

Monde

Directeur : Jacques Fauvel

3 F

Algérie, 2 Bz.; Maroc, 2,50 dr.; Tunisie, 200 m.
Allemagne, 1,40 DM; Autriche, 14 sch.; Belgique,
20 fr.; Canada, 5 1/10; Côte-d'Ivoire, 205 F CFA
Dahomey, 6,25 fr.; Espagne, 170 pes.; E.-S., 40 F
Grèce, 40 dr.; Iran, 122 1/2 r.; Italie, 70 L.
Japon, 360 y.; Liban, 225 P.; Libéria, 20 C.
Népal, 100 r.; Pays-Bas, 1,75 fl.; Portugal,
500 esc.; Roumanie, 25 F DRA; Suisse, 4,20 fr.
Soudan, 1,30 F; E.-S., 95 cents; Yougoslavie, 35 d.

Tarif des abonnements page 12

5, RUE DES ITALIENS
75427 PARIS CEDEX 08
C.C.P. 4207 - 23 PARIS
Téllex Paris m 650572

Tél. : 246-72-23

● AUX ÉTATS-UNIS

M. Mitterrand estime que l'« amitié franco-américaine » n'est pas menacée par les « divergences » entre les deux pays

POINT

La France et le pacifisme

JEAN-MARIE COLOMBANI
et ROBERT SOLÉ.
(Lire la suite page 8.)

Les organes dirigeants du parti vont être remaniés après le remplacement de M. Kania par le général Jaruzelski

politique entre Solidarité, l'Eglise et le parti. Un quartenaire de personnalités indépendantes, enfin, s'étalent adresses quelques jours plus tard à M. Walesa, aux bureaux politiques et au primat polonais, le propos de la conférence de ministres économiques à des techniciens politiques et bénéficiant de la confiance de la société (le Monde des 28 septembre) et de la confiance de la classe à la coupe de monde. Ce projet, est désormais officiel puisqu'il a maintenant été exposé devant le comité central par le

Un Fred signé Cocteau

"J'ai voulu faire un dessin très simple et très pur et je n'ignore pas que ce sont les plus difficiles à réaliser pour l'orfèvre"

Jean Cocteau

x
par Jean Cocteau
"Les visages cachés"

médaille or massif
(H. 40 mm, L. 32 mm). Tirage limité

FRED joaillier, 6, rue Royale, Paris 8^e Tél. : 260.30.65.
Le Claridge, 74, Champs-Élysées, Hôtel Le Méridien, Paris.
Hôtel Lows, Monte-Carlo, Hôtel Byblos, Saint-Tropez.
Aéroport d'Orly - Beverly Hills, Houston.

AU JOUR LE JOUR

Solidarité

En signant, avec le maître de Lillie, le premier contrat de solidarité contre l'Etat et un employeur, M. Pierre Manrouy, qui s'est ensuite serré la main, a montré l'exemple : pour convaincre, en cette période d'incertitudes, il faut d'abord croire et faire croire en soi, harmoniser paroles et actes devant sa place et devant l'opinion, apparaître sincère à ses propres yeux et à travers les tamis des sondages.

En somme le premier ministre semble accorder toute sa confiance à l'élite de Matignon et au maître de Lillie.

MICHEL CASTAING.

« REPOUS » A DONAUESCHINGEN

***Souveraineté
de Pierre Boulez***

Quel plaisir de découvrir une grande œuvre ! Réponds, que Pierre Soulez a dirigé lui-même six Journées de Donaueschingen, en set une l'évidence, rayonnante, apaisée, la plus belle sans doute de ses partitions depuis *Pil* contre *Pil* (!). Le solo d'Austerlitz s'était levé exceptionnellement dimanche matin pour pianiste, une harpiste, un joueur de cymbalum, un xylophoniste et un vibraphoniste) avec chacun un instrument secondaire (clavier ou percussion) et un mégnétophone portant une bande préenregistrée, « papier peint musical », qu'ils déclancheront dans la dernière partie, d'une grande coquilles sonore.

JACQUES LONCHAMPT
Et lire la suite page 171

LA MORT

D'ALBERT COHEN

Le romancier de la passion

(Lire page 16 les articles de Bertrand Poirot-Delpech, Louis Bott, Jacqueline Desbordes et Isabelle Michon.)

ASIE

Chine

Le régime assouplit son attitude à l'égard d'écrivains contestataires

De notre correspondant

L'association des écrivains chinois a décidé, mardi 13 octobre, de réintégrer dans ses rangs Hu Feng, qui en avait été exclu en 1955 pour l'accusation d'être le chef d'un « groupe contre-révolutionnaire ». D'autres écrivains, dont les noms ne sont pas communiqués, ont été également réintégrés dans leur qualité de membres de l'association. Agé de plus de quatre-vingt ans, Hu Feng avait fait l'objet à la fin de 1980 d'une directive de réhabilitation (le Monde du 13 novembre 1980). D'autre part, le Quotidien du peuple a publié une critique manquée de l'écrivain Bai Hua.

La direction du parti paraît finalement avoir adopté une voie moyenne à l'égard de ses intellectuels coupables. Si elle n'est pas trop écartée de l'orthodoxie en vigueur, elle est la conclusion que suggère la publication dans le Quotidien du peuple d'un long article consacré à une œuvre controversée de l'écrivain Bai Hua.

L'affaire remonte au printemps. A l'époque, le journal de l'Armée, *Jiefangjun Bao*, avait lancé une violente attaque contre un scénario de film de l'écrivain militaire, intitulé *Un amour amer*, et décrivant les malheurs d'un intellectuel chinois revenu dans sa patrie, devenue entre-temps communiste, après un exil à l'étranger à l'époque du Kuomintang.

La philippique avait surpris par sa violence, d'autant que le scénario en question remontait à environ deux ans et qu'il avait fallu que le récit de Bai Hua soit mis en images pour que les gardiens de la « ligne juste » finissent par se réveiller. Considéré avec le recul du temps et replacé dans le climat de luttes intestines qui précède le système pérenne (22-29 juin), cette attaque paraît avoir été l'un des éléments « et non des moindres » de la campagne lancée alors par les milieux les plus fidèles à l'héritage maoïste et destinée, d'une part, à maltraiter d'autres intellectuels libéraux et à l'égard de Mao que le comité central s'apprêtait à officialiser. D'autre part, à mettre en garde contre une trop grande « libération des esprits ».

Cette offensive conservatrice sur le front littéraire avait pu sur le moment être bloquée, l'acte réformiste au sein du la direction, M. Deng Xiaoping et Hu Yaobang en tête, qui avaient alors, du côté d'autres chefs à l'extérieur, ou voulu sans doute pas donner aux intellec-

tuels l'impression qu'elle les lâchait. La leçon, malgré tout, avait porté. Aussi, l'un des premiers soucis de M. Deng et Hu après la mise à l'écart de M. Hu Guofeng de la présidence du parti fin juin fut-il de remettre un peu d'ordre dans le secteur de l'idéologie et de la propagande. C'est dans ce contexte qu'est apparu dans la presse vers le mois d'août le nom de Bai Hua et de quelques autres écrivains « libéraux » (le Monde daté 20-21 septembre).

Dans ce contexte, nécessairement le point final de cette affaire, le long article publié mercredi 7 octobre dans le Quotidien du peuple reflète sans aucun doute, au stade actuel des choses, le point de vue de la direction sur la question. Par rapport à l'offensive « militaire » d'avril, certaines différences intéressantes méritent d'être notées. En premier lieu, l'article diffusé par l'organe du parti n'émane pas de la rédaction du journal. Il est repris d'une revue littéraire (*Wenpi Bao*) à qui cette tâche avait été confiée il y a déjà plusieurs semaines. Cette distinction est importante, car elle démonte le souci de la direction de situer le débat davantage sur le plan idéologique et littéraire que strictement politique. Ensuite, conformément à une directive qu'en haut, aucun autre journal en dehors du Quotidien du peuple n'a inséré cette analyse dans ses pages. Ainsi est évitée l'impression que le parti, malgré ses promesses, retombe dans l'engrenage infernal des vaines campagnes d'exorcisme si fréquentes dans le passé.

Nécessaire

Sur la fond, les critiques reprennent des griefs précédemment exprimés et gardent une certaine vivacité, mais, dans l'ensemble, leur formulation est largement atténuée. L'interprétation du collier d'acier d'Alain Bai Hua est-il accusé d'avoir commis de « sévères erreurs » dans la forme. « Un amour amer, est-il dit, est un exemple frappant d'une idéologie idéologique erronée et parmi certaines gens qui s'écartent de la direction du parti communiste et de la voie socialiste ». On lui reproche encore d'avoir « confondu le système socialiste et les crimes de la bourgeoisie ». On ne peut pas avoir fait « une analyse marxiste » du culte de la personnalité et d'avoir

coûté en fin de compte un « nihilisme ».

Mais, à aucun moment, Bai Hua n'est accusé, comme il y a six mois, d'être allé à l'encontre des quatre principes fondamentaux du P.C. (Voie socialiste, dictature du prolétariat, marxisme-léninisme et pensée de Mao), qui est le grief majeur dans ce genre d'affaires, ni d'avoir ni « d'inertie » ni d'« autisme » du pays ni encore moins « reproché plutôt ridicule » d'avoir écrit une œuvre défavorable à la réhabilitation des quatre modernisations. Dans une certaine mesure, Bai Hua apparaît en fin de compte plutôt comme une victime de « l'ignorance » de la révolution culturelle qui s'arriverait pas encore à trouver son chemin dans la situation compliquée d'aujourd'hui, plutôt que comme un agent délibérément malfaisant et hostile au socialisme. Ses sentiments pour le parti sont soulignés et cités ses œuvres précédentes jugées politiquement « saines ».

Tel est donc le cadre fixé officiellement à la critique d'un écrivain considéré ici par beaucoup comme un des symboles du courant de réhabilitation post-maoïste. Ses limites se situent sans doute en deçà de ce qu'auraient souhaité les milieux plus traditionnels, mais elles vont aussi au-delà de ce qu'espéraient les courants les plus libéraux. Mais si Bai Hua ne se sort en définitive pas trop mal de cette affaire, cela ne signifie certes pas que la direction du parti n'ait, dans la phase présente, sa vigilance à l'égard des manifestations trop évidentes du « libéralisme ».

MANUEL LUCBERT.

Vietnam

Le V^e congrès du P.C. serait reporté au début de 1982

De notre correspondant en Asie du Sud-Est

Bangkok. - La réunion du V^e congrès du P.C. vietnamien, qui était annoncée pour novembre, a été reportée en février ou mars 1982, a-t-on appris à Hanoï de sources bien informées. La préparation de ce congrès semble donc plus longue et plus laborieuse « que prévu ».

D'autre part, l'Agence vietnamienne de presse a relaté, le 10 octobre, la « visite d'amitié » que des navires soviétiques, au nombre desquels un « croiseur-porteur de fusées », sous les ordres du premier commandant-adjoint de la flotte du Pacifique, viennent de faire à Danang. « Près de trois mille délégués des différentes couches populaires ainsi que de nombreux spécialistes soviétiques en mission à Danang sont venus au port pour accueillir les frères et compagnons de lutte soviétiques », a précisé l'agence.

Les dirigeants de Hanoï ont toujours démenté avoir concédé des bases navales à l'U.R.S.S., notamment dans la baie de Cam Ranh. Ils ont seules

ment reconnu qu'il y avait « des mouvements de navires soviétiques » dans leurs eaux territoriales. L'apparition la plus spectaculaire fut, en septembre 1980, celle du porte-avions *Minak*. Les pays membres de l'Association des nations d'Asie du Sud-Est (ASEAN) voudraient alors voir une manœuvre d'intimidation.

De son côté, M. Ronald Reagan a indiqué au premier ministre thaïlandais, le général Prem Tinsulanonda, qu'il recevait, le 6 octobre, à la Maison blanche, que « l'Amérique est prête à aider la Thaïlande en l'ASEAN à maintenir leur indépendance contre les agresseurs communistes ». Le président a confirmé que l'accord américano-thaïlandais signé en 1962 pour permettre à Washington de contrer une invasion de la Thaïlande demeure « vivant ».

« Nous honorons les obligations qu'il contient », a-t-il dit.

Di. de B.

Pour votre
DEMEUNAGEMENT
ODOUL AGENT
16, rue de l'Atlas 75019 Paris 208 10 30

LES FOURRURES MALAT
FABRICANT
FOURNISSEUR
GARANTIE
DE
CONFIANCE
47, rue La Fayette, 75009 PARIS - Métro Le Peletier

CHUTE DRAMATIQUE
S'il est une chute qui est souvent mal acceptée, c'est bien la chute...
des cheveux ! Et pourtant, il existe des moyens, des techniques...
même si le remède miracle n'existe pas.
24 h. sur 24, au 633.49.20, un disque NORJIL vous informe
sur ce problème et ses solutions.
10, rue Touffier 75005 PARIS.

EXPOSITION DES HARPES

Sheraton Hotel,
19 Rue du
Commandant Mouchette,
Avenue Maine, Paris
24 OCTOBRE
10.00 hrs - 20.00 hrs
25 OCTOBRE
10.00 hrs - 18.00 hrs
APORTEZ VOTRE
MUSIQUE ET JOUEZ !
Invitez tous vos amis
MORLEY GALLZIES
4 Belmont Hill,
London SE13, England

TÉLEX PARTAGÉ

ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345.21.62

(Publié)
SI VOUS AVEZ UN PROBLEME
« CHEVEUX »
peignées, démaquillées, cheveux gras,
sans, cassants, etc... n'hésitez pas à
son TROP TARD pour bien les soigner,
L'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP
spécialiste des soins du cheveu
— 18 ans d'expérience —
vous offre un examen-conseil de votre
chevelure.
Prenez vite rendez-vous à :
EUROCAP : 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS, tel. 260 38 84
et à BORDEAUX - LILLE - LIMOGES - LYON - MULHOUSE
NANCY - NANTES - REIMS - RENNES - ROUEN - TOULON
TOULOUSE

AEROPORT BORDEAUX-MERIGNAC

Le fret aérien : Simple pour vous.
LES AEROPORTS
ET AGENTS DE FRET
DE FRANCE

... car le TGV vous
Les 20 ans sont assis.
Réservation :
avant le départ.

Pour votre confort, dans le TGV tous les voyageurs sont assis. La réservation (8 francs*) est donc obligatoire. Comme pour les autres trains, vous pouvez réserver 2 mois à l'avance dans toutes les gares et agences de voyages, mais, avec la réservation rapide TGV, vous pouvez le faire jusqu'à 5 minutes avant le départ, dans la gare même.

Ainsi, vous avez la certitude de voyager dans les meilleures conditions. C'est-à-dire assis. Dans un fauteuil individuel, confortable, avec devant vous un large espace pour vos jambes. Et puis le TGV, c'est aussi l'air conditionné, des voitures insonorisées, un bar, etc. C'est tellement agréable de voyager à 280 km/h.

* Prix en L.F.

TGV. Gagnez du temps sur le temps.

SNCF



ENQUÊTE

LE PACIFISME EN EUROPE

I. - Allemagne fédérale : la vague de fond

De notre envoyée spéciale CLAIRE TRÉAN

Berlin-Ouest. - Les signes avant-coureurs se multiplient depuis un an. La course aux armements devient un thème de débats, notamment au sein des jeunes socialistes, les « Jusos ». La liste des signatures s'allongeait progressivement au bas de l'appel de Krefeld, un texte en faveur du désarmement, rédigé en novembre dernier par l'Union allemande pour la paix (D.F.U.) dont les liens avec les groupes communistes ne sont pas secrets pour personne. Mais c'est en juin que fut donné le véritable coup d'envoi du mouvement, lors du congrès de l'Eglise évangélique. D'emblée, ce rassemblement confessionnel se transforma en forum politique, il coupait M. Hans Apel, le ministre de la Défense, tandis que cent mille personnes manifestèrent dans les rues de Hambourg à l'appel des comités pour la paix des jeunes protestants.

Il n'est plus dès lors une institution qui, sous la pression de la base, se soit sommée de prendre position. On parle de la paix - ou de ce qui est désormais perçu comme son antithèse : la course aux armements - dans les journaux, les écoles, les églises, les syndicats, les partis. Des généraux en retraite n'hésitent pas à se joindre au mouvement. Voilà le chancelier Schmidt contraint de faire l'exagération sur le montage du Nouveau Traité. Des actions de la D.G.B., la puissante confédération syndicale, élaborent des plans de reconversion de l'industrie d'armement.

Le 13 septembre, autre temps fort du mouvement, soixante-dix mille personnes réservent un accueil tumultueux au général Haig dans les rues de Berlin-Ouest. « Ce n'est qu'une minorité », affirme le président Carstens. En tout cas les forces de Berlin-Ouest, il y a dix-huit ans, acclamèrent Kennedy, sont restées chez elles. Du côté du S.P.D., une partie des troupes rue dans les banderoles et les actes d'insubordination à l'égard du chancelier se multiplient dans l'état-major. Les « Friedensinitiative », les comités pour la paix, se comptent désormais par centaines, jusqu'à fin fond des campagnes, et par dizaines les pétitions pour le désarmement, car l'on veut se démarquer de l'appel de Krefeld, trop marqué par ses origines. Les grands hebdomadaires participent à l'illustration, qui en publiant la carte des implantations « secrètes » des missiles de l'O.T.A.N., ont en tirant à la une sur l'« effet programmé », ou les origines de la troisième guerre mondiale. Aux vitrines des librairies gauchistes où des ouvrages théori-

ques faisaient antérieurement du marxisme un des la société de consommation, s'étaient des brochures aux titres édités : « Contraintes la paix sans armes ». « Plutôt rouges que morts ». « La troisième guerre mondiale est-elle évitable ? ». Le pour, incontestablement, a cimenté le mouvement, avec cette idée soudain révélée à l'Allemagne, qu'elle pourrait être choisie comme terrain d'affrontement entre les deux Grands.

Le nouveau vent d'Ouest
La décision d'implanter des missiles dans de 1979 et elle n'avait pas à l'époque provoqué de levée de boucliers. Toutes les composantes du mouvement, ou presque, étaient cependant déjà présentes dans la société ouest-allemande : un autolibertarisme aussi vif que la R.F.A. et qui fournit les troupes - très nombreuses - des objections de conscience. Une Eglise protestante, pacifiste sans théologie, mais qui, pour d'être trop peu fait entendre aux heures sombres de l'Allemagne, donne volontiers aujourd'hui dans le militarisme. Une masse de jeunes auxquels la normalité ouest-allemande offre peu de motifs d'exaspération et que des années de gauchisme ont laissés politiquement désabusés. L'« autostérilité économique » enfin, dans laquelle vient d'entrer la R.F.A. et qui donne des motifs supplémentaires de violence à ceux qui souhaitent privilégier les dépenses sociales contre celles de défense.

Il a suffi, pour que le mouvement prenne conscience de lui-même et sorte des couches de plus en plus larges de la population, que le ton change à Washington. La République fédérale découvrait soudainement que les missiles à moyenne portée en Europe permettraient aux Etats-Unis de détruire des cibles soviétiques sans risque de riposte sur leur territoire. Le savoir, l'allié américain, devenait brusquement celui par qui le malheur peut arriver.

Anti-américanisme ? Non, anti-régime, répond-on maintenant dans les rangs des pacifistes. Les relations entre Bonn et Washington n'ont pas au beau fixe à l'époque du président Carter. Mais, à une prise de distance mesurée a succédé dans l'opinion un vif désir d'indépendance. L'« ostination » par M. Reagan d'une Amérique pure et dure a réveillé l'anti-américanisme qui, dans les années 60, avait été le cheval de bataille des gauchistes. Le langage de M. Reagan, sa vision machibélique du monde, se

sont en outre plus recevables par ceux des Allemands de l'Ouest qui ont bénéficié concrètement de l'« Ostpolitik », dans leurs rapports avec la R.D.A. Même s'ils ne consentent pas la suprématie militaire soviétique, ce n'est pas en elle, mais dans le langage qui lui oppose Washington qu'ils voient la source d'un possible conflit. La décision américaine de produire la bombe à neutrons a renforcé les craintes.

Le général Haig ne pouvait guère dans ces conditions attendre de Berlin-Ouest un accueil chaleureux. Une de ses petites phrases a échoué d'« exaspérer » : « Il y a des choses pires que la guerre ». On a été en outre dans les milieux pacifistes comme une insupportable arrogance. Si paradoxal que cela puisse paraître à Berlin-Ouest, l'Amérique a cessé d'être considérée comme le protecteur par tout un courant de l'opinion, qui n'estend plus recevoir d'elle de leçons.

« Chacun chez soi »
Dans la même ville, mais de l'autre côté du mur, le quotidien de parti encaisse à longueur de « une » les manifestations du secteur occidental qui n'en sont pas gâtés. L'« insécurité » ou l'« insécurité » de l'« insécurité » communiste en tant que ça s'inspirent d'ailleurs. De côté des « alternatifs », on estime que l'anti-communisme de papa a fait long feu. Devenu allargique aux idéologies, le mouvement alternatif qui a grandi à l'abri du mur de Berlin a développé une mentalité du « chacun chez soi » qu'il attribue également à l'autre partie. L'Afghanistan est aussi loin pour les alternatifs que le Vietnam était proche, il y a quinze ans, pour le mouvement étudiant.

La participation du D.K.P. d'autres groupes d'obédience communiste aux manifestations pour la paix précède d'ailleurs les déclarations des Eglises et des partis qui la base. « Leurs motifs ne sont pas les nôtres, mais qu'importe, si nous servons le même but », dit en substance le pasteur Albertz, ancien maire S.P.D. de Berlin-Ouest. Il faut valoir la très faible importance américaine des communistes ouest-allemands et se référer à la vertu de tolérance. Du côté du S.P.D., les partisans du désarmement prennent leurs distances d'avec les groupes d'« état-major », soucieux de préserver autant que faire se peut l'unité du

parti, évis jusqu'à présent de prononcer des excommunications.

Les organisations protestantes sont incontestablement le fer de lance du mouvement. Des hommes comme le pasteur Albertz à Berlin-Ouest ou le pasteur Eppler, membre du présidium du S.P.D. à Bonn assurent le relais dans les institutions politiques. Le débat a été moins notoirement tranché du côté catholique, où le hiérarche s'en tient aux principes énoncés par le pape Jean XXIII dans l'encyclique *Humanae vitae*. Mais le mouvement Pax Christi et les 650 000 membres des jeunes catholiques n'ont pas attendu la bénédiction épiscopale pour se lancer dans le mouvement.

Les arguments théologiques mis à part, deux grands courants se dessinent : celui, avoué de refus des armements, prône la désarmement de la République fédérale d'une partie de l'Europe. D'autre part, celui qui, tout en s'élevant contre le potentiel de la course aux armements, souhaite que la politique fédérale de défense soit redéfinie dans le cadre de l'alliance atlantique.

Parmi les premiers, les écologistes, soyaux le plus structuré du mouvement alternatif, dont le combat contre le nucléaire militaire est la suite logique de celui mené contre le nucléaire civil. La grande expérience de ce mouvement, sa facilité de mobiliser des secteurs très divers de l'opinion sur des thèmes précis, à travers le « Bürgerinitiativ », les comités d'action, ont été un apport considérable au mouvement pour la paix. Son « non » aux armes nucléaires est total ; il ne s'accompagne pas pour l'instant du même effort en vue de formuler des propositions de rechange que lorsqu'il s'agit d'énergie.

Dans d'autres secteurs du mouvement alternatif, on rejette en bloc le discours politique des blocs. On refuse d'argumenter sur les rapports Est-Ouest et on se borne à constater « l'insupportable absurdité » à l'installation de nouveaux missiles soit diffusés jusqu'à l'« horissement des négociations Est-Ouest. Le président du parti, M. Willy Brandt, tout en essayant de contenir les extrêmes, se posait en défenseur de la politique de détente et insistait qu'elle était compromise par la politique de défense du gouvernement.

Artisan de la détente, M. Brandt est aussi celui de la politique d'intégration au sein du S.P.D. qui a

loir qu'on ne peut à la fois vouloir la paix et contribuer à l'accumulation d'armements qui portent en eux le menace de l'insubordination de la plume. Dans leur discours se profile l'idée du neutralisme, récurrente dans l'histoire de la R.F.A.

En 1968 déjà, M. Egon Bahr, alors fonctionnaire du ministère des affaires étrangères imaginait après d'autres la dissolution des deux Allemagne et leur remplacement par un système de sécurité pour l'Europe centrale. Ce scénario débouchait sur la réunification des deux Allemagnes. Aujourd'hui, pour la plupart des adhérents d'une Europe démocratique (aux contours d'ailleurs incertains), le désarmement doit être unilatéral et la R.F.A. doit en être le pionnier.

D'autre, moins ambitieux, rejette le qualificatif de pacifistes. Ils souhaitent, comme le général Haig, limiter les capacités de défense au strict minimum et contestent la théorie des équilibres selon laquelle la dissuasion ne peut jouer que dans l'équilibre des forces.

Les déchirements du S.P.D.

Le dernier congrès du S.P.D. n'avait consacré à l'installation de nouveaux missiles que dans l'hypothèse où les accords SALT 2 seraient ratifiés et où des négociations sur les armes à moyenne portée en Europe seraient engagées entre Washington et Moscou. Très rapidement, devant les modifications de la situation internationale et l'absence de tout progrès prévisible sur ce deuxième point, des parlementaires du parti, comme M. Karlstein Voigt, demandaient que soit ouvert le débat sur la décision de l'O.T.A.N. Progressivement, le fond se creusait à la base entre les militants socialistes traditionnels, certains vers l'action syndicale, et ceux qui, avec d'autres forces de gauche ou avec les mouvements confessionnels, s'engageaient en faveur du désarmement. Le député Oskar Lafontaine contestait la suprématie militaire soviétique. Au sein du présidium du S.P.D., M. Erhard Eppler proposait que l'installation de nouveaux missiles soit différée jusqu'à l'« horissement des négociations Est-Ouest. Le président du parti, M. Willy Brandt, tout en essayant de contenir les extrêmes, se posait en défenseur de la politique de détente et insistait qu'elle était compromise par la politique de défense du gouvernement.

Artisan de la détente, M. Brandt est aussi celui de la politique d'intégration au sein du S.P.D. qui a

permis au parti de récupérer une fraction de la contestation extraparlémentaire des années 60 et pour lui permettre aujourd'hui de récupérer une partie de la contestation pacifiste. A cela M. Schmidt oppose, sur les questions de défense et d'énergie en particulier, une attitude autoritaire qui irrite de plus en plus dans le parti. Ce conflit entre les deux hommes sur la nature de la social-démocratie se superposera en avril, lors du congrès de Munich, à celui sur les euro-missiles.

Un vote de défiance au chancelier sur cette question serait suicidaire pour le social-démocrate. La surprise de la coalition dépend en effet de la capacité du parti libéral (F.D.P.) à tolérer l'alle gauche du S.P.D. Les jeunes démocrates et certains dirigeants du S.P.D., comme M. Born, se sont engagés dans le mouvement contre les euro-missiles, ils ne peuvent compter que sur un tiers à peine des libéraux contre une direction qui reste fermée sur l'application de la résolution de l'O.T.A.N.

Da côté des chrétiens-démocrates, le mouvement pour la paix, ne serait-ce que par le rôle qu'y jouent les Eglises ne peut laisser totalement indifférent. La demande que vient de faire à Washington le maire de Berlin-Ouest, M. Vnn Weizsäcker, proposant la renonciation au stationnement des armes à neutrons contre un retrait des chars soviétiques de R.D.A., témoigne d'une certaine sensibilité de l'alle plus libérale de la C.D.U. au mouvement pour le désarmement. Il est évident cependant qu'une coalition des libéraux avec la C.D.U. n'envoierait ni de remettre en cause ni même d'annuler la résolution de l'O.T.A.N. sur les euro-missiles. Surtout pour le S.P.D., un renversement de coalition le serait encore plus pour les adversaires de ces armes.

Les socialistes démocrates tront-ils jusqu'à ? Certains, comme le pasteur Albertz souhaitent poursuivre leur combat, même à ce prix. Au-delà de l'échec du printemps, une autre question est posée : le mouvement pour la paix constituera-t-il l'épave de sa carrière de ses prédécesseurs ou la vague est-elle si profonde que tout pouvoir, à l'avenir, devra en tenir compte ?

Prochain article :

Grande-Bretagne : les « unitaristes »

PER Spook.

NOUVELLE ADRESSE :

18 AVENUE GEORGE V - PARIS 8^e

TEL. 723.00.19

AEROPORT DOLE/TAVAUX



Le fret aérien :
Sur pour vos produits.

LES AEROPORTS
ET AGENTS DE FRET
DE FRANCE



17-25 OCTOBRE 10-19H

BOULEVARD DES FILLES DU CALVAIRE
92000 NANTERRE
Tél. 01 1 47 00 00 00
nourmes:mardi 20-vendredi 23

HAUTE COUTURE - PRÊTA-PORTER - BOUTIQUE FEMMES - BOUTIQUE HOMMES

**AEROPORT
GRENOBLE / ST GEOIRS**



**Le fret aérien:
Efficace pour vos exportations.**

**LES AEROPORTS
ET AGENTS DE FRET
DE FRANCE**

MARCEL GILBERT

(Suite de la page 9.)

لا أصل

500 من ا

1

1

1

1

10/11/50

COUPS DE FEU CONTRE DES VOLEURS DE VOITURES

« On a tous peur »

« On a tous peur, eux ils n'ont pas peur. » C'est ainsi que les deux-femmes, bouillanger à l'igrite (Rhône), l'un de l'agglomération lyonnaise, tentent de justifier les coups de feu qu'il a tirés le samedi 17 octobre vers 4 heures du matin en direction de quatre jeunes voleurs de voitures. L'un d'eux, un mineur âgé de dix-sept ans, touché à la tête et à

M. Combe et son commis, M. Lemaire, se promenaient depuis deux heures dans qu'ils furent alertés par des bruits insolites. Ils se saisirent alors d'un fusil de chasse, l'autre d'un fusil de guerre et marchèrent en tirant et en criant dans l'air, les quatre jeunes gens qui voletaient une voiture sur le parking, lui prévenaient alors la gendarmerie, qui décida d'envoyer une patrouille de surveillance.

DES JOUEURS ATTAQUÉS

A LA SORTIE D'UN CASINO

Un mort, un blessé

Alertes : **meurtre** Les chasseurs qui avaient découvert, samedi 17 octobre, une Mercedes 220 biométriquement en République fédérale d'Allemagne dans un chemin forestier proche de la commune (Cham) et portant la plaque d'immatriculation de 1955, ont trouvé dans le coffre un véhicule deux hommes, dont l'un avait succombé à ses blessures.

Les policiers de Forstheim (R.F.A.) ont intercepté, dimanche, un ressortissant italien qui a reconnu avoir circulé en Alsace durant la nuit de vendredi à samedi à bord d'une R.M.V. immatriculée en R.F.A.

RELIGION

La commission pontificale pour la révision du droit canonique achève ses travaux

VINGT-TROIS THÉOLOGIENS CRITIQUENT VIVEMENT LE PROJET

Le 20 octobre débute à Rome une réunion qui sera lourde de conséquences pour l'avenir de l'Eglise catholique. Il s'agit de l'ultime session de la commission pontificale pour la révision du code du droit canonique, qui doit approuver le texte définitif du nouveau droit de l'Eglise, en élaboration depuis dix-huit ans.

Le projet définitif du nouveau code
Schema codicis iuris canonici, envoyé aux
ordinaux membres de la commission le
1^{er} juin 1980, a cependant suscité de nombreuses
sérieuses critiques de la part de cardinaux
d'évêques, mais surtout de canonistes et de
théologiens. Un récent numéro de la revue de
théologie internationale - Concilium - (1) est
entièrement consacré à ce sujet, et vingt-trois
théologiens de réputation internationale (2)
viennent d'adresser un dossier critique aux

membres de la commission et aux évêques locaux, en leur demandant que, avant sa promulgation définitive, le projet soit soumis à un nouvel examen de l'épiscopat mondial.

Devant des critiques aussi nombreuses, que des raisons, Jean-Paul II a doublé l'effectif des membres de la commission en août dernier. Aucun des nouveaux membres n'appartient à la Curie, et beaucoup viennent du tiers-monde. Certains, comme le cardinal de Hong Kong, ont même une double nationalité (Chine et Royaume-Uni). Les cardinaux Joseph Ratzinger (République fédérale allemande) sont connus pour leur attitude critique à l'égard du pape. Mais l'intention du pape n'est pas claire. Les hommes pensent qu'il désire que le travail accompli jusqu'à présent soit repris et complété, tandis que d'autres croient qu'il veut remettre à l'épreuve ceux qui n'ont pas fait preuve de fidélité. Ce sera pour lui une épreuve.

L'Église a déjà sa « loi fondamentale » : l'Évangile

La révision du vénérable Coder
avis canonique (code de droit
canonique), promulgué par Be-
nédicte XIV le 28 juin 1817 a été
décidée par
28 mars 1963
étape d'un tri-
nouveau Pédic

Jean XXIII, le
 cardinal Germino
 et, à l'extrême
 gauche, le cardinal
 après le synode
 et de la concile
 l'Église univer-
 confirmée et
 d'octobre 1965, au
 portée encore
 que, pour lui,
 doit à mettre en
 les diocèses de
 l'après, désalté il.
 édifier l'ancien
 en un ordre des
 l'édifier, ajoutant
 l'édifier, ajoutant
 l'édifier, ajoutant
 l'édifier, ajoutant
 l'édifier, ajoutant

Une présentation plus théologique ?

[illegible]

Autres griefs formulés par ces théologiens : la juridicité et la détermination des laïcs aux peuples ; le refus d'accorder, aux religieux, un statut constitutionnel dans l'Église ; la spécificité des droits des fidèles dans l'Église par rapport aux autres citoyens ; la spécificité des droits des fidèles (le sensus fidei) dans les décisions du magistère ; l'approche théologique de la doctrine de la vie de mariage ; la conception ecclésiale du séminaire, marquée par la référence à la société ; la réduction du mariage typiquement conjugal à un simple accord de cohabitation du couple ; la limitation du mariage à la procréation ; la négation et l'exclusion des non-valables.

« Mais, plus profondément, c'est le désenracinement du projet qui ne satisfait pas. Le projet de Neufville-Du-Roi pas fallu suivre un plan plus théologique ? demandent-ils. Pourquoi ne pas avoir demandé que les auteurs du projet seraient en soit suivre la préférence de la paroisse ? En commençant par le peuple de Dieu, soit suivre le système sacramentaire : la Parole et le Sacrement. Le projet de Neufville-Du-Roi, d'inspiration ecclésiologique du contenu du nouveau code aurait une force d'attraction, d'adhésion, de fidélité, en effet, non pas besoin de connaître des notions juridiques abstraites, mais d'apprendre à vivre dans la communion disciplinaire de la structure sacra-

Les conclusions ecologiques n'ont été au point, très précieuses pour les décisions dans le collectif : une approche de subsistance, de rapport à celle des conseils pastoraux ; de la place des sacrements ; de la place des mentelle de leur vie.

Il reste maintenant à savoir si la réunion de la commission des théologiens aura pu lever les remarques critiques venues d'horizons si divers ou si elle s'obstnera, cette que celle, à faire approuver le projet en l'état actuel.

La réponse définitive, des derniers aspects de l'histoire de Jean-Paul II, seul habilité à promulguer le texte définitif. Entendra-t-il la requête des théologiens qui demandent, dans leur texte, que le projet soit l'objet d'une autre commission, afin d'être revus soigneusement. C'est un symptôme ?

ALAIN WOODROW

(1) Concile n° 187 : « Le code révisé : une chance majeure ? », septembre 1961, 33 p. (72, rue des Capucins, Paris).

(2) Les pins connus des signataires sont : Giuseppe Albergo (Bologne), Les Amalorpavesani (Beniguno), Hans Urs von Balthasar (Sion), Giovanni Benvenuto (Londres), Maria-Dominique Chenu (Paris), Yves Congar (Paris), Gonzales de Cardedal (Salamanca), Gustavo Gutiérrez (Lima), Walter Kasper (Tübingen), Vincent Mulloy (Kinsale), Lucien Neuf (Washington), Karl Rahner (Munich), Jean-Marie Tillard (Ottawa) et Cipriano Vagstad (Cambridge).

2H. LES YEUX OUVERTS.

**Ce que
Mitterrand
veut obtenir
de Reagan.**

par Jean Daniel

“Un new deal, planétaire cette fois, s'impose donc et les Américains, descendants de Roosevelt, sont mieux que d'autres à même de le comprendre... Les Français rêvent de triompher de l'ombrageux désenchantement des pays pétroliers comme de l'incrédulité crispée des pays riches. Ce serait la grande aventure du scotennat.”

France-Etats-Unis: le jour où tout a commencé.

Les 18 et 19 octobre, François Mitterrand célébrera avec le président Reagan le deux centième anniversaire de la bataille qui a décidé de l'indépendance des Etats-Unis. L'historien Claude Fohlen explique quelles ont été les conséquences de cette victoire des Français et des Américains à Yorktown, sur les Britanniques.

Céline
par B.H.L.

L'antisémitisme de Céline était-il "progressiste" ? C'est la thèse à la fois stimulante et conflictuelle soutenue par Bernard-Henri Lévy.

LA GRANDE BOUFFE DES AFFAMEURS

par Michel Bosquet

"Une vache normande ou un chat parisien ont un pouvoir d'achat plus élevé que les paysans sans terre du tiers monde",

La politique des grands trusts agro-alimentaires vide les assiettes des peuples du tiers monde et remplit mal les nôtres. Michel Bosquet explique pourquoi.

Egisurlars

**Le Cahier de Lectures de
Claude Roy sur les Ecrits
sur l'art moderne**

Le Nouvel Observateur chaque semaine, c'est 2 h les yeux ouverts sur le monde, 2 h à saisir en direct, mais aussi en profondeur, les événements, les hommes et les idées, 2 h de coups d'humeur et de faits précis et chiffrés, 2 h de passion et de culture et pourtant d'objectivité. Pour vous changer de l'info-digest, du prêt-à-penser et des dossiers-sur-n'importe-quoi : gardez les yeux ouverts en lisant **Le Nouvel Observateur**.

LE NOUVEL observateur

Walesa

Si les Français font un accueil si chaleureux au leader de Solidarité, c'est que l'espoir qu'il incarne les concerne aussi (par K.S. Karol).



SPECTACLES

théâtres

LES SPECTACLES NOUVEAUX

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

Les salles subventionnées et municipales

Comédie-Française (23-10-81, 20 h. 30).
Centre Pompidou (23-10-81, 20 h. 30).
Théâtre de la Ville (23-10-81, 20 h. 30).
Théâtre musical de Paris (23-10-81, 20 h. 30).
Théâtre de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).

Les autres salles

Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).

Les autres salles

Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).

Les autres salles

Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).

Les autres salles

Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).
Comédie de la Sorbonne (23-10-81, 20 h. 30).

Les chansonniers

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

Le music-hall

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

La danse

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

Les concerts

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

Jazz, pop, rock, folk

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de dix-huit ans

Le cinématheque

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

Les exclusivités

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

Les exclusivités

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

Les exclusivités

OGNA ROSITA, LA SOLTEIRA (23-10-81, 20 h. 30).
PHENOS BIEN GARDÉS (23-10-81, 20 h. 30).
LES FAUSSES CONFIDENCES (23-10-81, 20 h. 30).
EN REGARDANT PASSER UNE VIE (23-10-81, 20 h. 30).

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles

LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES

704.70.20 (lignes groupées)

(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

Lundi 19 octobre

Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).

Les festivals

FESTIVAL D'AUTONNE

Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).

FESTIVAL INTERNATIONAL DE DANSE

Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).

En région parisienne

Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).

cinémas

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de dix-huit ans

Le cinématheque

Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).

Les exclusivités

Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).

Les exclusivités

Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).

Les exclusivités

Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).

LES FILMS NOUVEAUX

Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).
Garde à vue (F.), Guimont 125 (23-10-81, 20 h. 30).

NEW-YORK 1937 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
NEW-YORK 1937 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
NEW-YORK 1937 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
NEW-YORK 1937 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
PARIS 1900 (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).
LES GRANDS HOMMES (A.), V.I., Paris (23-10-81, 20 h. 30).

POUR LES SALLES VOIR LIGNES PROGRAMMES

ROGER MOORE

JAMES BOND 007

RIEN QUE POUR VOS YEUX

FORUM CINEMA - STUDIO LOGOS - OLYMPIC SAINT-GERMAIN

OLYMPIC BALZAC BYSSSE - OLYMPIC ENTREPREN - FRANÇAIS PATHE

BARDOT LE PICCOLI MEPRIS GODARD

LES MATOUS SONT ROMANTIQUE

1550 من الأصل

RADIO-TÉLÉVISION

Après la publication du rapport Moinot

LE PRÉSIDENT DE FR3 APPROUVE LES PRINCIPES GÉNÉRAUX MAIS S'INQUIÈTE DE CERTAINES APPLICATIONS

Le rapport Moinot, diffusé en nombre limité par les services du ministère de la communication (« Le Monde » des 15 et 16 octobre), est maintenant étudié par les services du premier ministre, son premier destinataire, mais aussi par les principaux responsables parlementaires et les syndicats.

Le président de la Fédération nationale des radios et télévisions locales et indépendantes (F.N.R.T.L.), première organisation de radio libre à connaître son avis, s'est estimé, pour sa part, globalement satisfait des recommandations du rapport. « La commission, affirmait-il dans un communiqué, a fait bien compris qu'une autorisation de création d'une radio libre n'est pas une simple formalité administrative, mais qu'elle implique une véritable réflexion sur les besoins de la population. Nous sommes convaincus que les principes énoncés dans le rapport sont de nature à permettre la mise en œuvre d'une véritable radio libre, au service de la démocratie et de la culture. »

La F.N.R.T.L. appelle le gouvernement à « suivre les propositions de la commission et à modifier la loi relative aux médias audiovisuels de 1964 ». Elle demande également que la loi soit modifiée pour permettre la création d'une véritable radio libre, au service de la démocratie et de la culture.

Le rapport Moinot ne règle pas tout et cela promet le président de la commission. Il propose notamment la création d'une véritable radio libre, au service de la démocratie et de la culture. Mais il ne précise pas comment cela sera mis en œuvre. Les principes énoncés dans le rapport sont de nature à permettre la mise en œuvre d'une véritable radio libre, au service de la démocratie et de la culture.

Le rapport Moinot ne règle pas tout et cela promet le président de la commission. Il propose notamment la création d'une véritable radio libre, au service de la démocratie et de la culture. Mais il ne précise pas comment cela sera mis en œuvre. Les principes énoncés dans le rapport sont de nature à permettre la mise en œuvre d'une véritable radio libre, au service de la démocratie et de la culture.

Lundi 19 octobre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

Comprendre

GUIDE 1982 DE VOS ACHATS

(N° spécial oct 81)
Plus de 3000 appareils répertoriés : Electro-ménager, Hi-Fi, Photo, bricolage, loisirs - Véritable encyclopédie pour vos prochains achats.

Vente en kiosque
Abonnement : 95 francs 11 numéros
112, rue de Richelieu, 75002 PARIS

- 20 h 30 Cinéma : Deux croisés.
Film américain d'Alfred Hitchcock (1946), avec B. Young, B. Mitchell, B. Ryan, J. White, G. Granger (M. Redford).
- Un juif errant, rétrospective d'actualité, est consacré à l'œuvre de ce grand maître du cinéma. A travers une trilogie poétique, un drame psychologique et social, le décalé du G.T. 2 rendra à la vie réelle, l'histoire et l'émotion d'un grand cinéaste de l'époque.
- 22 h Médécine : Les maladies mentales.
Avec MM. les docteurs B. Jullien, psychiatre, E. Neuhuber, psychiâtre-psychopédagogue. La réinsertion des malades mentaux dans la vie professionnelle.
- 23 h Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

Comprendre

GUIDE 1982 DE VOS ACHATS

(N° spécial oct 81)
Plus de 3000 appareils répertoriés : Electro-ménager, Hi-Fi, Photo, bricolage, loisirs - Véritable encyclopédie pour vos prochains achats.

Vente en kiosque
Abonnement : 95 francs 11 numéros
112, rue de Richelieu, 75002 PARIS

- 20 h 30 Magazine : Affaire vous concernant.
Pierre Mauroy.
- 21 h 45 Apogée (diffusé le 23 décembre 1977) : Une interview d'Albert Camus, comme une initiation à son œuvre, sa vie, sa pensée. Présenté par M. L. Combalot (ex-directeur de France-Sud), P. Maréchal, écrivain et François Attier, directeur adjoint de France-Sud.
- 22 h 30 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

- 20 h Les Jeunes.
- 20 h 30 Cinéma (le polar du lundi) : Dieu s'en va.

Film anglais de D. Sharp (1979), avec B. Stewart, M. Schuster, M. Johnson, T. Howard, R. Porter. Ce film est la suite d'un film sorti dans le cadre d'une manifestation, un catalogue vidéo, « Contes de la nuit », sous le patronage britannique, du jour de l'ouverture annuelle par l'Union britannique des producteurs de films.

Charles DUMONT
Les chansons d'amour

Disque 33 tours 26070-7240
100% français

22 h 10 Journal.

FRANCE-CULTURE

- 20 h La main brisée, de Claude Dreyer.
- 21 h L'œuvre sur les vivants et les morts : Les « Contes de la nuit ».
- 22 h 30 La nuit magistrale : Magiques de turbulence : les délices.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 5 Chansons de son siècle : Brèves par les élèves du Conservatoire national de région, et l'ensemble vocal sous la direction de J.-P. Balon, directeur du Conservatoire, avec P. Bonnaud à l'orgue (enregistré J.-P. Drouin d'Angers).
- 21 h 30 La nuit magistrale : Magiques de turbulence : les délices.
- 22 h 30 La nuit magistrale : Magiques de turbulence : les délices.

Mardi 20 octobre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

- 10 h Télévision scolaire.
- 12 h 5 Joli : Réponse à tout.
- 12 h 30 Une minute pour les femmes.
- 13 h 30 3000 questions.
- 13 h Journal.
- 14 h 45 Les après-midi de TF1 : Fénix présent.
- 15 h C'est à vous.
- 16 h 25 L'été aux enfants.
- 18 h 50 Dictionnaire de M. François Mitterrand. Un dictionnaire de M. François Mitterrand.
- 20 h Journal.
- 20 h 30 Drame : Dictionnaire.
- 21 h 30 Magazine : Affaire vous concernant.
- 22 h 30 Regardez l'actualité : Le cinéma.
- 23 h 30 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 12 h 30 Pensez donc ma vie.
- 12 h 30 Série : La vie des autres.
- 12 h 45 Journal.
- 13 h 30 Émissions régionales.
- 14 h 30 Face à vous.
- 14 h 45 Journal.
- 15 h 30 Série : Un petit dessin de nuit.
- 16 h 30 Histoire : Les Guepays.
- 16 h 55 Histoire : Les Guepays.
- 17 h 30 C'est à vous.
- 18 h 30 C'est à vous.
- 19 h 30 C'est à vous.
- 20 h 30 C'est à vous.
- 21 h 30 C'est à vous.
- 22 h 30 C'est à vous.
- 23 h 30 C'est à vous.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

- 10 h 30 Pour les jeunes.
- 11 h 55 Tribune libre.
- 12 h 30 Journal.
- 13 h 30 Émissions régionales.
- 14 h 30 Les Jeunes.
- 20 h 30 Cinéma : La machine à explorer le temps.

FRANCE-CULTURE

- 20 h 30 Cinéma : La machine à explorer le temps.
- 21 h 30 Cinéma : La machine à explorer le temps.
- 22 h 30 Cinéma : La machine à explorer le temps.
- 23 h 30 Cinéma : La machine à explorer le temps.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 30 Cinéma : La machine à explorer le temps.
- 21 h 30 Cinéma : La machine à explorer le temps.
- 22 h 30 Cinéma : La machine à explorer le temps.
- 23 h 30 Cinéma : La machine à explorer le temps.

«Dossiers de l'écran»

LE MRAP DÉPLORE QU'ON L'AIT «ÉCARTÉ DU DÉBAT»

Le Mouvement contre le racisme et pour l'antisémitisme (M.R.A.P.) affirme dans un communiqué avoir « été écarté du débat » sur le racisme et l'antisémitisme. Le MRAP dénonce le fait que son avis ne soit pas pris en compte dans les débats sur ces questions.

L'antichambre des vedettes

Après le succès de son dernier film, le réalisateur Jean-Claude Lauzon se prépare à tourner un nouveau film. Il est actuellement en tournée de promotion.

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 19 OCTOBRE

M. Pierre Mauroy, premier ministre, participe à l'émission « Affaire vous concernant » sur Antenne 2, à 20 h 30.

MARDI 20 OCTOBRE

M. Jean-Pierre Coe, ministre délégué auprès du ministre des relations extérieures, chargé de la coopération et du développement, est invité de l'émission « Affaire vous concernant » sur France-Inter, à 7 h 45.

«BREVÉFICATIF» — Dans l'éditorial du 19 octobre, le MRAP a déploré que son avis ne soit pas pris en compte dans les débats sur le racisme et l'antisémitisme.

Le MRAP dénonce le fait que son avis ne soit pas pris en compte dans les débats sur ces questions. Il demande que son avis soit pris en compte dans les débats sur le racisme et l'antisémitisme.

Le MRAP dénonce le fait que son avis ne soit pas pris en compte dans les débats sur ces questions. Il demande que son avis soit pris en compte dans les débats sur le racisme et l'antisémitisme.

Le MRAP dénonce le fait que son avis ne soit pas pris en compte dans les débats sur ces questions. Il demande que son avis soit pris en compte dans les débats sur le racisme et l'antisémitisme.



ENCORE DEUX BONNS FILMS
À LA MÊME HEURE, C'EST MAGNIFIQUE!

LA SOLUTION: MAGNETOSCOPE ELECTRONIQUE THOMSON.

La Fnac fait le point sur la vidéo après le Vidcom 81

ENTRE les appareils vidéo grand public et le matériel qu'utilisent les techniciens de la télévision, d'autres équipements se développent de plus en plus.

Destinés certes à des non-professionnels. Mais conçus comme des outils de communication dans l'entreprise, les services publics ou les collectivités.

Vidéo pour informer. Vidéo pour animer un réseau de vente. Vidéo pour expérimentier, pour observer, pour enregistrer l'évo-

lution d'un phénomène. Vidéo pour faire suivre à 300 personnes ce qu'un œil seulement pouvait voir dans un microscope...

Nombreux sont les domaines où l'on découvre chaque jour davantage l'efficacité de la vidéo tant sur le plan industriel qu'en matière de relations humaines, publiques ou commerciales.

Ayant créé, voici déjà douze ans, un département vidéo professionnelle pour répondre à ces nouveaux besoins*, la Fnac a

donc jugé intéressant de faire le point après le Vidcom 81.

Ceci, en présentant en démonstration tous les matériels qui, révélés (ou non) à Cannes, apportent vraiment du nouveau sur le plan technique ou sont à remarquer pour leur excellent rapport qualité/prix.

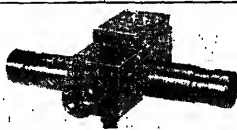
* Le département vidéo professionnelle de la Fnac assure en fait un service très complet. Puisqu'il peut intervenir au triple niveau de la conception d'un système, de sa mise en place et de sa maintenance.



Video writer For-A FWV 910 + CC 910

Avec un stylo lumineux, on trace directement sur l'écran d'un moniteur ou un texte ou un dessin en couleurs. Qui, superposés ou non à une image, peuvent être transmis à tout équipement vidéo ou réseau tv.

Pour réalisation et transmission rapides d'informations. Pour diffusion sur tableau électronique ou circuits de téléviseurs, lors de conférences ou séminaires. Pour composition et insertion de graphismes, masques ou génériques en postproduction. (Deux largeurs de traits. Sept couleurs sélectionnables. Et le stylo peut effacer ce qu'il vient d'inscrire.)



Optique télécinéma JVC FA 3000

C'est un système triplex dont le boîtier peut se verrouiller à la place de l'objectif de la caméra.

Il y a un système de contrôle de la lumière se raccordant à la prise iris de la caméra. Et

qui, débrayé, peut être ajusté manuellement pour des fonds au noir.

Les trois optiques sont utilisables avec des projecteurs 16 mm, super-8, ou de diapositives 24 x 36.

(Possibilité de superposition de trois projections. Et autres optiques en option.)



Caméra JVC KY 9000

Profitant de l'expérience de JVC dans le domaine des tri-tubes Eng, cette caméra Pal de reportage a un remarquable rapport qualité/prix.

C'est en effet la moins chère du marché institutionnel, mais sans compromis de qualité. Avec des circuits électroniques généralement réservés à des caméras très sophistiquées.

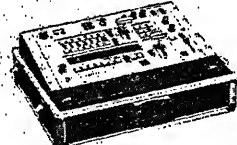
Châssis alu. Optique à miroirs dichroïques. 3 tubes satcon. Dispositif anticomblé (A-B-C). Correction de contour horizontal (à double effet) et vertical. Résolution horizontale 500 lignes. Rapport signal/bruit > 50 dB. Générateur de synchro interne gen-lockable.



Transcodeur Matra T 10A

Conforme à la norme SN 043 de la Télévision française, il assure la conversion d'un signal vidéo composite Pal en un signal vidéo composite Secam. Avec une présentation en rack 19 pouces/1 unité.

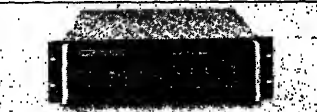
Donc, faible encombrement. Qu'on a pu réaliser en développant la nouvelle génération de codeurs Secam-broadcast équipant les caméras professionnelles de reportage du type Eng. (Également présenté : le codeur Rvb/Secam M 380.)



Régie Sony SEG 2000

C'est une régie légère Pal (9,5 kg). Qui, associée entre autres à des caméras Sony DCX 1800, donne un ensemble transportable et peut même devenir studio mobile autonome à bord d'un véhicule.

Générateur de synchro gen-lockable incorporé. 6 entrées + auxiliaire. Mixage, 6 combinaisons de découpage par volets horizontal et vertical combinables, extérieur key, horloges et flux réglables. Générateur de fond coloré. Downstream keyer.



Synchroniseur à mémoire de trame IVC 8000

C'est, bien sûr, un synchroniseur de sources vidéo (ligne, station extérieure, ou magnétoscope même grand public non asservi). Mais c'est aussi un correcteur de base de temps digital qui permet, à tous les niveaux, d'intervenir sur

l'image (niveau de noir, luminosité, chrominance, définition, balance des couleurs). Arrêt sur image du signal d'entrée par restitution continue de la même trame mémorisée. Effets stroboscopiques et de ralenti... (Et c'est aussi un générateur de synchro gen-lockable et un transcodeur Secam/Pal et Pal/Rvb.)



Vecteurscope System Video 1205

C'est un appareil de contrôle et d'alignement destiné aux installations de production et de postproduction Pal. Il permet d'aligner et de contrôler l'amplitude du signal de chrominance et de sa

phase relative. De vérifier ou de régler les couleurs. D'ajuster plus facilement les genlocks.

Avec le moniteur de profil 1202 (également présenté à la Fnac), on dispose alors d'un rack 19 pouces qui est une unité de contrôle et de mesure de précision broadcast.



Régie Shintron 374

Un matériel sophistiqué (huit entrées) dont le générateur quad split permet des effets spéciaux à quatre caméras, avec bordures floues ou colorées.

Effets de volets horizontal, vertical, d'angle et diagonal (avec modulation possible des

volets). Trois formes de médallions, de symétrie et position ajustables. Également... Entrée pour quad split permet des effets spéciaux à quatre caméras, avec bordures floues ou colorées.

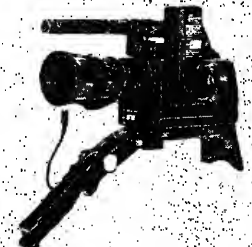


Magnétoscope Sony VO 5850

25 kilos de bonne technique Sony pour ce nouvel enregistreur-lecteur de montage 3/4 de pouce U-matic, Pal ou Secam.

Il joue sur le plan mécanique. Et avec des circuits électroniques de traitement du signal vidéo et d'asservissement qui permettent des

arrêts sur image sans barre de bruit, et un montage en parité couleurs (color-framing). Présentation en rack 19 pouces. Chargement frontal. Avec pupitre de commande inclinable à 45°, équipé d'un compteur digital et d'une recherche avant-arrière jusqu'à 10 fois la vitesse en conservant la couleur.



Caméra JVC S 100

Cette caméra couleurs Secam ou Pal monotube satcon, avec filtre de séparation couleurs, est conçue pour le reportage.

Sa grande nouveauté est un « zoom sonore ». La directivité et la sensibilité du micro variant avec la focale sur laquelle travaille l'objectif.

En fait, c'est une caméra grand public de haut de gamme. Mais qui trouve bien sa place dans des utilisations professionnelles. (On trouve un zoom 10 fois à vitesse variable, une position macro et un diaphragme à commande automatique ou manuelle. Résolution horizontale : 280 lignes. Rapport signal/bruit : 45 dB.)

A Fnac-Montparnasse - 136, rue de Rennes. Du mardi 20 au samedi 24 octobre

1550 من الأصل

Le Monde ECONOMIE

LE DIALOGUE NORD-SUD

Le sommet de Cancun, une nouvelle chance malgré tout

par
FRANÇOIS PERROUX

C'est lundi 22 et vendredi 23 octobre que doivent se réunir, à Cancun (Mexique), les chefs d'Etat et de gouvernement de vingt-deux pays (Quinze pays industrialisés, dont la France, et treize pays en voie de développement, ainsi que la Chine) en vue de relancer le dialogue Nord-Sud. François Perroux indique les conditions et les objectifs d'une politique de développement.

La répétition même des conférences pour le dialogue Nord-Sud et en faveur du développement atteste leur urgence et la persistance du problème, abordé ou esquivé.

Chaque citoyen d'une nation, puissante ou faible, devrait à quelque degré et par force aujourd'hui, un citoyen du monde. Il a intérêt à comprendre le sous-développement, les risques qu'il fait courir à la paix et à la cure qu'il appelle pour notre survie et notre liberté.

On répète qu'il s'agit de réduire les inégalités entre nations quant à leurs ressources, leurs revenus et

leur capacité d'avenir. C'est dire trop peu. Dans les cas extrêmes, ces inégalités exigent une intervention d'urgence, en tous les cas leur caractère structurel détermine la théorie courante. Plus, le monde est composé de nations en quête d'organisation, situées dans des régions où agissent des puissances relativement dominantes et où les super-puissances se battent par personnes interposées; elles sont frappées par des contraintes d'information politique, technique et économique; des événements mondiaux y réagissent dans la sensibilité et l'attente des peuples. De là, un brassage turbulent de projets partisans, de religions d'armées d'activités matérielles. Les couches populaires ne se contentent guère mieux qu'au temps où elles pouvaient s'ignorer.

La violence universelle entre les individus, les classes et les nations suppose une certaine optimisme qui, à la fin de la dernière guerre, attendait une sorte d'amnistie mondiale entre des États imprégnés de haine séculaire ou des géants de la finance dont le solf de gain est exaspéré par la volatilité des bourses.

L'accumulation du capital : un aspect de l'œuvre à accomplir

La paix et la saine organisation requièrent deux obstacles majeurs.

■ **ARMEMENT ET DESTROYUTION COMMENCE.** — Le déclassement de l'armement à l'échelle mondiale est écarté par lui-même. Né de la peur et de la passion de dominer, il ignore la situation. Le désir de rétablir une paix de sécurité n'est pas rapport à l'adversaire ne peut s'appuyer dans le climat actuel; l'information sur les dangers et les moyens d'un face-à-face en puissance et en présence, mais la prévision proprement dite est exilée. L'équilibre des terreur n'est momentanément stable; l'incident et l'erreur restent possibles; les conflits locaux ont une force d'expansion imprévisible.

■ **INDUSTRIE DE L'ARMEMENT.** — L'industrie de grande puissance extrême d'autres industries. La vente d'armes, honteusement lucrative, est l'erreur et le péché des puissances industrielles à l'Est et à l'Ouest; elle marie l'obsession du gain à l'espoir de conquérir le monde.

En par fait, l'humanité admet la force collective contre le développement de la

surplus réels de production pour le bien des populations. Tout en rétablissant l'économie sur des bases nouvelles humanitaires; il faut opérer une réforme mondiale associée avec une doctrine du développement. Tandis que le discours officiel plaide pour le désarmement, dans le brouhaha des positions partiales et des intérêts particuliers, la crise parvient à l'écrit sans fin étude des exigences du développement en termes réels.

Le certain est que le développement est tout autre chose que la croissance.

L'accroissement soutenu d'une masse hétérogène, le revenu global ne devient pas plus significatif quand on en tire des moyennes telles que le revenu par tête. La croissance forte et diversifiée n'est pas, en soi, le processus d'une meilleure répartition; on le savait hier; on le sait aujourd'hui. La croissance des revenus les plus élevés dépasse de plus en plus la croissance des revenus les plus faibles.

Durant les vingt dernières années, l'écart entre riches et pauvres s'est élargi en termes absolus et relatifs. Dans le développement, les différences entre revenus par tête sont plus marquées que dans le sous-développement. Mais, encore, pour les plus pauvres, la situation tend à empirer. Dans les pays favorisés, au sein

du tiers-monde la dégradation est dévastatrice dans les masses rurales mais aussi dans les populations urbaines. On fait souvent bien qu'en Afrique on en Asie infligent un démenti massif à la doctrine selon laquelle l'élévation du produit tend à réduire les inégalités entre classes et entre nations.

La croissance si elle n'est pas rectifiée, enrichit les riches et scelle leur solidarité; elle appauvrit et démunie les pauvres. Spontanément, elle n'est pas harmonieuse; elle devrait être harmonisée consciemment.

Les lacunes, les « ratés » dans la diffusion des effets utiles de l'augmentation du produit, sont encore que très insuffisamment analysés. En peut-être être autrement quand l'économie continue raisonner sur des micro-unités ou sur des quantités globales telles que la consommation, l'épargne et l'investissement, en margine supposée à peu près homogène.

Les statistiques révèlent une persistance incommode ou même franchement nocive des conséquences de l'investissement et de l'innovation qu'il porte. Le tiers-monde connaît des croissances (sans développement, c'est-à-dire sans que toute la population soit associée aux avantages de l'augmentation du produit); il arrive même qu'il soit le théâtre d'une croissance accompagnée de contre-développement, c'est-à-dire d'une destruction d'éléments de la croissance, l'ensemble de la population est perdant.

D'autre part, le développement par sa nature même a pour vocation de mettre en jeu et de mettre toutes les potentialités d'une population. Ce n'est pas par des effets locaux, fermés en quelque sorte sur eux-mêmes, qu'on le juge correctement. Il ne peut être confiné avec les économies d'échelle, il est extensif et étalé par rapport à toute la potentialité des ressources. La notion de ressources dormantes qui devraient être éveillées domine l'avenir de l'économie contemporaine; elle concerne les richesses naturelles, les techniques et les procédés à naître, les énergies humaines jusqu'ici si mal prospectées. Le succès du développement est en fin de compte, l'entraînement de l'appareil de production par la population et le développement de la population par l'appareil de production. L'accumulation du capital sous conditions extérieures concernant les travailleurs et leur intégrité, les usagers et leurs préférences n'est qu'un aspect de l'œuvre à accomplir.

Les peuples longtemps oubliés revendiquent un développement devenu conscient et raisonné. Ils le veulent à la fois endogène et global. Deux termes qui appellent commentaire.

Le développement d'un peuple commence par la mobilisation de ses propres énergies culturelles et naturelles. C'est un choix de politique pour aider les plus délaissés à se nourrir eux-mêmes (1). Le monde croît, ou se fait, que la satisfaction des besoins fondamentaux risque de briser les ressorts de l'économie mondiale. Mais les populations les plus menacées doivent recevoir une aide massive, et les autres l'aide extérieure compatible avec un effort propre pour améliorer les origines locales, pour moderniser l'auto-formation et pour maîtriser les forces traditionnelles de dépenses. Il est d'ailleurs indispensable de réparer les méfaits d'une industrialisation attentive au seul profit et qui a développé l'accroissement.

L'effort décisif

Quant au développement global, il est fait d'un refus et d'une ambition. Contre l'homme unidimensionnel, robot d'affaires ou esclaves d'instinct, se dresse l'homme actif qui ouvre sa liberté et ne vit pas seulement de pain. L'ambition est de consacrer une force humaine à la production des choses sans aussi la destruction des hommes. Les doctrines doivent être enrichies de stratégies dans l'approfondissement éthique.

Les accords de Lomé qui comprennent financer les préférences relatives au commerce extérieur, une gamme d'opérations de crédit et de transfert des technologies, supérieures en technique et en généralité. Dans un cadre multilatéral, des relations bilatérales s'organisent sans rigidité ni clôture.

C'est sur les relations entre les industries et les agricultures que portera l'effort décisif. L'industrie, supérieure en technique et en organisation, exerce des types variés de dominance sur l'agriculture. La notion de ressources dormantes du tiers-monde en vue de ses avantages propres et pour la réalisation de son profit. Le choix judicieux de nouveaux points d'implantation corrigera cette politique unilatérale et, après concertation, le pouvoir politique, par voie de fiscalité ou autrement, est en mesure de porter à l'avantage des populations la part des activités des entreprises multinationales.

L'essentiel, il faut le rappeler, est l'éducation au sens large et profond. Une formation personnelle qui ne se sépare jamais la communication des connaissances rationnelles d'une réflexion sur l'homme et le ressort par excellence du développement. Organisation ou marché ne vaut que par la qualité des hommes.

Le marché ne cesse d'être réorienté pour ceux qui ne peuvent ni acheter ni produire que s'il est soutenu par les règles d'une société solidaire. Le produit, usité des longueurs dans tout Etat civilisé, est transféré entre nations par l'instrument remarquable qu'est le contrat de solidarité (A. Treadwell) (2).

A développement nouveau correspond un financement renouvelé: financièrement, c'est-à-dire orienté à des objectifs sociaux et économiques, multinationaux, c'est-à-dire dans les ressources de plusieurs nations après concertation, et collectif par l'aspect, c'est-à-dire acceptant de servir le progrès matériel et matériel de toute la population.

Les plus ingénieuses stratégies demeurent stériles en l'absence d'une convention profonde des esprits.

A des signes non douteux, par-delà les violences et les destructions, on devine une adaptation des élites, en cette saison de notre histoire, à une connaissance plus éclairée des religions et des philosophies traditionnelles, à une mise en œuvre des ressources intellec-

tion et la spécialisation au détriment des productions vivrières. Quant aux nouvelles initiatives d'industrialisation, un pouvoir éclairé pour les persuader ou les convaincre d'accepter l'impératif de la vie au lieu de sacrifier les hommes au profit d'affaires.

Un développement endogène déborda de toutes parts la mobilisation et l'aménagement des ressources matérielles. Les peuples que l'économie ambiante brandissant ses critiques statistiques conventionnelles, qualifiée de sous-développée ont, sous une longue histoire; de leur mémoire collective, de leur mesure transmise par la famille, le tribu, le village et transférée par leurs interprètes culturels, ils ont tiré des réserves de résistance au colonialisme, ils y puisent aujourd'hui un courage nouveau pour affirmer leur identité, échapper au mimétisme sériel et se consacrer en jeunes nations capables d'analyser les techniques sans se laisser éblouir.

Les chiffres sont impressionnants, mais on peut leur faire dire des choses bien différentes. Que les Japonais savent tirer le parti maximum de leurs avantages comparatifs ou bien qu'ils pratiquent des méthodes de guerre commerciale; que si le marché nippon est d'ailleurs si difficile pour les produits étrangers, c'est essentiellement pour les mêmes raisons qui empêchent les autres des industries japonaises à l'extérieur; parce qu'à l'intérieur de leurs propres frontières, ses derniers se livrent à une dure concurrence entre eux sur le double plan du prix et de la qualité; mais on évoque aussi le « fameux obstacle invisible ».

La France, pour l'instant, s'efforce de prendre de nouvelles mesures de protection en dehors des procédures communautaires. Pour éliminer une concurrence entre eux sur le double plan du prix et de la qualité; mais on évoque aussi le « fameux obstacle invisible ».

Paul N. Rosenstein-Rodan, spécialiste éminent, montre qu'il s'agit de la mise en œuvre de la grande politique et, sur un autre niveau, le rôle de la corporation des économistes, si elle ne traduit, quand il lance un appel aux leaders dignes d'être « écoutes de monde entier » et aux membres de la « fraternité internationale des économistes du développement » (3).

(1) Pierre Uri et collab. Aborder le tiers-monde. Le monde économique, 1981.
(2) A. Treadwell, Le contrat de solidarité, formule économique qui fonde une coopération internationale des entreprises multinationales, Genève, 1980.
(3) P. N. Rosenstein-Rodan, plan des analyses scientifiques du développement, avec un message à Vienne et à Londres au président de l'Université de Boston (France-Union).

Les difficiles entretiens franco-nippon

ENTRE un pays à stratégie offensive et un autre sur la défensive, le dialogue n'est pas facile. C'est ce que l'on a constaté à l'occasion de la visite de la délégation du gouvernement japonais, que dirigeait M. Inayama, président du Kaidenren (parlement) à la fin de l'été. Au sein de l'« infortunable », leur a dit M. Michel Jobert. Ce qui signifie que l'abrupt jugement dans l'esprit du ministre du commerce extérieur, c'est le repli sur soi, la peur de l'ouverture de l'Empire du Soleil-Levant pour suivre leur progression sur le marché français. Pendant les sept premiers mois de 1981, cette progression aura été encore de 34 %, la même pourcentage que pour l'année dernière toute entière. Pendant ce temps, les ventes françaises au Japon auront augmenté de 17 % (contre 14 %). Il n'est pas étonnant dans ces conditions que le déficit des échanges soit resté élevé au détriment de la France (6 milliards de francs) et le pourcentage de couverture de ses importations par ses exportations très faible : 57,4 % (contre 58,6 %).

Si, au lieu de s'attacher aux statistiques globales, on porte son attention sur des secteurs particuliers, on s'aperçoit encore mieux que les exportateurs nippons ont continué à faire mer-

veille. Ces chiffres sont impressionnants, mais on peut leur faire dire des choses bien différentes. Que les Japonais savent tirer le parti maximum de leurs avantages comparatifs ou bien qu'ils pratiquent des méthodes de guerre commerciale; que si le marché nippon est d'ailleurs si difficile pour les produits étrangers, c'est essentiellement pour les mêmes raisons qui empêchent les autres des industries japonaises à l'extérieur; parce qu'à l'intérieur de leurs propres frontières, ses derniers se livrent à une dure concurrence entre eux sur le double plan du prix et de la qualité; mais on évoque aussi le « fameux obstacle invisible ».

La France, pour l'instant, s'efforce de prendre de nouvelles mesures de protection en dehors des procédures communautaires. Pour éliminer une concurrence entre eux sur le double plan du prix et de la qualité; mais on évoque aussi le « fameux obstacle invisible ».

Paul N. Rosenstein-Rodan, spécialiste éminent, montre qu'il s'agit de la mise en œuvre de la grande politique et, sur un autre niveau, le rôle de la corporation des économistes, si elle ne traduit, quand il lance un appel aux leaders dignes d'être « écoutes de monde entier » et aux membres de la « fraternité internationale des économistes du développement » (3).

(1) Pierre Uri et collab. Aborder le tiers-monde. Le monde économique, 1981.
(2) A. Treadwell, Le contrat de solidarité, formule économique qui fonde une coopération internationale des entreprises multinationales, Genève, 1980.
(3) P. N. Rosenstein-Rodan, plan des analyses scientifiques du développement, avec un message à Vienne et à Londres au président de l'Université de Boston (France-Union).

PAUL FABRA.

L'industrie électronique japonaise met les bouchées doubles

Une vague d'exportations japonaises peut toujours en cacher une autre. Après celles de la décennie passée, celles du textile, de l'acier, de l'automobile, des constructions navales et des téléviseurs (leur combat d'arrière-garde, la nouvelle vague de l'électronique grand public « made in Japan »).

Dans le sillage des magnétoscopes, dont le déferlement a déjà été amorcé, voilà qu'apparaît toute une génération d'appareils, de machines, de jeux et de gadgets, dotés des technologies sur lesquelles les dirigeants nippons ont misé dans les années 60.

Japonais se taillent la part du lion. Ils le font d'autant plus facilement que, dans plusieurs cas, le retard pris par leurs concurrents occidentaux leur laisse le champ quasiment libre, et que l'absence d'industries nationales à protéger ne nuise pas, pour le moment, les mêmes frictions que dans le cas de l'automobile ou des téléviseurs.

Ces retards des Américains et des Européens sont le plus souvent dus à leur incapacité d'anticiper, d'adapter au goût du public et de produire en masse. Ils sont d'autant plus frustrants qu'ils ont en général été les inventeurs de technologies à partir desquelles les Japonais, avec un flair et un sens de l'innovation inégalés, font fortune.

Produits relais
C'est notamment le cas du magnétoscope, un domaine où, malgré la présence de Philips, les Japonais font pratiquement cavaliers seuls et progressent au pas de charge, créant du même coup un formidable entraînement pour toute leur industrie. Deux

systèmes, le VHS (essentiellement produit par Matsushita Electric et par Victor Company of Japan) et le Betamax de Sony se partagent, avec un net avantage pour le premier, la quasi-totalité (95 %) du marché mondial. La production est passée de quelque 2 millions d'unités en 1979 à 4,4 millions en 1980. Elle devrait, cette année, atteindre les 8 millions si demi (dont 70 % d'exportations), soit un chiffre d'affaires global de quelque 22 milliards de francs. On prévoit qu'elle sera, en 1983, de quelque 30 millions d'unités. Le taux de diffusion mondiale n'ayant pas encore atteint les 10 %, il reste de la marge — qui fait se déplacer de combles avant que les systèmes de vidéo-ques ne prolifèrent à leur tour.

Aussi de nouveaux fabricants japonais prennent-ils pied sur le marché : Bando, Sansui, Canon, Onida, Elipson, Sharp, Trio, alors que les Super-Grands augmentent leurs capacités de production.

ROLAND-PIERRE PARINGAUX.
(Lire la suite page 23.)

ICN. LE PROFIL POUR FAIRE FACE.

Aujourd'hui, c'est à Canton que des élèves de l'ICN sont en formation. Pas dans une université. Dans des entreprises. Et pour des entreprises. En Corée, en Grèce, en Hongrie aussi. A moins que ce soit au Mexique ou en Côte d'Ivoire. Investis d'une mission réelle.

De plus, les élèves de l'ICN s'appuient sur un Centre de Gestion d'un type nouveau, ouvert, polyvalent et orienté vers l'efficacité.

ICN INSTITUT COMMERCIAL DE NANCY
4, rue de la navette 54000 Nancy Tél. (03) 335.22.52

L'INFORMATIQUE: LES ETUDES DU PLEIN EMPLOI

1980 : 240 000 emplois

1985 : 350 000 emplois

FAITES CARRIÈRE DANS L'INFORMATIQUE!
AVEC OU SANS DIPLÔME, DEVEZ-VOUS :
- OPÉRATEUR en 1 an (niveau d'entrée : terminale)
- PROGRAMMEUR assistant de gestion
en 1 an (niveau d'entrée : Bac + 1 an)
- ANALYSTE assistant de gestion
en 1 an ou 2 ans (niveau d'entrée : Bac + 2 ans)



Je désire recevoir le dossier gratuit :
ANALYSE ☐ PROGRAMMEUR ☐
OPÉRATEUR ☐

NOM _____
PRÉNOM _____
ADRESSE _____

TÉL _____

ISTEC

ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR PRIVÉ
DIVISION DE L'ARCADE
107 RUE DE RÉVILLY 75012 PARIS. TÉL. : 340.56.46

Entre vents et marées

par
JACQUELINE
GRAPIN

Mort aux dividendes ?

Le roi est mort ; vive le roi... Pour être réaliste, c'est peut-être au cours de ces quelques jours d'automne que l'on devrait saluer la condamnation de la notion de « dividende » à celle qu'elle vient d'être prononcée à l'occasion du débat parlementaire sur les nationalisations par le ministre français de l'Industrie, M. Pierre Dreyfus. « La gestion privée des grands groupes, écrit-il (le Monde, du 14 octobre), était soumise à une forme d'un dividende et privilégiait de ce fait des décisions à court terme au détriment des objectifs industriels plus risqués et à plus long terme. Ce qui a eu pour conséquence une insuffisante adaptation de l'appareil industriel français à la concurrence internationale. »

La nationalisation permettrait-elle d'oublier la référence à ces « morts » dividendes ? Le moins qu'on puisse dire, c'est que c'est un rêve déjà fait, vainement, par bien des dirigeants capitalistes aspirant à la présidence de la République. Combien de présidents, combien de capitalistes d'industrie seraient partis plus tôt pour leurs courses personnelles, s'il ne leur avait fallu songer d'abord aux profits qu'ils devraient en rapporter. Du reste, on ne peut pas dire que c'est par excès de dividendes que les sociétés aujourd'hui nationalisées ont pécunié. Malheureusement, sans parler de la sidérurgie qui ne gagnait rien et ne distribuait rien, n'aura pas cessé, dans la période récente, de pomper le marché financier et les crédits d'Etat, on ne saurait prétendre que Rhône-Poulenc a mis en œuvre la politique de « restauration » de ses dividendes la plus rapide possible. L'aurait-elle fait, quelle serait aujourd'hui, en termes de compétitivité, en matière de performance par rapport à ses concurrents étrangers ? Sa reconversion serait plus avancée. Mais n'est-ce pas largement parce que M. Claude Guillebaud compte du caractère social et politiquement inacceptable de l'accumulation de la richesse à la tête de son entreprise, nationalisée ? De toutes les nationalisations, c'est la société Matra qui est sans doute la politique la

plus offensive en matière de dividendes. Comme De Gaulle, elle n'est nationalisée qu'à 51 %, et seulement pour une partie. Parce qu'il faut bien venir compte des appétits d'impôts que la disparition des « profits » des ventes d'armes entraînerait dans son autre branche (cinéma), de la machine-outil qu'on a pu en faire comme exemple de la politique de « dividendes », il se trouve qu'elle ne soit pas nationalisée.

Mais les dividendes sont-ils capitalistes ? La querelle du « résultat d'exploitation » n'est-elle pas, d'une certaine manière, à l'économie des entreprises ce que la désagréable affaire de l'équilibre du budget est à l'économie publique : une pénible contrainte, à laquelle s'ajoute l'indice indicateur d'une certaine performance. Depuis des années, la structure financière des entreprises industrielles françaises est notablement faiblie par rapport à leurs concurrents, notamment allemands, américains et japonais. Les profits ont été, il est vrai, limités pendant une longue période par le contrôle des prix. Nos firmes ont, depuis les années 60, des capacités d'auto-financement inférieures à leurs concurrents, en même temps que des capitaux propres très insuffisants. Cela les a conduites à solliciter, lourdement, les banques et des charges financières pesantes pour leur compétitivité et à une dangereuse vulnérabilité qui se traduit par de nombreux départs de bilans.

L'augmentation de ces structures financières était l'un des objectifs que s'était fixés le gouvernement de M. Barre au moyen de la libération des prix et de la réorientation de l'épargne vers les valeurs mobilières notamment. Malheureusement, les résultats conduisant qu'il obtenait ce résultat, au prix de grandes sacrifices politiques et sociaux, se révèlent aujourd'hui fragiles. Le nombre et les dimensions des parts de l'Etat du réseau de fer cherchent les moyens de réintroduire dans les entreprises nationalisées le jeu de la loi de l'offre et de la demande, et qu'on appelle rentabilité, auto-financement, ou bénéfice d'exploitation, la sanction de l'efficacité ?

En 1975, Renault a été tombé à 81 % en 1979 (à la suite de la libération des prix), il serait tombé à 50 % à la fin du premier trimestre de 1981. Est-il utile de souligner que la diminution de la capacité d'auto-financement des entreprises (qui dépend de leurs bénéfices annuels) entraîne forcément la diminution de leurs investissements ? Les mesures récemment annoncées sur les prix ne sont pas de nature à contraindre cette tendance. A l'heure où l'Allemagne, l'Amérique et le Japon nous dépassent, la restauration de la structure des bilans sous le gouvernement de M. Barre a été en partie fautive, pour ne pas dire à une augmentation du capital des entreprises, dont le taux de profit n'a fait que retrouver en 1979 son niveau de 1975. En somme, le premier choc pétrolier a été simplement absorbé grâce à un endettement supérieur, sans améliorer la situation au fond par rapport aux concurrents. Dans de telles conditions, le C.N.P.F. a beau jeu de faire remarquer qu'il faut imposer et régler plus substantiellement les entreprises publiques sont dix fois moins investies que les entreprises privées, ce qui rend vaine la discussion sur leurs capacités d'investissement respectives.

Déjà en mars 1981, le rapport du Comité de financement pour la préparation du VIII^e Plan signalait le rôle grandissant et difficile à maîtriser, de l'Etat. Seulement 20 % de l'épargne privée s'orientaient vers les entreprises. L'importance donnée aux plus-values en capital et le faible rendement des dividendes expliquent le peu d'intérêt que suscitent dans le public les valeurs mobilières. A la faveur des nationalisations, cette orientation va-t-elle encore s'accroître ? Il ne suffit pas de passer du privé au public. Faut-il développer la gestion active à l'heure où les dirigeants des parts de l'Etat du réseau de fer cherchent les moyens de réintroduire dans les entreprises nationalisées le jeu de la loi de l'offre et de la demande, et qu'on appelle rentabilité, auto-financement, ou bénéfice d'exploitation, la sanction de l'efficacité ?



ARIG — une nouvelle dimension dans le secteur international des réassurances

L'ouverture officielle de l'Arab Insurance Group (B.S.C.) à Manama, Bahreïn, le 17 octobre, constitue un développement majeur dans l'industrie internationale de la réassurance.

La création de l'ARIG est le fruit de la tradition et des compétences arabes dans le monde des affaires. Il s'agit d'un événement marquant de l'histoire commerciale de la région du Golfe Arabe et un pas logique dans la voie du développement des intérêts financiers arabes. Nous effectuons à présent des

transactions par traité et facultatives avec des organismes internationaux d'assurance et de réassurance. Nous envisageons, pour l'avenir, une participation plus active dans diverses catégories d'assurance grâce à un réseau international de représentants.

L'ARIG, basé à Bahreïn, possède un capital autorisé de US\$3.000 millions dont le capital libéré représente US\$150 millions. L'ARIG ne manquera pas d'apporter une nouvelle dimension

à l'industrie non seulement au Moyen-Orient mais dans le monde entier.

Si vous désirez de plus amples renseignements et la brochure ARIG, veuillez vous adresser à :

Arab Insurance Group (B.S.C.)
Alia Commercial Centre,
Diplomatic Area,
P.O. Box 26992, Manama, Bahreïn.
Tél. : 9395 BN 9396 BN
Téléphone : 2311Q.



الجمهورية العربية للتأمين (ش.م.ب.)
ARAB INSURANCE GROUP (B.S.C.)

Les étalons arabes sont célèbres dans le monde entier pour leur vigueur, rapidité et intelligence.

هكذا من الأصل

POINT DE VUE

Comment gérer une entreprise nationalisée

Que l'on soit pour ou contre les nationalisations, par conviction ou par idéologie, l'extension du secteur public dans les domaines industriels et bancaires est désormais un fait irréversible dont chacun devra s'accommoder. Mais il n'est de l'intérêt de personne — sauf à pratiquer la politique du pire — que les

entreprises nationales échouent dans la mission qui leur est désormais confiée : «reconstruire l'industrie» pour «reconquérir le marché intérieur», selon les propres termes du président de la République. A quelles conditions cet objectif peut-il être atteint ?

par G. DESSEIGNE (*)

L'entreprise a conduit à un fâcheux mélange de genres. Prenons les choses dans l'ordre : — Notamment par le gouvernement, les présidents-directeurs généraux sont, à l'évidence, des hommes «politiques» au sens général du terme. Il en était ainsi par le passé, il en sera probablement de même à l'avenir.

Sauf à voter de tout leur mais les nationalisations, il est évident que le premier responsable de la gestion de l'entreprise nationale doit être acquis à la nouvelle politique de «croissance sociale».

Mais c'est le critère de compétence — et aussi d'ouverture sociale — qui doit prévaloir ensuite à tous les niveaux de la hiérarchie. Or, trop souvent, les sociétés nationales furent le refuge — et encore récemment, depuis le 10 mai 1981 — de transfuges «politiques» dont l'utilité pour l'efficacité de l'entreprise n'était pas évidente. Il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

— Faut-il se méfier, bien sûr, de la tentation du «tout-État» ? L'État ne peut pas tout faire, mais il ne faut pas oublier que de telles pratiques de perpétuel, même si ce ne sont pas les mêmes familles politiques qui en bénéficient.

L'industrie électronique japonaise met les bouchées doubles

(Suite de la page 21.)

Matsushita compte passer à 400 000 unités par mois d'ici l'automne 1982, Victor (60 Matsushita détient une participation) à 300 000 et Sony à 250 000. Les exportations vers l'Europe, qui étaient l'an dernier de 1,3 million d'unités, continuent à progresser à un rythme annuel supérieur à 150 %. Pour éviter les frictions commerciales des projets de production conjoints sont envisagés avec A.S.G. (Telefunken (R.F.A.), Thomson-BRAND (France) et Thomson-IBM (Grande-Bretagne) notamment.

C'est pas tout. D'autres «produits relatifs» du magnétoscope, fruit des efforts consacrés à la recherche et de la compétition féroce que se livrent les firmes japonaises entre elles, arrivent ou vont très bientôt arriver sur le marché. Ils vont faciliter et diversifier l'utilisation des magnétoscopes. C'est notamment le cas des appareils portables, combinés avec une caméra vidéo sous forme compacte et légère, qui vont attirer au marché du cinéma amateur. Canon est en avance mais Matsushita, Victor, Sony et autres suivent de près avec des caméras à magnétoscope incorporé guère plus volumineux qu'un appareil de super-8.

Un téléviseur plat

Parmi d'autres innovations nippones grand public, qu'il s'agisse de la génération d'ordinateurs, à commande orale, 2°) un super-ordinateur capable de plus rapide que ceux d'aujourd'hui, 3°) des circuits intégrés hyper-sophistiqués. Pour certains types, des circuits et de microprocesseurs, les Japonais occupent déjà de 40 % à 50 % du marché mondial.

En conclusion d'un rapport sur la stratégie industrielle du Japon, commandé par le conseil des ministres de la C.E.E., des experts européens concluent en somme à dire : «Il faut s'attendre à ce que le Japon se concentre de plus en plus dans la fabrication de produits à haute technologie et hautement compétitifs».

Deux questions essentielles se posent alors à l'Europe (et également aux États-Unis). La première est de savoir si les Européens réussissent à obtenir une part plus substantielle du marché japonais — qu'ils jugent essentiellement hermétique. La seconde, de définir «avec quelle efficacité et dans quelle délai l'Europe sera capable de réajuster sa propre structure industrielle pour conserver sa position non seulement sur les marchés extérieurs mais encore dans le Marché commun lui-même».

R. P. PARINGAUX.

(1) Voir Le Monde du 26 août et du 26 septembre.

E.P.E.C. FORMATION
ORAUX DU D.E.C.S.
Diplôme intermédiaire début nov. 81
Réseaux, inscriptions : 046-09-34
13, rue d'Hauteville
75002 PARIS 12

ILS ONT DÉCIDÉ DE SE BATTRE

Voulez-vous réussir avec eux ?

Des chefs d'entreprises...
Pour recevoir un dossier complet sur les copistes de l'Aube en faveur des entreprises, nous vous envoie à : CAP-Aube 24, bd Victor-Hugo 10000 Troyes.

Nom : _____
Prénoms : _____
Adresse : _____
Ville : _____

AUBE
L'ESPRIT ET LES MOYENS D'ENTREPRENDRE

ECONOMICA

MACROÉCONOMIE	
CONTEMPORAINE 115 F	
ÉCONOMIE INTERNATIONALE 98 F	
LA PENSÉE ÉCONOMIQUE 145 F	
ANALYSE ÉCONOMIQUE, 2 ^e éd. 85 F	
L'ÉCONOMIE SOVIÉTIQUE, 2 ^e éd. 85 F	
LEÇONS D'ÉCONOMIE POLITIQUE, 2 ^e éd. 65 F	
MICROÉCONOMIE ET CALCUL ÉCONOMIQUE 85 F	
LA CRISE ULTIME, François Feder 39 F	

COURS D'ANALYSE MACROÉCONOMIQUE 60 F
MACRODYNAMIQUE FLUCTUATIONS ET CROISSANCE , 2 ^e éd. 95 F
PRINCIPES DE POLITIQUE ÉCONOMIQUE , 2 ^e éd. 95 F
ÉCONOMIE DE LA CROISSANCE 95 F
L'AVENIR DE L'EMPLOI 59 F
ÉCONOMIE POLITIQUE 125 F
ÉCONOMIE DE LA BUREAUCRATIE 58 F

49 RUE HERICART 75015 PARIS Tél. 578.12.92

CESA «CONTROLEURS DE GESTION»

11 au 22 Janvier 1982 — 22 au 26 Mars 1982

3 semaines

BATIR UN PLAN D'ACTION «CONTROLE DE GESTION»
FAIRE ÉVOLUER LE SYSTÈME DE CONTRÔLE DE VOS ENTREPRISES

Programme :

- Mise en place de comptabilité analytique, Tableaux de Bord, Reporting, Consolidation.
- Planification opérationnelle, Audit Budgétaire, Contrôle de Gestion, Organisation et Comportement.
- Informatique et Contrôle de Gestion.
- Intervention Courante du Contrôleur de Gestion.
- Méthodologie de Diagnostic et de Conception de systèmes de Contrôle de Gestion.

Le séminaire s'adresse aux Contrôleurs et Futurs Contrôleurs de Gestion.

Le séminaire reçoit la brochure de programme «CESA CONTROLEURS DE GESTION» organisée par la C.F.C. du C.E.S.A.

Nom : _____ Fonction : _____
Société : _____ Adresse de la Société : _____
Tél. : _____

Bulletin à retourner à Madame CLEMET
«CESA - CONTROLEURS DE GESTION»
78350 JOUY-EN-JOSAS - Tél. (6) 941.80.90
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (H.E.C. - I.S.A. - C.F.C.)
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Assurances

A travers les revues américaines et anglaises

par
DANIEL
VITRY

Professeur de sciences économiques à l'université de Paris-12

Techniques fiscales: l'impôt sur le capital et sur le bénéfice des sociétés

Le choix d'une assiette fiscale est un thème toujours d'actualité. Un article de L. H. Summers « La taxation du capital et l'accumulation dans un modèle du cycle de vie », paru dans l'*American Economic Review* (1), recherche l'effet de la taxation des revenus du capital, et non du capital lui-même comme le titre la laisse croire, en suivant l'approche dite du cycle vital. La théorie du cycle de vie repose sur l'idée que le profil temporel des recettes et des dépenses d'un individu n'est pas le même : au début de sa carrière, il touche un revenu plutôt faible mais a des dépenses importantes pour son établissement ; il est donc tenté de s'endetter ; puis ses revenus augmentent et ses dépenses tendent

Taxation des salaires et de la consommation

L'auteur analyse d'abord l'alternance taxation des salaires, taxation de la consommation : il montre très facilement qu'elle n'est pas le même impact sur l'épargne. Par ailleurs, il prouve que pour un même montant de recettes fiscales la pression fiscale est moins forte avec la taxation de la consommation qu'avec la taxation des salaires. Quel est l'impact d'une taxation du capital ? Elle fait diminuer le rendement du capital, c'est évident. Que pourrait-on attendre alors de la suppression de l'impôt sur les

à se stabiliser. Il est donc incité à placer ses excédents : une fois à la retraite ses dépenses peuvent dépasser le montant de cette retraite grâce au produit de ces placements. L'individu rationnel va donc rechercher sa satisfaction maximale pendant toute sa durée de vie sous la contrainte de ne pas dépasser son budget. Naturellement ce calcul se situant dans la perspective de la vie entière, l'individu rationnel actualisera ses dépenses et ses recettes des années futures. Dans cette approche, l'épargne dégage au cours d'une période a pour but de permettre une consommation au cours d'une période ultérieure ; on n'est donc pas étonné de ce que l'épargne soit très sensible au taux de l'intérêt.

progression importante est la suivante : dans les deux cas, le mesure prise a pour effet de stimuler très fortement l'accumulation du capital, si bien que l'intensité du capital (capital moyen par individu) augmente considérablement ainsi que le coefficient de capital (capital par unité produite). Mais ce ne sont pas les propriétaires du capital qui bénéficient le plus de cette stimulation puisque le rendement du capital tombe sensiblement, passant de 10,5 % avant la modification de la taxation à 5,9 % dans le cas de la taxation de remplacement portant sur les salaires ou 6,1 % si elle porte sur la consommation. Quant à la consommation elle-même, du fait de la croissance des revenus, elle augmente aussi, de 13,1 % ou 15,9 % selon la technique fiscale de remplacement utilisée. L'auteur a également calculé le supplément de bien-être qui résulterait de cette opération : de 50 à 200 milliards de dollars selon la taxation de remplacement choisie. A titre de comparaison, les ventes au détail aux États-Unis se sont montées à 50 milliards de dollars au cours du mois de septembre 1980. Ces résultats sont très intéressants par leur ampleur ; si l'analyse détaillée n'est pas approfondie, elle a au moins pour mérite de rappeler que la technique fiscale est d'une extrême importance.

C'est encore sur la fiscalité que porte l'article de Don Fullerton : « L'intégration de l'impôt des sociétés aux États-Unis : une approche par l'équilibre général » paru dans la même revue (2).

Quelque soit la méthode soit possible, l'analyse de ces résultats ne doit pas être simpliste, la confrontation des deux articles ne manque pas d'intérêt. Les auteurs rappellent que l'impôt sur les bénéfices des sociétés, tel qu'il est conçu actuellement, présente de graves inconvénients ; par exemple, les dividendes se trouvent taxés deux fois, une première fois au moment du revenu des sociétés, une seconde fois comme revenu des individus ; ou bien encore la fiscalité favorise les entreprises à faible rendement des bénéfices dans l'entreprise alors que l'efficacité économique pourrait être la de les investir dans une autre entreprise ; ou bien, enfin, la fiscalité américaine favorise l'endettement, comme la fiscalité française du reste (le Monde de l'économie du 28 septembre 1981). Tout cela réduit l'efficacité du système.

Un certain nombre de projets ont été présentés pour y remédier. Les auteurs en examinent quatre dont ils vont tester l'efficacité à l'aide d'un modèle d'équilibre général de l'économie américaine, dans le détail duquel nous ne pouvons rentrer. Disons cependant qu'il s'agit de supprimer, ou du moins de réduire, la double imposition en redéfinissant l'assiette fiscale. Celle-ci intégrerait les revenus des entreprises aux revenus des personnes physiques pour ne constituer ainsi qu'une seule assiette fiscale ; d'où le nom de la réforme : intégration de l'impôt. Naturellement, pour ne pas réduire les recettes fiscales de l'État, il faut modifier les taux d'imposition.

Les résultats de la simulation des quatre plans sont les suivants :

— Le premier est un plan d'intégration fiscale totale. L'impôt sur les bénéfices des sociétés disparaît et la fiscalité des personnes physiques est modifiée pour taxer toute les revenus d'actions. Les plus-values en capital sont intégrées au revenu, mais, dans leur calcul, on tient compte des réinvestissements des bénéfices non distribués pendant la période où l'actionnaire a conservé son titre. Il résulterait de l'adoption de ce plan une augmentation du revenu, chiffrée à 6 ou 11 milliards de dollars selon la taxation de remplacement adoptée dans la première année suivant la réforme. Les auteurs ne s'en tiennent pas à cette estimation ; ils recherchent les effets dans le temps d'une telle mesure et estiment la valeur actuelle de ces effets dynamiques entre 285 et 351 milliards de dollars ;

— Le deuxième plan prévoit simplement la déduction des dividendes

distribués de l'assiette de l'impôt sur les sociétés. L'effet immédiat serait de 3 milliards de dollars. L'effet dynamique est estimé entre 105 et 255 milliards de dollars selon la fiscalité de remplacement adoptée ;

— Le troisième plan est presque le symétrique du précédent ; les dividendes sont déduits de l'assiette fiscale de l'impôt sur le revenu des personnes physiques. Le gain immédiat serait de 2,5 à 6 milliards de dollars ; les effets dynamiques estimés entre 152 et 350 milliards de dollars ;

— Le quatrième plan consiste à donner un crédit d'impôt aux actionnaires lors de la distribution de dividendes pour un montant égal à 15 % de l'impôt sur les bénéfices de la société. Ce plan ne supprime pas entièrement la double taxation. Les effets immédiats sont estimés entre 2,6 et 3,6 milliards de dollars ;

La dispersion des revenus en Yougoslavie

M. S. Slatin est perché sur la dispersion des revenus dans l'économie yougoslavienne, dans un article : « Dispersion des revenus dans une économie autogérée », paru dans la revue britannique *Economica* (3). Le principe gouvernant l'économie yougoslavienne est très connu, c'est l'auto-gestion. Mais, à la suite de l'éclosion, l'auto-gestion a été remplacée par une recherche du revenu par tête maximum. Comment évolue alors la dispersion des revenus dans ce pays à la suite des nombreuses réformes, en particulier celles de 1965 et de 1972 ?

Jusqu'en 1968, les salaires étaient fixés par le pouvoir central ; après cette date, les entreprises ont pu à peu près fixer une part de plus en plus importante des rémunérations. L'auteur étudie d'abord la dispersion des revenus entre les différents secteurs de l'activité. Au début de la période, la dispersion était faible, en calculant le rapport statistique de l'écart type à la moyenne. De 1950 à 1960, le rapport augmentait de 50 %, puis, à nouveau, de 1965 à 1972, il augmentait de 50 % ; ensuite, il diminuait, pour retrouver, en 1972, son niveau de 1960. Aucune autre économie occidentale ou du bloc de l'Est n'a connu de pareils mouvements. Qu'en est-il de la dispersion entre les catégories de revenus ? Les Yougoslaves distinguent huit catégories : quatre catégories de « cols blancs » et quatre catégories de « cols bleus ». La dispersion à l'intérieur de chacune des catégories est importante, mais moins importante que la dispersion entre les groupes. Par ailleurs, cette dispersion qui le mouvement général indique plus haut.

Qu'en est-il de la dispersion entre les entreprises appartenant à un

dollars ; les effets dynamiques entre 128 et 140 milliards de dollars.

Le modèle est assez développé pour permettre d'apprécier l'impactation de la redistribution de la population répartie en douze classes de revenus. Le taux de croissance est toujours positif, mais pour les trois classes de revenus les plus élevées, en cas d'application du deuxième plan, c'est le plan d'intégration fiscale totale qui a les effets redistributifs les plus forts : les plus forts taux de croissance sont ceux des revenus inférieurs les plus faibles ; seule la classe des revenus les plus élevés échappe à cette règle de redistribution, son taux de croissance étant du même ordre que celui de la classe médiane ; tout cela suppose que la fiscalité de remplacement adoptée ne multiplie l'impôt par un facteur constant de taux marginal d'imposition.

même secteur ? En principe, le revenu devrait différer d'une entreprise à l'autre en fonction de l'efficacité ; mais, en fait, on a de nombreuses entreprises qui produisent des biens identiques à l'intérieur d'un même secteur dans les rémunérations versées par les entreprises. Sur la période étudiée, les rémunérations pour un même métier exercé dans deux secteurs différents ont pu être dans le rapport de 1 à 2,5 ; pour un même métier, exercé dans le même secteur mais dans deux entreprises différentes, elles ont été dans le rapport de 1 à 2 avec des écarts de 1 à 50 centimes d'année. L'auteur conclut que les inégalités de revenus pourraient bien conduire à de sérieuses difficultés. Ou la contraire.

(1) L.H. Summers : « Capital taxation and accumulation in a life cycle growth model », *American Economic Review*, septembre 1981.
(2) Don Fullerton : « The integration of the corporate income tax with the personal income tax », *American Economic Review*, septembre 1981.
(3) M. S. Slatin : « Income dispersion in a self-managing economy », *Economica*, septembre 1981.
(4) Don Fullerton et J. Whalley : « The impact of the integration of the corporate income tax with the personal income tax on the distribution of income », *American Economic Review*, septembre 1981.
(5) Don Fullerton et J. Whalley : « The impact of the integration of the corporate income tax with the personal income tax on the distribution of income », *American Economic Review*, septembre 1981.

LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE EN MOUVEMENT



UNE PUBLICATION **Le Monde**

Au sommaire :

- DE NOUVEAUX COMPORTEMENTS
- D'AUTRES MODES DE VIE
- LE TRAVAIL
- VIOLENCE, SÉCURITÉ, LIBERTÉ
- DES TECHNOLOGIES QUI CHANGENT LA VIE
- CULTURE ET SOCIÉTÉ

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX : 28 F.

STERN
GRAVEUR
depuis 1940
Cartes de visite
Invitations
Papier à lettres
de prestige
pour Sociétés
Adresses et Bureaux :
47, Rue de la Paix
75002 PARIS
TEL : 26.94.48 - 58.06.45

Pour certains l'Amérique est une affaire courante.



Capitol en fait son affaire en proposant des vols réguliers :
• 50 % moins chers !
• sans durée de séjour minimum ou maximum,
• sans frais de modification ou d'annulation,
• billets valides un an.
Classé en tête des compagnies américaines pour le respect des horaires et pour son expansion Outre-Atlantique...
Allez-retour Au départ de Bruxelles
New York: 2.350 FF San Juan (Coralbaes): 2.850 FF
Los Angeles: 3.375 FF Chicago: 2.720 FF



23, avenue Wagram - 75017 Paris - Tel. 756 87 82
Après de votre agence de voyages habituelle.

Le vol régulier le moins cher sans restrictions.

1350 من الأصل

La suppression de l'anonymat sur les ventes et les achats d'or

Bas de laine et liberté

par GUILLAUME GUINDEY (*)

Le gouvernement a supprimé l'anonymat en matière de transactions sur l'or. Cette décision est plus importante qu'il n'y paraît de prime abord.

PENDANT la dernière guerre, les transactions sur l'or étaient en France — comme dans la plupart des pays belligérants — réglementées. On sait que, dans notre pays, s'inscrivent un actif marchand noté de l'or, portant surtout sur le napoleon, et dont les cotations étaient largement connues. Il prospéra jusqu'en 1942.

En 1945, le ministre français protégea par Robert Schuman des mesures de démantèlement de l'ancien système financier de Vichy, de rétablir par étapes la convertibilité du franc sur la base d'un taux de change stable et de façon générale, de chercher à rendre aux Français confiance dans leur monnaie. L'un des aspects de cette entreprise fut le rétablissement, en février 1949, de la liberté des transactions sur or. Depuis cette époque, c'est-à-dire depuis plus de trente ans, un marché libre de l'or a fonctionné à Paris, qui communique en fait avec les marchés étrangers (notamment le marché de Londres, depuis qu'il a été rattaché).

L'existence de ce marché français a-t-elle joué un rôle significatif dans la restauration progressive de notre monnaie, rétablissement dont la phase finale se détermine se réalise en 1968 grâce à la réforme d'ensemble mise en œuvre par le général de Gaulle ? Il est difficile de répondre à ce sujet une réponse catégorique. Mais bien des raisons conduisent à penser que la possibilité accordée aux détenteurs de francs de convertir à tout moment leurs billets de banque en or, même sur la base d'un cours notional, a eu une valeur psychologique considérable. On peut y voir l'un des facteurs qui ont permis aux autorités monétaires de rendre aux Français

une grande liberté en matière d'achat de devises étrangères sans qu'ils aient été — tant à titre temporaire que dans des moments de crise politique — tentés d'en abuser.

Depuis quelques semaines, les Français n'ont plus le droit d'acheter ni de vendre de l'or sans que l'administration ait les moyens de s'informer du fait qu'ils ont possédé ou acquis du métal et de la quantité vendue ou achetée par eux. Ils ne peuvent plus acheter ou vendre de l'or de façon anonyme qu'en passant par un marché clandestin analogue à celui qui a fonctionné pendant la guerre et jusqu'en 1942.

On peut se demander si nos gouvernements ont bien mesuré, en l'espèce, la gravité de la décision prise par eux. Elle a été présentée au public comme destinée simplement à renforcer les moyens de contrôle des services fiscaux, en les soumettant à une obligation d'avoir qui risque d'échapper à l'impôt sur les grandes fortunes. Mais, en réalité, cette décision affecte le statut de ce qu'on appelle le « bas de laine ». Et le « bas de laine » est un phénomène considérable.

L'or est un actif monétaire

L'or n'est pas seulement une marchandise. Il est aussi, comme le billet de banque, un actif monétaire. De ce point de vue, il n'est pas plus légitime de prohiber les transactions anonymes portant sur l'or qu'il ne le serait de prohiber l'échange anonyme des grosses coupures de monnaie.

Les raisons fiscales invoquées à l'appui de l'interdiction de l'anonymat en matière d'or pourraient d'ailleurs être invoquées en faveur d'un contrôle sur les grosses coupures de billets de banque. En 1945, les socialistes — qui faisaient partie de la majorité gouvernementale de l'époque — ne donnaient leur accord au rétablissement de la liberté du marché de l'or qu'à condition qu'il fût précédé parallèlement d'un échange obligatoire des grosses coupures, ce qui, conformément à leur exigence, fut réalisé.

Pourquoi des actifs monétaires — au surplus non productifs — et les détails sous une forme librement choisie (grosses coupures, petites coupures, or, argent) est un droit naturel des individus. Toute violation des pouvoirs publics de s'immiscer dans ce domaine, de

« bas de laine » est bien davantage qu'un phénomène économique. Si beaucoup de nos compatriotes conservent sous cette forme par définition anonyme une fraction de leurs réserves, c'est que le « bas de laine » est à leurs yeux un élément de leur sécurité en temps de guerre ou de troubles, un élément de leur indépendance en cas d'oppression. Le plus grand nombre d'entre eux, d'ailleurs, appartiennent à la catégorie des « épargnants » plutôt qu'à celle des « capitalistes ».

Ils n'ont pas oublié que, pendant la dernière guerre, la possession d'une réserve clandestine a été souvent aidée à se nourrir, parfois même à se cacher, ou à s'évader. La détention d'actifs anonymes a également été utile à ceux des juifs qui ont réussi à échapper à l'extermination.

Nous n'en sommes plus là, fort heureusement. Toutefois, les Français n'ont pas aujourd'hui le sentiment que le maintien de la paix en Europe soit garanti. Ils n'ont pas non plus le sentiment que le maintien des conditions économiques et politiques dans lesquelles ils sont habitués à vivre et à travailler le soit davantage. Des analyses de précaution gardent donc leur justification. Et l'on peut constater, enfin, que le commerce de l'or est libre dans la plupart des pays occidentaux, alors qu'il est prohibé dans l'Europe soviétique.

Toucher au « bas de laine », ce n'est pas seulement toucher à la monnaie, c'est toucher aussi à la liberté des individus.

On peut — tout en sympathisant avec l'objectif — éprouver de sévères doutes quant à l'efficacité de la méthode consistant à enfermer les capitaux dans une cage dont ils ne peuvent sortir que pour aller employer de la façon souhaitée par le gouvernement. Ce débat déborde le problème de l'or, et il exigeait de longs développements. Mais le phénomène du « bas

LE PRIX NOBEL DE SCIENCES ÉCONOMIQUES

James Tobin : un grand keynésien

M. James Tobin, professeur à l'université Yale, qui vient de se voir décerner le prix Nobel de sciences économiques, a soigneusement critiqué, récemment, la politique économique menée par le président Ronald Reagan. La politique de l'administration est de « redistribuer la richesse, le pouvoir et la liberté d'entreprendre en faveur des riches, des puissants et de leurs héritiers ». M. Tobin a encore dit que « la politique de contrôle de la masse monétaire menée par le Système de réserve fédérale (Institut d'émission) ne permettra pas une croissance de l'économie à moins que la progression des prix et des salaires ne diminue de 10 % à 20 % par an ».

S'il s'agit d'un keynésien, reste chargé du prestige qui s'attache à l'attribution de la « Médaille Nobel », la sélection d'un keynésienisme, par un comité d'experts, par un comité d'experts de langage, comporte aujourd'hui une connotation plutôt négative. La macroéconomie standard n'a, en effet, pas totalement surmonté le discrédit jeté sur les formulations néokeynésiennes qu'il fut si facile aux marxistes et d'extrême gauche de transformer comme une vision de l'économie pour laquelle, « la monnaie ne compte pas ».

La grandeur de l'œuvre scientifique de James Tobin d'avoir attaché le keynésianisme à cette réduction en restaurant sa dimension patrimoniale et en renouvelant la théorie monétaire.

L'apport fut double. D'une part, l'apport théorique, de l'analyse de la demande de monnaie venant opportunément renforcer un million essentiel de la théorie keynésienne, dont les fondements analytiques étaient des plus fragiles, et les contributions de James Tobin dans ce domaine représentent toujours des passages obligés pour tout exposé de la théorie monétaire. D'autre part, l'élargissement des choix de portefeuille à un ensemble de complexes actifs financiers et réels permit de préciser l'étude des canaux de transmission des impulsions monétaires sur l'activité économique et souleva l'ensemble considérable des travaux de l'école de Yale.

Parce qu'il avait restauré le keynésianisme dans sa dimension monétaire, J. Tobin était des mieux placés pour tenir les assises de l'école de Chicago, et tous ses travaux ont été compris dans le sens d'un engagement en faveur d'une intervention raisonnée de l'état dans la régulation macroéconomique. Un temps fort de la controverse fut l'article où il dénonce le raisonnement du « just hoc ergo propter hoc » selon lequel les mouvements de la monnaie, puisqu'ils précèdent les mouvements de l'activité, en causent la cause.

Ce débat n'est toutefois qu'un des aspects de la divergence entre James Tobin et le courant conservateur qu'il combat depuis longtemps : elle porte plus fondamentalement sur l'efficacité des mesures de régulation de prix et de marché dans la régulation du système économique. Le principe d'une certaine viscosité des prix est à l'origine de son système keynésien, et la justification du contrôle de la demande globale s'inscrit dans la perspective d'un arbitrage nécessaire entre ajustement de prix et de quantités. Au contraire, l'insulation du rôle du marché fonde la démarche des économistes ultra-libéraux contemporains qu'il est content de qualifier, à la suite de James Tobin, de « nouveaux classiques ».

De ce doute sur le rôle des prix et l'efficacité des marchés, le maître de Yale tire les conséquences en se ralliant dès le début des années 70, à une politique des revenus et des prix, à des interventions sélectives sur le marché du travail et, plus récemment, en proposant une taxation des mouvements de capitaux. Une telle orientation est-elle compatible avec l'inspiration keynésienne, ou devenons-nous à la limite de ce cher-chère dilemme, étranger au « star

ILS ONT CHOISI DE RÉUSSIR

Ne laissez pas passer l'atout de votre réussite.

Déjà, de nombreuses entreprises ont choisi la C.A.P. Aube comme partenaire privilégié de leur développement industriel, comme l'interlocuteur responsable dont ils ont apprécié l'efficacité.

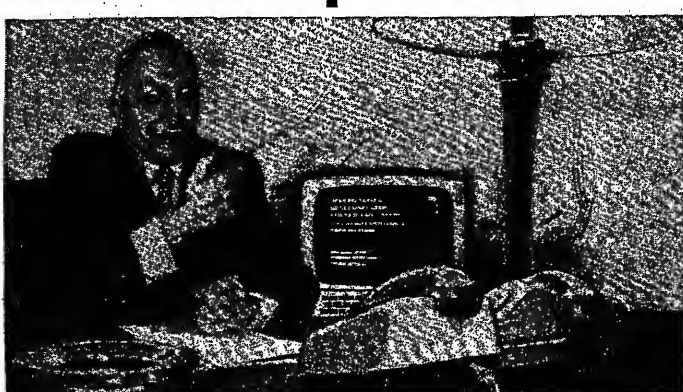
Vous pouvez aussi être des leurs. Ne laissez pas passer l'atout de votre réussite.

Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube — en fin de vos études — contactez cette annonce à : C.A.P. Aube, 24, bd Victor-Hugo 10000 Troyes.

M. _____
Société : _____
Adresse : _____
Tél. : _____

AUBE
L'ESPRIT ET LES MOYENS D'ENTREPRENDRE

"Paris-Lille par satellite ?



vous voulez rire !"

Pas de tout, Monsieur le Directeur Général ! Il est devenu possible de faire en sorte que les données, les fichiers, le courrier, et même les images circulent au sein de tous les établissements de votre entreprise comme elles le font dans le cerveau humain : partout, instantanément. Et en plus... à un coût très intéressant.

Et outi l'outil télématique est là. Après les USA, la France est le deuxième pays du monde à commercialiser des services de ce type aux entreprises. Vous vous devez de saisir cette opportunité qui vous apporte des armes considérables face à la concurrence. Semez au nombre des toutes premières entreprises qui bénéficieront de ces services en vous décidant rapidement : nous vous ferons réaliser des économies de gestion.

Alors, Monsieur le Directeur Général : si nous nous rencontrons pour que vous en sachiez plus dès à présent ?

Financé par le Ministère des P.T.T., Télécom 1 permettra aux entreprises d'organiser de façon intégrée leurs réseaux de communications.

Plus concrètement, ce service favorisera 4 grandes catégories d'applications :
1. La télématique : transmission rapide de réunions efficaces en limitant les déplacements des participants (audioconférence, téléimpression, télécopie, visioconférence).
2. Le transfert de données à haute vitesse : Deux exemples : le transfert de fichiers informatiques en 10 minutes au lieu d'une demi-journée, ou transfert de courrier au rythme d'une page par seconde.
3. La diffusion instantanée de documents écrits ou de programmes vidéo destinés à la formation ou à l'information des employés dans les différents établissements.
4. Le rapprochement sur le standard de chaque établissement de tous les types actuels et futurs de communication : télé, téléphone, traitement de texte, téléimpression, télécopie rapide.

1 télécom

Avoir !
Mexique
Paris NEW YORK-MEXICO 3.500 F AR
nouveaux monde
8, rue Mobilien 75006 PARIS
(1) 329 40 40
Points de vente : Bordeaux - Lille - Marseille - Paris - Toulouse - Troyes

ECOLE PRIVEE
CENTRE CHOISEL
23, Rue de Choiseul, 75002 PARIS
Tél. : 742.32.10
742.31.03

DE L'« OFFSHORE » PROFOND

vers les grands fonds

ces formations caractéristiques qui, justement, peuvent intéresser les pétroliers.

Les premières phases de l'ouverture d'un océan sont marquées, en général, par l'instabilité, dans la mesure où vient de fracturer la masse continentale, de lacs, de lagunes, puis de lacs de mer peu profonds où la flore et aussi la faune peuvent être abondantes et où la sédimentation d'origine continentale peut être importante.

Si les lacs, lagunes et lacs de mer peu profonds sont riches en matière organique, celle-ci constitue rapidement l'oxygène disponible. Les eaux ne peuvent, en effet, se renouveler et la matière organique qui tombe au fond est préservée de toute oxydation qui la détruirait.

La configuration des fonds marins peut aussi être celle d'une partie du nord océan, pourtant déjà assez large, où pas de communication avec le reste de l'océan mondial. Les eaux confinées ne se renouvellent pas et, là encore, le fond de ce bassin océanique est privé d'oxygène. C'est le cas de la mer Noire actuelle, qui ne communique avec la Méditerranée que par les détroits très peu profonds du Bosphore et des Dardanelles et dont les eaux au-dessous de la profondeur de 200 mètres sont totalement privées d'oxygène et donc de vie. Cela a été le cas de l'Atlantique sud, où le bassin Brésil-Angola a été confiné de -110 à -85 millions d'années et le Cap-Argentine de -110 à -100 millions d'années.

Il peut aussi se créer une circulation marine telle qu'il se produise une remontée d'eaux relativement profondes (un *upwelling*) comme il en existe actuellement le long du Pérou ou de la Mauritanie. Ces eaux sont toujours riches en éléments minéraux et qui favorisent la production de la matière vivante. Celle-ci constitue l'oxygène disponible et il peut donc y avoir, là aussi, préservation de la

matière organique morte tombée sur le fond. Toutefois, ce processus, lié aux upwellings, ne semble pas avoir pu jouer très souvent ni assez longtemps.

Enfin, il faut parler de la couche marine (à quelques centaines de mètres sous la surface) où la teneur en oxygène dissous dans l'eau est minimum. Si cette couche brise contre le talus continental, les conditions favorables à la conservation de la matière organique peuvent exister à ce niveau des fonds marins.

De les premières phases de l'ouverture de l'océan, les marges continentales se forment comme un escalier aux marches gigantesques qui descendent peu à peu, entraînés par la subsidence de la croûte océanique vulnérable qui vaillait, se recroûte et donc se contracte. Or, la subsidence favorise la sédimentation, qui peut être très importante pour peu que le relief et le climat du continent émergé et sous le niveau

des mers et la circulation océanique y contribuent. On a alors des accumulations d'énormes débris minéraux. Ainsi se sont déposées les très épaissees *grés sédimentaires* (100 à 800 mètres d'épaisseur) qui recouvrent la marge atlantique des États-Unis.

Nous avons parlé plus haut du niveau de l'océan. Celui-ci, en effet, a varié au cours des âges géologiques. Il a connu deux maxima : l'un au cours de l'ère primaire, vers -450 millions d'années ; l'autre dans la partie supérieure du crétacé (dernier étage de l'ère secondaire), vers -100 millions d'années, et deux minima : l'un au trias et au jurassique (des deux premières étapes de l'ère secondaire), de -235 à -180 millions d'années ; l'autre, subdivisé d'ailleurs en plusieurs épisodes liés aux périodes glaciaires, pendant l'ère quaternaire (les 2 derniers millions d'années).

Il y a donc des espoirs raisonnables de trouver des quantités d'hydrocarbures sous certaines marges passives ou actives, sous les fonds océaniques jeunes et sous les côtes fluviales sous-marines. Ces espoirs se concrétisent peut-être en découvertes lorsque les géophysiciens, géochimistes et géologues auront reconstitué l'histoire de ces zones, intéressantes a priori. Les études concernant pour le moment les fonds situés sous moins de 3 000 mètres d'eau.

Il y a certes des bassins sédimentaires sous des profondeurs d'eau plus grandes (5). Mais l'exploration géologique des fonds marins situés à sous 3 000 mètres d'eau représente déjà un effort très important. Si elle débouche sur la découverte de gisements d'hydrocarbures, l'exploitation de ceux-ci nécessitera des progrès technologiques et des investissements énormes. On comprend donc que le « *down* » de l'exploration offshore vers les grands fonds se fasse très progressivement.

YVONNE REBEYROL

Les marges actives

Comme l'explique M. Bernard Tissot, directeur de la direction scientifique à l'Institut français du pétrole, dans un article publié dans la revue la *Recherche* d'octobre 1978, les variations du niveau des mers sont essentielles pour la productivité de l'océan et pour le dépôt des roches sédimentaires. Quand le niveau de la mer est haut, les sédiments s'accumulent sur les plateaux continentaux et le haut des talus. Quand il est bas, les sédiments tombent dans les grands fonds marins puisque les plateaux continentaux sont exondés.

Les périodes les plus favorables à la formation des roches-mères sont celles où le niveau des mers était déjà un peu plus haut : de -400 à -325 millions d'années et de -225 à -180 millions d'années et de -25 à -10 millions d'années.

Il y a aussi les bassins d'arrière-arc qui font partie des marges actives. Les arcs insu-

laires sont des archipels d'îles volcaniques qui festonnent le pourtour du Pacifique du Mexique à l'Aléoutiennes jusqu'à la Nouvelle-Zélande et qui concrétisent en surface la plongée d'une plaque sous sa voisine, considérée comme fixe.

Dans le cas du Pacifique occidental, la plaque Pacifique plonge vers l'ouest sous la plaque Asie, l'endroit de cette plongée étant marqué dans le fond du Pacifique par les grands fonds océaniques situés à l'est du Japon, des Ryukyu et des Philippines. A l'ouest de ces arcs, peu étendus, ce que l'on appelle les bassins d'arrière-arc qui sont situés au milieu de l'océan. La plaque Asie y est soumise à des forces d'extension dues, probablement, à des mouvements de convection liés au plongement sous elle de la plaque Pacifique. L'extension survient, dans le fond de ces bassins, sous la forme par laquelle monte du matériel constituant de la croûte océanique. Il s'agit donc d'un fond océanique jeune, donc encore chaud. Ce qui permet d'espérer des hydrocarbures dans des sédiments vieux seulement de 25 millions d'années. En d'autres termes, plus que l'histoire de la Méditerranée a permis, entre -11 et -5 millions d'années, le dépôt d'une couche de sel épaisse de l'ordre du mètre de hauteur) qui constitue une excellente couverture imperméable aux éventuels gisements d'hydrocarbures situés sous le sel.

Il y a enfin les côtes sous-marines des grands fleuves (Gange, Nil, Amazon, Mékong, Indus, etc.) par exemple qui ne font partie ni des marges passives, ni des marges actives. Ce sont simplement des accumulations de sédiments pouvant être très riches en matière organique continentale où les eaux riches, en éléments minéraux, favorisent la prolifération de phytoplancton marin.

En l'état actuel des connaissances — encore très fragmen-

(3) Les plateaux continentaux s'étendent sur 4 millions de kilomètres carrés (environ 5 % de la surface de tous les fonds de l'océan).

Les océans situés sous une profondeur d'eau de 200 à 3 000 mètres s'étendent sur 41 millions de kilomètres carrés et de 3 000 à 4 000 mètres sur 10 millions de kilomètres carrés. Ils couvrent 15 % de la surface océanique. Par comparaison, rappelons que les bassins sédimentaires des terres émergées couvrent une superficie de 35 millions de kilomètres carrés.

L'effort français

La France a commencé dès 1964-1965 à explorer les mers profondes dans le cadre des études consacrées par la *Commission des études pétrolières maritimes* (C.E.P.M.). Créée en 1960 sur l'initiative de M. Maurice Labrousse, qui était alors directeur des carburants au ministère de l'Industrie, la C.E.P.M. regroupe des personnalités chiales pour leurs compétences appartenant aux organismes et sociétés françaises qui s'intéressent directement ou indirectement au pétrole. Actuellement sont représentés au C.E.P.M. la Société nationale Et-Aquitaine (S.N.E.A.), le groupe Total, l'Institut français de pétrole (I.F.P.), le Centre national pour l'exploitation des océans (C.N.E.O.), la Compagnie générale de géophysique (A.C.G.), le COMEX, DOW, la Société Entropée pour les travaux pétroliers en mer (E.T.P.M.), le groupe Schlumberger, les Ateliers et chantiers de Bretagne (A.C.B.), l'Institut technique des pétroles (I.T.P.), la Compagnie française d'entreprises pétrolières (C.F.E.P.).

La C.E.P.M. qui ne distribue pas de crédits, est un comité de concertation et de coordination. Il donne son avis sur des programmes de recherche scientifique ou technologique, à charge pour le ou les organismes responsables de la réalisation de ces programmes, de financer eux-mêmes les études ou de trouver ailleurs — auprès de l'Etat ou des Communautés européennes par exemple — une partie de l'argent nécessaire. Cette organisation permet d'orienter les recherches en fonction des besoins, présents

ou futurs, de notre pays en matière de pétrole, d'éviter les duplications et de faire travailler au bien commun les moyens propres en hommes, en matériel et en argent des différents organismes représentés et aussi des universités.

Dans le seul domaine de l'exploration des mers profondes l'effort national est important : depuis 1970 ont été faits, en moyenne chaque année, 15 000 à 20 000 kilomètres de profils sismiques qui donnent des informations assez précises sur la structure des bassins sédimentaires. En 1981, les 20 000 kilomètres prévus concerneront principalement les mers profondes relevant de la juridiction française. De plus, depuis 1973, les études de sédimentologie et de géochimie, comprenant des carottes de couches superficiales et faites avec le concours d'équipes universitaires, ne cessent d'augmenter. Ainsi, pour l'année 1981, les crédits consacrés à la géologie des mers profondes ont été de 80 millions de francs (alors que le total des sommes dépensées pour cette géologie de 1971 à 1980 avait été de 140 millions de francs).

En outre il faut signaler que, de 1974 à 1981, 1 milliard de francs a été émis aux études technologiques indispensables à l'exploitation future du pétrole (et du gaz) de mers profondes.

Au total, dans le domaine de l'offshore profond, l'effort français est comparable à celui consenti par chacune des grandes compagnies pétrolières américaines. — Y. R.

acb offshore

ingénierie et construction

- Ingenierie/Direction de projets
- systèmes sous-marins de production
 - tubes prolongateurs en très grande profondeur
 - réparation de pipelines sous plongeurs
 - robots - télémanipulateurs de maintenance et d'intervention
 - pose de pipelines en grande profondeur
 - navires de forage en grande profondeur
 - stockages flottants
 - plate-formes auto-élevatrices et auto-installeables
 - structures auxiliaires flottantes - torchères

ateliers et chantiers de Bretagne-acb

acb offshore

Profil-au-Duc, 44200 Nantes
Adresse postale : 2 X, 44040 Nantes Cedex
Tél. 01 40 220 022
Tél. 01 40 220 980

Chaque semaine faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne

LOTO
c'est facile
c'est pas cher
ça peut rapporter gros

LO 781



L'ÉNERGIE A VOTRE SERVICE

SUR LA MER AUSSI, ET DANS LE MONDE ENTIER, DES HOMMES DE L'AGIP S.P.A. TRAVAILLENT POUR VOUS AIDER A CONSTRUIRE L'AVENIR.

En 1980, l'Agip s.p.a. a exercé une intense activité en mer à petites et grandes profondeurs.

21 puits en Italie et 68 à l'étranger ont permis de localiser des réserves d'hydrocarbures.

La première en Europe pour l'exploitation en mer (Gela 1959) l'Agip s.p.a. est aujourd'hui à l'avant-garde de la recherche pétrolière sous-marine en Italie et à l'étranger.



Agip

Société du Gruppo ENI

Agip SpA - S.Donato Milanese - ITALIA

	1 ligne	1 ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,80
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	1 ligne	1 ligne TTC
ANNONCES ENCADRÉES	40,00	47,60
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,04
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,64
IMMOBILIER	31,00	36,64
AUTOMOBILES	31,00	36,64
AGENDA	31,00	36,64

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions.



emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

DOUALA

Une société camerounaise à caractère international nous a chargés de recruter deux informaticiens de haut niveau pour leur confier les postes de :

chef du département informatique

Ce cadre dirigeant sera responsable de l'ensemble de l'activité informatique (étude et exploitation). Il aura à coordonner et à animer une équipe d'environ trente personnes. Plus qu'un technicien, nous recherchons un organisateur et un meneur d'hommes capable de développer et de mettre en place un programme ambitieux de nouvelles applications définies dans le cadre d'un plan informatique.

ingénieur système

Ce cadre travaillera sous l'autorité directe du Chef du département informatique et sera responsable du service exploitation. Il devra faire preuve d'une parfaite connaissance du matériel IBM 4331 ainsi que d'une bonne maîtrise du système DCS/VS2, du langage Cobol, du logiciel CICS et du système de gestion de base de données DB/2.

Les candidats retenus pour ces postes seront diplômés de l'enseignement supérieur et auront une expérience de 4 à 5 ans dans un poste similaire. La bonne connaissance de l'Anglais sera un atout supplémentaire. A une rémunération fort intéressante s'ajouteront de nombreux avantages.

Veuillez envoyer votre C.V. en indiquant votre salaire actuel sous référence M-103 à Marie-Jo Marial 6, avenue Marceau - 75008 Paris.

FOUGEROLLE

recherche pour un grand chantier du Génie Civil au NIGERIA son

RESPONSABLE DE MAINTENANCE PREVENTIVE ET DEPANNAGE TOUTS ENGINES

Niveau technicien supérieur ou jeune ingénieur ayant 2 - 3 ans d'expérience service mécanique travaux publics.

- Sous les ordres directs de l'ingénieur chef du matériel et, pour un parc de 200 machines de terrassement, production béton et levage :
- Il organise et met en place les programmes de maintenance préventive.
- Il assure le suivi des dépannages sur chantiers, coordonne, avec les chefs d'atelier, les opérations de grosses réparations et révisions.
- Il est l'interlocuteur du Service mécanique auprès des responsables de l'exploitation.

Pratique de l'anglais technique parlé indispensable.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo récente et prétentions sous référence FO 84, à :

FOUGEROLLE - Service du Recrutement 3 avenue Morane Saulnier

78140 VELIZY-VILLACOUBLAY

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

Fabricant allemand avec C.A. de plus de 100 millions recherche pour sa nouvelle filiale française une personne responsable de l'administration de la comptabilité et du service commercial ayant une expérience administrative d'au moins 5 ans.

Si possible connaissance de la langue allemande.

Adresser C.V., certificats de travail, références, prétentions et date d'entrée possible s/nr 108551 M à Régie-Presso 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

L'AFRIQUE DU SUD

convoquant un développement vers l'avenir, offre d'opportunités perspectives d'emploi pour :

INGÉNIEURS ET TECHNICIENS

dans les domaines CHIMIE, MÉCANIQUE, ÉLECTRICITÉ, MÉTALLURGIE. Pour détails, surs à l'Agence Africain du Sud, 225, avenue d'Orléans du Sud, 91, Quai de la Seine, 75007 PARIS.

PROGRAMME DIRECTEUR

ACTION AID non-conventionnel international de développement agricole, aide sociale, planification et développement agricole, plan directeur rural développement agricole à long terme.

INGÉNIEURS ET TECHNICIENS

Requierssements : management, expérience en Afrique, statut d'indépendant, maîtrise de l'anglais, capacité de réponse au recrutement local.

Salaire négociable. Please send CV to : 209 Upper Station Rd London W11 1RZJ.K

Chef laboratoire routier

Importante entreprise de Bâtiment et Travaux Publics recherche pour un chantier au BURUNDI, un chef de laboratoire routier ayant une expérience dans les domaines terrassement, matériaux routiers, chaudronnerie, tant au niveau étude-projet que des travaux de la mise en œuvre et des contrôles.

Une expérience plus axée sur la formulation et tout les contrôles de produits bitumineux (Centrale d'enrobage et applicational) sera un avantage.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 1067 LM à :

Communiqué 8, rue de Valenciennes 75002 PARIS ou transmettre.

ENTREPRISE DE T.P. A VOCATION INTERNATIONALE

Leader sur son Marché

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER pour l'étranger

La poste que nous vous proposons : Placé sous l'autorité immédiate du Directeur de l'une de nos zones d'activité en forte croissance, vous serez responsable de l'ensemble des fonctions administratives et financières relatives à l'exploitation de nos établissements implantés dans cette zone (Comptabilité, Trésorerie, Personnel, Questions Juridiques et Fiches Adresses, Douanes - Relations avec les Autorités Locales - etc.).

Vous travaillerez pleinement en liaison fonctionnelle avec les Services de notre Siège à PARIS.

Le candidat que nous recherchons : Vous avez entre 30 et 35 ans et vous êtes diplômé d'HEC, ESSEC, SUP de CO, ou de l'École Supérieure de Commerce de Paris ou d'une autre école de commerce reconnue par un DES ou un Business School; vous possédez une expérience de 5 ans minimum en gestion de chantiers ou d'unités industrielles importantes à l'étranger.

La pratique courante, écrite et parlée de la langue anglaise est indispensable.

Ce poste comporte une rémunération attractive et de nombreux avantages liés à l'expatriation (Statut Familial, logement, voiture, etc.).

Envoyer C.V., photo et prétentions s/nr. 6297M à PIERRE LICHANUS, B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE D'ORGANISATION ET D'INFORMATIQUE

Filiale d'un grand établissement public, recherche dans le cadre de ses missions d'assistance de haut niveau

organismes comptables informaticiens confirmés

Niveau expertise comptable + expérience informatique pour séjours résidentiels dans pays en voie de développement.

Adresser curriculum vitae et prétentions sous référence 8238 à :

SINORG RECRUTEMENT 7 RUE ROYALE 75008 PARIS

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER Afrique Occidentale

Nous sommes une des plus importantes sociétés opérant dans le secteur forestier en Afrique. Le développement et la réorganisation de nos opérations nous conduisent aujourd'hui à rechercher un homme de tout premier plan. Il sera capable, sous l'autorité du Directeur Général, de concevoir et de mettre en place un système comptable et financier plus fiable et mieux adapté aux nouveaux besoins de la société. Il devra définir et organiser les services et fonctionnaires et faire appliquer les procédures et principes comptables, concevoir des systèmes de gestion informatiques intégrant les éléments comptables, administrer un personnel important. Il sera chargé de toutes les questions administratives, juridiques et financières et bénéficiera d'une assez large autonomie de décision.

Ce poste ne peut convenir qu'à un spécialiste de la fonction, ayant une solide formation supérieure (type HEC, ESSEC, SUP de CO), maîtrisant parfaitement les problèmes de gestion comptable et financière et possédant une forte expérience de l'Afrique, de préférence dans une unité industrielle importante.

Les qualités d'organisation et d'adaptation seront des atouts particulièrement recherchés. A un traitement élevé, s'ajouteront tous les avantages liés à l'expatriation.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé, photo et salaire actuel sous référence M 177, à Rudolph von Roesfeld, TEG, Tour Maine-Montparnasse 33 avenue du Maine 75755 Paris Cédex 15. Discretion assurée.



Correspondant de SYSTEMA

Financements internationaux

Dans le cadre du développement de ses activités de banque d'affaires, le groupe Canadian Imperial Bank of Commerce recherche

l'un des responsables de son secteur financements internationaux.

Le candidat retenu aura une solide expérience de la négociation et du contact à haut niveau. Ses responsabilités incluront la diffusion des services de banque d'affaires du groupe dans divers pays ainsi que la négociation, conclusion et syndication d'opérations internationales en faveur d'emprunteurs du secteur public et privé. Le candidat devra avoir une expérience d'au moins deux à trois ans dans des fonctions similaires. Une maîtrise complète de l'anglais est nécessaire et la connaissance d'autres langues serait un atout décisif. Le Poste à pourvoir est situé à Londres et devrait exiger de fréquents déplacements.

Ces fonctions nouvelles offrent d'intéressantes perspectives d'avenir au sein du groupe CIBC. La rémunération envisagée correspond aux compétences requises.

Prendre contact par écrit avec :

M. D. Gesa
Canadian Imperial Bank of Commerce
55 Bishopsgate
London EC2N 3NN
Grande-Bretagne.

Discretion assurée.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMESTIQUES » de vouloir bien indiquer clairement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit d'un Monde Publi- cité ou d'une agence.

ANNONCES CLASSEES

296-15-01

emploi régional

emploi régional

INGÉNIEURS CONFIRMÉS

INGÉNIEUR « PROCÉDES » AVEC COMPÉTENCES SOUDAGE

(Réf. 72613/1)

- Dans le but de faire progresser nos méthodes et techniques, il s'intéressera à la fiabilité des réalisations, à la réduction des temps de fabrication et de réparation.

CHEF D'ATELIER ENTRETIEN DOMAINES MÉCANIQUES ET ÉLECTRICITÉ

(Réf. 72613/2)

- Il aura pour mission principale d'assurer et de maintenir en bon état de fonctionnement et de sécurité les installations, machines et matériels.

Les dossiers de candidature sont à adresser sous la référence correspondante à HAVAS CONTACT - 154 boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra directement.

SUIVI D'AFFAIRES (Réf. 72613/3)

- Son rôle, axé sur le respect des délais et des budgets, comportera l'analyse des modifications et de leur incidence sur les programmes.

INGÉNIEUR MÉTHODES AVEC SPÉCIALITÉ SOUDAGE

(Réf. 72613/4)

- Chargé des études techniques détaillées nécessaires à l'exécution des travaux, il guidera les démarrages de certains travaux et la mise en place des équipements.

MÉTALLURGIE DU SOUDAGE ET DES PIÈCES FORGÉES

(Réf. 72613/5)

- En laboratoire, il sera chargé de l'inspection et du suivi des dossiers d'anomalies.

Les technologies nouvelles vous attirent. Rejoignez une équipe de spécialistes

50 من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Yves Rocher

Dans le cadre de leur développement (C.A. quadruplé en 5 ans, création de 9 filiales à l'étranger) LES LABORATOIRES DE COSMÉTOLOGIE YVES ROCHER recherchent :

UN INGENIEUR D'ETUDES
- A.M., I.C.A.M., I.N.A., E.C.A.M. ou équivalent -

Débutant ou presque il participera aux études d'implantations nouvelles ainsi qu'au développement d'installations existantes. Homme de contact il interviendra en qualité de conseil auprès des services utilisateurs.

La connaissance de l'anglais sera un atout supplémentaire pour réussir dans ce poste évolutif nécessitant une réelle disponibilité pour de fréquents déplacements de courte durée.

Merci d'adresser sous référence 1107 M votre C.V. et photo à Olivier PLESSE

CEIP 35 Conseil d'entreprises
20, rue de Brét - 35000 RENNES
discrétion et réponse assurées.

La Gacilly
BRETAGNE SUD

FUTURS

TECHNICO-COMMERCEAUX

A la recherche d'un **PREMIER EMPLOI**, libérés ou non des obligations militaires,

un grand groupe vous propose, après une **FORMATION RÉMUNÉRÉE** de plusieurs mois, de développer une **CARRIÈRE TECHNICO-COMMERCIALE**

La rémunération est motivante (**FIXE + PRIMES + FRAIS DE DÉPLACEMENT**) et les possibilités d'évolution tant en France qu'à l'Étranger sont nombreuses.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. à :

INTERMEDIA N° 437 L
59, rue La Fayette
75009 PARIS

qui transmettra.

GRENOBLE

Nous sommes la filiale française de l'un des plus importants constructeurs mondiaux de matériel informatique à Grenoble. Nos domaines d'activité vont de la recherche au marketing et à la production, et nos marchés sont aussi bien européens que mondiaux. Nous sommes connus des ingénieurs pour la qualité, la fiabilité de nos produits ainsi que pour leur avance technologique (10% du chiffre d'affaires est consacré à la recherche). Notre développement très rapide (30 à 40 % par an de croissance) nous amène à renforcer nos structures et donc à recruter de nombreux

ingénieurs électroniciens

Ayant acquis une première expérience professionnelle pour les 3 postes suivants :

recherche et développement

Les ingénieurs se voient confier la responsabilité complète de tout ou partie d'un projet, de l'approche théorique jusqu'à la création de prototypes et la mise en fabrication.

Nous recherchons des candidats complémentaires aussi bien en électronique analogique qu'en électronique digitale nécessitant l'utilisation de micro-processeurs. Ils auront à concevoir le hardware et écrire le firmware associé. Ils pourront participer à la conception de nos circuits intégrés.

engineering et méthodes de production

Ce poste consiste à assurer le support technique d'une famille de produits et l'automatisation progressive des processus de production. L'interface constante avec nos laboratoires exige un très haut niveau technique. L'absolue nécessité de garantir la parfaite qualité et fiabilité de nos produits requiert la participation à la conception et à la mise en œuvre des programmes correspondants.

promotion et support technique de nos produits

Les responsabilités sont très étendues et impliquent la confrontation à des problèmes

- techniques : une gamme de produits variés et de haut niveau
- relationnels : vous aurez pour interlocuteurs nos ingénieurs de vente du monde entier
- d'organisation : il vous sera confié la promotion d'un ou plusieurs produits pour une zone géographique définie.

Pour l'ensemble de ces postes, l'anglais est souhaitable, si ce n'est indispensable.

Si vous souhaitez participer à l'expansion d'une société jeune, dont la moyenne d'âge est inférieure à 30 ans, qui sait développer ses cadres, leur offre des perspectives d'évolution nombreuses et variées en fonction de leur performance et de leurs motivations, leur permettant de changer fréquemment de poste et de service et qui leur propose rapidement des responsabilités ; si vous êtes de l'importance aux relations informelles et à la direction par objectifs... Envoyez-nous (même si vous n'êtes pas disponible avant plusieurs mois), nous vous aurons qu'il sera répondu à toutes les candidatures.

Merci d'adresser votre candidature (lettre et Curriculum-Vitae) sous référence MI 10, à Claire Bachelard, responsable du recrutement : HEWLETT-PACKARD, 5 avenue Raymond Chanas 38320 EYBENS.



**HEWLETT
PACKARD**

SAINT-GOBAIN

recherche pour l'une de ses filiales

UN INGENIEUR

RECHERCHE et DEVELOPPEMENT

ESPCI, ESE..., ou DOCTORAT

Il aura pour mission le développement d'un procédé d'élaboration de verre pour fibres optiques par le traitement des PLASMAS

Il doit avoir le goût du travail expérimental en milieu industriel.

Une première expérience dans l'utilisation des plasmas serait très appréciée.

Ce poste est à pourvoir à PITHIVIERS (45).

Adresser votre candidature, sous référence DR 4, à :
SAINT-GOBAIN - Direction de la Recherche
62 boulevard Victor Hugo - B.P. 421
92209 NEUILLY-SUR-SEINE CEDEX

TRW

COMPOSANTS ELECTRONIQUES S.A.
BORDEAUX

Société en rapide expansion, leader dans le domaine des semi-conducteurs haute fréquence (HF)

RECHERCHE

pour développer le marché européen

UN INGENIEUR

CHEF DE PRODUIT HF

responsable

d'une des gammes de semi-conducteurs pour :

- la définition et la mise en œuvre d'une stratégie de produit.

- les études de marché.

- l'assistance technique de la force de vente.

Une bonne expérience dans les systèmes de radio-communication et une forte personnalité seraient appréciées.

Ce poste nécessite :

- une formation d'ingénieur électronique (ESE, ENST, ENSI ou équivalent),

- une pratique de l'anglais parlé et écrit,

- des déplacements fréquents en Europe.

Adresser CV détaillé et prétentions à :

MARYSE BARONNET

TRW Composants Electroniques S.A.

Avenue de la Jallière - 33500 BORDEAUX LAC

L'un des tout premiers groupes industriels du Sud-Ouest (C.A. consolidé 1,3 milliard) souhaite renforcer son équipe centrale de gestion en intégrant un

Cadre comptable et financier

28 ans minimum, de formation supérieure type maîtrise de gestion, ESC + DEC... il a déjà acquis une expérience confirmée en entreprise industrielle ou en cabinet d'audit.

Au sein de la Direction Financière du groupe :

- il viendra assurer la responsabilité comptable générale du siège, dans le suivi des procédures, la coordination et l'intervention en gestion de trésorerie,

- il se verra confier des missions d'analyse et d'audit auprès des filiales,

- il sera chargé d'études touchant le domaine financier et comptable du groupe.

Des qualités d'organisateur et un sens aigu des relations humaines sont requises pour mener à bien ces tâches, dans une entreprise favorisant le sens de l'écoulement à caractère opérationnel.

Le poste situé dans une ville agréable du Sud-Ouest nécessite quelques déplacements de courte durée dans les filiales.

Merci d'adresser votre lettre de candidature manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous la référence 2412 LM à OCS notre conseil qui traitera votre demande avec la plus grande confidentialité.

Conseil en Recrutement
37 Quai Richelieu
33024 BORDEAUX cedex

OC

Scholtes

FABRICANT FRANÇAIS D'ELECTROMENAGER

recherche

UN DIRECTEUR COMMERCIAL

EXPORTATION

Ce poste s'adresse à un homme de terrain, véritable praticien de l'exportation, âgé de 30 ans au moins, de formation supérieure commerciale ou technico-commerciale et pouvant justifier d'au moins 3 ans d'expérience professionnelle acquise dans des responsabilités similaires.

Des qualités de négociateur et de gestionnaire, ainsi que l'anglais et l'allemand parlés et écrits, sont indispensables.

Il n'hésitera pas à se déplacer à l'étranger.

Cette fonction implique :

• l'animation d'une équipe de vente.

• l'assistance technique.

• les études de marchés.

Envoyer lettre de candidature manuscrite, photo, C.V. et prétentions à la Direction Générale

Établissements Eugène SCHOLTES

BP 48 - 57101 THIONVILLE CEDEX

Société Industrielle (400 personnes)

proche banlieue de Lyon

Leader sur son marché de composants électroniques et développant une activité dans le domaine de l'électronique de commande industrielle et des capteurs électromécaniques pour usage industriel recherche son futur

DIRECTEUR COMMERCIAL

DE LA DIVISION ELECTRONIQUE

Ce poste est un poste à responsabilité importante, environ 30 ans, disposant d'une expérience technico-commerciale reconnue dans l'électronique industrielle. Indispensable

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo, sous ref "CS" et l'adresse : BP 76 / 69100 MURIEL

IFF

Groupe Immobilier d'importance nationale

recherche pour son agence de

VILLENEUVE D'ASCQ (NORD)

CADRE COMPTABLE

DEC

Il assurera la tenue de la comptabilité, de la promotion et de la gestion des immeubles.

Envoyer C.V. à :

IFF

159 rue Nationale

75001 PARIS Cedex 12

Les candidats seront reçus à Villeneuve d'Ascq

CISI

COMPAGNIE INTERNATIONALE

DE SERVICES EN INFORMATIQUE

Nous sommes une des premières SSSI françaises à vocation internationale.

Nous recherchons :

UN INGENIEUR COMMERCIAL

Diplômé de l'enseignement supérieur connaissant l'informatique.

Il sera chargé de la commercialisation des produits et services de la branche Réseau et Traitement Informatique.

Dans le cadre d'un plan d'actions commerciales, il assurera la prospection, la négociation, la conclusion et le suivi des affaires.

Lieu de travail : REGION BORDELAISE.

UN INGENIEUR

TECHNICO COMMERCIAL

Diplômé de l'enseignement supérieur, possédant quelques années d'expérience en informatique et connaissant les systèmes d'exploitation IBM et/ou CDC.

Il assurera auprès de la Clientèle de la région nord le support avant et après vente sur les produits scientifiques de gestion et sur les systèmes proposés par la Compagnie.

Lieu de travail : REGION LILLOISE.

Ecrire à CISI - Direction du Personnel

35 Boulevard Brune - 75006 PARIS Cedex 14

en joignant un curriculum vitae.

GRUPE
CISI



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Directeur technique

Formation ingénieur TP, HEI, BE, ingénierie, architecte ou similaire

Société de distribution d'importance nationale, recherche son DIRECTEUR TECHNIQUE.

Vous serez chargé :

- de la création de magasins à venir
- de l'entretien et de la rénovation des magasins existants.

Vous êtes :

- bras exécutif du directeur de l'expansion, garant des politiques sociales, des plans d'investissement et des budgets,
- responsable de l'ensemble des travaux : préparation et obtention des permis de construire, passation des marchés, respect des plannings, coordination avec les équipes commerciales opérationnelles,
- animateur d'une équipe d'entretien et de sécurité.

De formation ingénieur TP, HEI, BE, ingénierie, architecte ou similaire, vous possédez déjà une expérience bâtiment.

Résidence : Nord de la France.

Votre candidature (C.V., photo et prétentions) adressée sous la référence 998 LM, sera traitée avec la plus grande discrétion.



INFORMATIQUE ET GESTION FINANCIÈRE 2 ATOUTS POUR UN JEUNE INGÉNIEUR

Les projets « Gestion Financière » constituent une opportunité certaine pour acquérir la double formation que vous recherchez :

- formation technique dans une entreprise réputée pour sa maîtrise de l'informatique et son aptitude à préparer l'avenir (réponse vocale, téletel, télépaiement réseau national);
- ouverture réelle et sérieuse sur les problèmes de gestion que vous rencontrerez au cours de votre carrière.

Il s'agit de concevoir, en collaboration avec la Direction Financière, et nos différents départements, de nouvelles applications de gestion, et de mettre en œuvre les moyens informatiques nécessaires. Nous voulons donc rencontrer un jeune ingénieur Généraliste qui aille une formation de haut niveau à des qualités personnelles (contacts, innovation, organisation) qui lui permettront de mener à bien ces projets. Il a de préférence une première expérience informatique.

Notre développement (19,5% environ sur le dernier exercice) favorisera une évolution au sein de nos différents départements.

Merci d'envoyer votre candidature (lettres, CV et prétentions) sous référence 81 210.15 à

Bernard DESTREDECO
Direction des Affaires Sociales
LA REDOUTE CATALOGUE
57, rue de Blancherolle
59100 ROUBAIX

La Redoute
catalogue

Licencié en Droit

IMPORTANT GESTIONNAIRE D'IMMOBILIER COMMERCIAL AIX-MARSEILLE, recherche un LICENCIÉ EN DROIT.

28 ans minimum, event une expérience Gestion Baux Commerciaux et Entretien-Sécurité immobilières. Salaire de départ 100 000 F. Ecrire manuscrit (+ photo) à

I. Justet psychologue
18, rue des Grottes 84000 AVIGNON

LITTORAL

Chandier Naval très diversifié 14.600 salariés - C.A. 1500 MF

recherche

1° - pour succéder au titulaire actuel

Un juriste d'entreprise

rattaché au Directeur Administratif de la Société.

Sa tâche consiste à : « sensibiliser les gestionnaires aux aspects « juridiques » et « contentieux » des affaires, « participer à l'élaboration des contrats d'affaires, « souscrire les polices d'assurance et en suivre la gestion, « insérer les dossiers « juridiques » et contentieux en liaison avec les services techniques de la Société, les courtiers d'assurance et avocats. Une formation juridique supérieure est indispensable, acquise de préférence dans le cadre d'une Grande Ecole de Commerce ou en parallèle à une Ecole d'ingénieur, ainsi qu'une expérience minimum de 5 ans dans les domaines considérés.

Pour ce poste, les candidats voudront bien écrire en indiquant leur expérience et leurs prétentions sous référence 512 B.

2° - souhaite pour intégrer à son équipe financière

Un cadre de gestion

de formation supérieure IESSEC, Sup. de co., ..., et de 5 années d'expérience.

Une bonne connaissance des milieux de production et la maîtrise de l'anglais seront appréciées.

Pour ce poste, merci d'adresser votre candidature avec Curriculum-Vitae sous référence 512 à : CONSTRUCTIONS NAVALES ET INDUSTRIELLES DE LA MEDITERRANEE Service du Personnel - B.P. 161 - 83001 LA SEYNE-SUR-MER CEDEX

ORGANISATION COMPTABLE

75 000 +

Important groupe agro-alimentaire situé à AURILLAC recherche pour la mise en place d'une nouvelle organisation comptable, un jeune candidat ESC ou DECS ayant une connaissance parfaite des techniques de comptabilité.

Au sein de la Direction Financière du Groupe, le collaborateur devra, dans un premier temps, participer de façon concrète à tous les travaux comptables et administratifs liés à la création d'une nouvelle structure juridique.

Cette mission le mettra en contact avec tout le personnel administratif et lui permettra d'acquies rapidement la connaissance de l'organisation et de son système de gestion. Cette première mission devra déboucher ensuite sur un poste important auprès de la Direction Financière.

Envoyez CV, lettre manuscrite sous réf. 5159 au

CONSILIER RECRUTEMENT
CNPGE 105 avenue Victor Hugo 75116 Paris

CHEF DE DÉPARTEMENT COMPTABILITÉ

recherché par Important Groupe de Distribution

- Solide formation comptable supérieure.
- Large expérience professionnelle.
- Age 35 ans minimum. Lieu de travail : ROUEN.

MISSION : diriger le département et son personnel, étudier, proposer, mettre en place une nouvelle organisation comptable en développant l'utilisation de l'informatique, créer et améliorer les procédures comptables. Animation d'une équipe de 45 personnes, avec deux chefs de service.

Poste important, élargi, ouvrant une opportunité de carrière à une personne ambitieuse et de caractère.

Ecrire avec références, prétentions, photo, sous réf. 1199, le Monde Pub. service ANNONCES CLASSES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS

IMPORTANT GROUPE PARA-PHARMACIE pour développer sa gamme diététique, recherche :

pharmacien-ingénieur-agro-alimentaire...
AVEC SPECIALISATION DIETETIQUE, pour lui confier la responsabilité :

CHEF DE PRODUIT

Une expérience similaire ou voisine dans la branche est nécessaire. Perspectives d'évolution. Le poste est à pourvoir en Province, ville universitaire.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 13177 au coéditeur, à JEAN REGNIER PUBLICITE 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

Grande Entreprise Aquitaine recherche pour son LABORATOIRE D'ETUDES

UN INGENIEUR TEXTILE

FORMATION ENSAIT, Roubaix de préférence.

Ayant acquis à l'issue de plusieurs années d'expérience professionnelle la connaissance approfondie des procédés textiles et plus particulièrement du FILAGE.

Des connaissances dans le domaine des CERAMIQUES seraient appréciées.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., rétro, et prétentions à No 12.107, CONFESSE, Publicité 20, Avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra. Discretions assurées.

IMPORTANT ORGANISME DU SECTEUR TERTIAIRE REGION NICE recherche

UN CADRE DE GESTION COMPTABLE

Ayant :

- une formation supérieure et comptable,
- une expérience de 3 ans et une bonne connaissance pratique des systèmes de gestion informatisée.

Il sera chargé plus particulièrement :

- de la définition et de la maintenance des procédures comptables et administratives,
- de la réalisation de missions de révisions dans les établissements décentralisés.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous la référence 9522 à : VALENS CONSEIL B.P. 359 - 75064 PARIS Cedex 02

DOWELL SCHLUMBERGER Compagnie Internationale de Services à l'Industrie Pétrolière recherche pour son établissement de SAINT ETIENNE

UN INGENIEUR ELECTRONICIEN

- Titulaire d'un diplôme de Grande Ecole
- Capable d'utiliser l'anglais comme langue de travail
- Possédant quelques années d'expérience dans la conception et le développement HARDWARE et SOFTWARE de systèmes à MICROPROCESSEURS destinés au contrôle de processus industriels en ambiance sévère.

Ecrire avec CV et prétentions au

Directeur du Personnel
EFS
21 Molina La Chazotte BP 90
42003 SAINT ETIENNE CEDEX.

THOMSON-CSF
DIVISION EQUIPEMENTS AVIONIQUES
Centre de BORDEAUX-PESSAC
INGENIEURS GRANDES ECOLES
DEBUTANTS OU COURTE EXPERIENCE (2 ANS).
**ELECTRONICIENS
PHYSICO-CHIMISTE**

avec connaissances en ÉLECTRONIQUE Indispensables.

Pour ces postes d'ETUDES, il est offert :
• une formation à des techniques évoluées
• des conditions de travail particulièrement favorables dans une unité en plein développement.

Adresser C.V. avec photo et prétentions au Service du Personnel - B.P. 94 - 33607 PESSAC.

Directeur d'usine

Joins carte sur table : nous cherchons la fibre d'oo patron. Nous offrons de solides points d'appui : un grand groupe financier, un marché où notre spécialité tient une bonne place, une gestion saine, un plan de développement résolu et réaliste.

Mais l'avenir ne se réalisera pas sans vos compétences techniques et un puissant engagement personnel.

Il faut :
- Réaliser des investissements importants pour automatiser l'outil de production, économiser de l'énergie, améliorer la gestion et développer de nouveaux produits.
- Etablir un dialogue sain et constructif avec 200 personnes et leurs chefs.

Le Directeur d'Usine que nous cherchons est rattaché au Directeur Général, il a la responsabilité totale des achats et approvisionnements, de la Recherche, de la gestion industrielle et bien sûr de la Production (il s'agit de grandes séries de produits finis nécessitant des opérations d'embouteillage, découpage, soudage, traitement de surfaces). Ce patron est ingénieur, d'une quarantaine d'années, il a dans le secteur de la mécanique, l'expérience de la direction d'une unité de production moderne et performante, automatisée et informatisée.

Poste à pourvoir dans la Région Rhône-Alpes.

Rémunération prévue 200 000 F/250 000 F.

Merci de nous faire confiance en nous envoyant votre candidature sous référence DU 1022M.

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

SEFOP

1520 من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

TOTAL
Compagnie Française des Pétroles
recherche pour ses Services Comptables et Financiers des jeunes :
BTS/DUT COMPTABILITE DECS
Débutants, ou ayant une première expérience.
Possibilités d'évolution de carrière dans le cadre d'une affectation au Siège à PARIS ou en exploitation.
Adresse : C.V. détaillé, photo, prétentions au SERVICE RECRUTEMENT, 5, rue Michel Ange 75781 Paris Cedex 16, sous référence 1 MO 88.

emploi régionaux

juriste d'entreprise
lyon
Nous sommes un important groupe industriel de dimension nationale (4200 personnes - C.A. 15 milliards de francs). Notre siège se trouve à LYON.
Pour renforcer son équipe, notre directeur du service juridique recherche un jeune collaborateur de formation supérieure (Maîtrise Droit, Sciences, Eco., Sciences Po.) possédant une première expérience en cabinet ou entreprise.
Il lui confiera notamment la responsabilité de dossiers d'assurances, recouvrements, litiges techniques.
Ce poste qui offre des contacts riches et variés demande de la rigueur, le sens des relations et de la négociation.
Envoyer lettre de candidature, C.V., photo et prétentions sous réf. LG 10, à notre conseil KEY MEN, B.P. 235, 69223 LYON Cedex 1.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
SECTEUR PETROCHIMIE
recherche
JEUNE INGENIEUR
DIPLOME D'ECOLE SUPERIEURE
PHYSIQUE - CHIMIE
ou équivalent
Pour DEVELOPPEMENT PRODUIT dans une de nos USINES BANLIEUE LYON.
On apprécierait qu'il ait :
- un D.E.A. et une bonne expérience en laboratoire de recherche ;
- il possède la connaissance de la matière plastique.
Ce poste exige une bonne polyvalence d'aptitudes, de l'autonomie, du dynamisme, de la sociabilité.
Allemand indispensable - Anglais souhaité.
Déplacements : FRANCE et EUROPE.
Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite avec mention dernier salaire, à
CLE MARKETING CARRIÈRES,
41, bd des Capucins 75002 PARIS.


Secrétaire direction générale
Lyon
Le Directeur Général de notre entreprise industrielle, filiale d'un groupe allemand, recherche activement une assistante de haut niveau, maîtrisant parfaitement la langue allemande, armée d'une sœur rapide et d'une excellente orthographe, elle domine les problèmes de sa profession dans elle possède les deux principales qualités : discrétion et disponibilité.
Si vous êtes intéressée, adressez rapidement votre candidature (lettre manuscrite - C.V. - photo) à :
I.S. CONSEIL - Le Gamma 1000 - 106 boulevard du 11 novembre - 69100 VILLEURBANNE, ou appelez Pierre Theureau au (7) 889.34.37 pour un entretien confidentiel.

I.S. CONSEIL
PARIS - LYON - MARSEILLE

IMPORTANT GROUPE
(7 milliards de C.A. en 1980)
recherche pour SAINT-ETIENNE, un(e)
RESPONSABLE COMMERCIAL
haut niveau
chargé(e) de développer l'assurance de groupe dans les entreprises de la région Centre-Est.
Adressez lettre manuscrite, C.V., photo sous No 11882, CONTEXTE PUBLICITE 20, av. de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01 q.tr.

GROUPE THOMSON
CHEF DE PROJET
Une filiale de ce groupe qui conçoit et réalise des systèmes et des matériels complexes composés d'ensembles mécaniques, électromécaniques, électroniques et informatiques, offre pour son service Etudes Nouvelles, un poste de chef de projet. Il est responsable de la coordination technique et de la conduite d'un projet, depuis la définition du cahier des charges avec le client jusqu'à la recette du prototype par le client.
Nous recherchons un ingénieur Arts et Métiers ou équivalent. Il a une première expérience de l'animation des hommes et d'un poste de professeur de la mécanique, il a de bonnes bases en électronique et en informatique. Les perspectives de carrière dans la société et au sein du groupe peuvent être très intéressantes. Le poste est à pourvoir en banlieue nord de Paris.
Nous remercions les personnes intéressées d'adresser sous référence M 1242 W un dossier de candidature en précisant leur rémunération actuelle à
EGOR S.A.
8 rue de Belfort 75008 Paris
PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

LA SOCIÉTÉ D'APPLICATIONS PHARMACEUTIQUES ET BIOLOGIQUES
HOECHST-BEHRING
PROPOSE A DES DIPLOMES DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR DES POSTES DE :
DELEGUE BIOLOGIQUE réf. 500
• Niveau B.T.S. - I.U.T. Biologie
• Chargé de promouvoir nos produits en clientèle
• Expérience nécessaire en laboratoire d'analyses.
ASSISTANT IMMUNO CHIMIE réf. 600
• Niveau B.T.S. - D.U.T. Biologie - Génie biologique - analyses biologiques.
• Expérience des techniques de dosage des protéines spécifiques appréciable.
• Anglais souhaité.
• Goût des contacts et connaissance du milieu bio-médical nécessaires.
• Lieu de résidence : Paris
• Déplacements courts durée en France.
• Formation spécifique assurée
• Nous vous offrons :
• une société en pleine expansion
• un support international pour le développement fourni par le groupe HOECHST.
Adressez C.V., photo et prétentions (s/réf. du poste) chofé à :
Laboratoire HOECHST
Direction des Relations Humaines
3, avenue du Général de Gaulle
92800 PUTEAUX

15 Etudiants (es)
pour un job stable et bien rémunéré !
18 ans minimum
Vous êtes étudiant, vous avez le goût des contacts et des responsabilités.
Vous êtes vivif et ordonné(e).
Après des heures d'enseignement et une formation rémunérée de 30 heures (possibilité pendant les vacances scolaires), nous vous proposons de devenir
Gaissier (ère)
d'hypemarché AUCHAN
Salaire intéressant : 21,88 F de l'heure + primes + 13 mois + participation + mutuelle + 5^e semaine + réduction sur achats magasin.
Horaires : de 18 h à 22 h pendant la semaine et/ou le samedi de 9 h 30 à 20 h avec coupure ou de 14 h à 22 h.
Emploi stable, cadre de travail agréable, bonne ambiance de travail.
Accès facile par R.E.R., SNCF (Saint-Lazare, Versailles), Bus.
Présentez-vous du mardi au jeudi de 9 h 30 à 11 h 30 à AUCHAN - Centre Commercial les 4 Temps - Paris La Défense et demandez le "Point Accueil de l'Auchan".
ou adressez votre candidature (plus éventuellement votre numéro de téléphone) sous réf. M 110 à Vincent GALLOIS AUCHAN - Centre Commercial les 4 Temps - 92092 PARIS LA DÉFENSE Cedex.


SES
Une des toutes premières sociétés françaises d'ingénierie informatique, premier constructeur mondial de réseaux de transmissions de données, réalisateur de logiciels dans des domaines d'applications variées, recherche
ingénieurs logiciels
débutants et 2 à 3 ans expérience
Formation Grande Ecole
Ils interviendront suivant leurs affinités ou leur expérience dans des projets faisant appel aux techniques de :
• commutation de message,
• réseaux de transmission de données par paquet, applications temps réel,
• gestion transactionnelle,
• bases de données et logiciels de base.
Le développement actuel de l'entreprise offre de réelles opportunités de carrière.
Envoyer C.V. sous référence 080 LM (mentionnée sur l'enveloppe) à :
SES - Direction du personnel, 30, quai de Dion-Bouton, 92806 PUTEAUX.

Paris
JEUNE JURISTE BILINGUE
Nous sommes un très important groupe industriel français de dimension internationale. Le suivi des opérations juridiques financières et comptables des filiales de notre groupe est réparti par des spécialistes.
Ainsi, dans son domaine, une équipe de juristes est particulièrement chargée des questions relatives au droit des sociétés depuis leur constitution, et en assure le secrétariat juridique complet.
C'est pour renforcer à cette équipe que nous recherchons une personne diplômée de l'enseignement supérieur en droit des sociétés, possédant des bases théoriques en comptabilité et finances.
Elle jouira d'une première expérience acquise en cabinet ou en entreprise internationale et maîtrisera absolument parfaitement la langue anglaise.
Mettre d'adresse C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 10540A à notre conseil.
EGOR S.A.
8 rue de Belfort 75008 Paris
PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

GENERAL ELECTRIC
recherche
UN INGENIEUR
pour son Service Brevets en France
Profil :
• Bonne formation scientifique (E.N.S.I., maîtrise de sciences ou équivalent).
• Bonne connaissance en électronique et électrotechnique.
• Très bonne connaissance de la langue anglaise indispensable.
• Expérience dans le domaine des brevets d'invention souhaitée.
Lieu de travail : PARIS
Env. C.V., photo et prétentions à :
GETSCO SERVICE DU PERSONNEL
42, AV. MONTAIGNE, 75008 PARIS

BANQUE NATIONALE
recherche
ANALYSTE-FINANCIER HF
Diplômé d'une grande école ou titulaire de la maîtrise de Sciences Economiques, membre de la SFAF et doté d'une première expérience de 2 ans, il lui sera proposé de prendre en charge un ou plusieurs secteurs de la cote.
Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 25987 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94300 VINCENNES

LABORATOIRE PRODUITS DE BEAUTÉ
ELLA BACHÉ
recherche
CHEF DE PRODUCTION
Il aura l'entière responsabilité technique des activités de l'usine et autorité sur les services de :
• FABRICATION - CONTRÔLE - CONDITIONNEMENT
• EXPÉDITION
Chimiste ou Pharmacien diplômé, ayant plusieurs années d'expérience dans la fabrication de produits de beauté.
Envoyer C.V. manuscrit avec photo à :
Laboratoire SUZY - ELLA BACHÉ
87, RUE MARCEAU - 93100 MONTREUIL
(Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement)

SOPAD Nestlé
recherche
ASSISTANT TRÉSORIER

كندا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LA TÉLÉMATIQUE: UNE NOUVELLE RÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE

Notre nom est associé aux plus grandes réalisations informatiques. Dans le domaine de la télématique et des télécommunications, nous nous voyons aujourd'hui confier des projets d'envergure, et nous souhaitons dans ce cadre élargir nos équipes à des

INGÉNIEURS INFORMATIQUES

Expérimentés (2 à 40 ans)

Ils participeront à nos activités dans l'un des domaines suivants:

Réseau, Téléinformatique, Logiciel de base.

En contrepartie des compétences qu'ils nous apporteront, ces ingénieurs trouveront dans nos premières affectations, une opportunité concrète de renforcer leur niveau technique, et d'acquiescer vers des responsabilités importantes d'expertise ou d'encadrement. Les rémunérations de départ sont parmi les plus élevées du secteur, et progresseront ensuite régulièrement.

Un dossier de candidature est à adresser sous référence 72559 à
HAWAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75006 Paris,
qui transmettra directement.

HAWAS CONTACT

Nous avons les informaticiens. Nous cherchons les commerciaux.

Notre CA progresse annuellement de 30%.
Rendons hommage à nos informaticiens. Leurs compétences et la qualité de nos produits y ont largement contribué.
Mais nous ferons mieux en 1982.
Avec vous.

INGENIEURS COMMERCIAUX

2 types de postes sont proposés: les premiers s'adressent à des ingénieurs très confirmés, les autres à des débutants.

Profil commun: une Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs, mais aussi et surtout l'âme de vendeur.

2 types de postes, pour 3 de nos activités:

TELEMATIQUE, BASES DE DONNEES, INGENIERIE SYSTEME.

Des produits compétitifs. Plus les Tels. sont développés par une équipe importante et diversifiée (banques, administrations, grandes entreprises de la région parisienne).

Aussi venez nous parler de vos expériences. Et de vos ambitions.

M. CHEDEVILLE attend votre candidature; écrivez - lui 115 rue du Bac 75007 PARIS.

La tradition
d'avant garde



telesystems

telesystems

Vous êtes titulaire d'une maîtrise en droit ou vous en avez atteint le niveau...

Vous avez le sens de la négociation et aimez les contacts humains...

Cette annonce vous intéresse:

Les ASSURANCES GENERALES DE FRANCE recherchent, pour leur réseau d'agents, des Inspecteurs qui après un stage théorique et pratique seront chargés, à Paris ou en province, du règlement des sinistres matériels Auto et corporels IARD.

Adressez votre candidature (lettre manuscrite + Curriculum Vitae + photo) aux AGF Département Recrutement 33 rue La Fayette 75009 PARIS.
(Discrétion assurée.)



IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE FABRICATION
ET DISTRIBUTION DE BIENS D'EQUIPEMENT
recherche

un responsable administratif export

MISSION:
pour assister le directeur export dans toutes les questions administratives, matérielles avec les vendeurs, les autres services de l'entreprise, les administrations, les banques, les douanes, la préparation des statistiques de ventes du service, la responsabilité de l'exécution des commandes, la gestion, de la prise de commande à la livraison du matériel.

PROFIL:
Excellente connaissance de l'anglais impérative et si possible d'autres langues.
Le candidat recherché aura une bonne connaissance de l'administration d'un service export. Il devra faire preuve d'autorité naturelle mais aussi de diplomatie.
Lieu de travail: BANLIEUE SUD.
Adressez C.V. photo et prétentions sous No 11597 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
du Secteur Paris-Patrolle
étroite ses Services Financiers pour faire face à son développement
et recherche

L'ADJOINT DU CHEF des services financiers

- VOUS SOUHAITEZ POUVOIR EVOLUER dans un Groupe important (C.A. 12 milliards) et mettre vos qualités d'initiative et de dynamisme au service d'un secteur d'activité en pleine croissance.
- VOUS AVEZ environ 32 ans; vous êtes diplômé HEC - ESSEC - ESCP - ESC - PO (ECO FI) et pouvez faire état d'une solide expérience - 5 ans minimum - acquise:
 - soit dans une Société Internationale (Secteur TP si possible) auprès d'une Direction Financière.
 - soit dans un Etablissement Financier.
- VOUS MAITRISEZ parfaitement la langue Anglaise et VOUS ETES DISPONIBLE pour de courtes missions à l'étranger, etc...

NOUS VOUS PROPOSONS DE SECONDER LE CHEF DES SERVICES FINANCIERS DANS SES DIFFÉRENTES MISSIONS:

- Conception et suivi d'une politique financière.
- Prévisions de trésorerie du Groupe.
- Montage et suivi des crédits à long et moyen terme (équipement, exploitation, pré-embauchement).
- Contrôle budgétaire et contrôle des Filiales à l'étranger, etc...

Ce poste est à pourvoir au Siège à PARIS. Des perspectives d'évolution de carrière dans le Groupe sont possibles pour des candidats de valeur.

Envoyez C.V. photo et prétentions réf. 62984 à PIERRE LICHAU S.A. - B.P. 220 - 75063 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

Vous êtes demandeur d'emploi ou vous bénéficiez en tant que salarié d'un congé-formation de 1200 heures.

L'Institut de Gestion Sociale vous propose 7 mois de préparation professionnelle et d'entraînement, à des fonctions d'encadrement, dans les cycles suivants:

management avancé
- option marketing
- option contrôle de gestion

**direction de surfaces
de vente**

**gestion
des organisations
à but non lucratif**

- Conçu en relation étroite avec des entreprises, ces cycles sont destinés prioritairement à des cadres ayant une expérience d'au moins 3 ans.
- Ces stages, rémunérés, débuteront le 6 NOVEMBRE 1981 et se termineront fin mai 1982.

Les dossiers de candidature doivent être demandés en précisant le cycle à:

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
25, rue François I^{er} - 75008 Paris
Tél.: 723.72.84

DÉPÔT IMMÉDIAT DES CANDIDATURES

TELECOMMUNICATIONS



le centre de

COOPERATION INTERNATIONALE ALCATEL

Filleule du Groupe CIT ALCATEL - créée depuis 2 ans - implantée en région parisienne - est spécialisée dans la résolution des problèmes de

TRANSFERT de SAVOIR FAIRE

en Télécommunications, Télématique, Bureautique, Informatique et Electronique.

Le lieu de travail habituel est à SAINT-OUEN mais des missions en province et à l'étranger sont à prévoir.

Notre équipe, de dimension humaine, est composée d'ingénieurs et de techniciens supérieurs d'âge moyen 30 ans.

Pour continuer à l'enrichir, nous poursuivons le recrutement

d'INGENIEURS et de quelques TECHNICIENS SUPERIEURS

Nous les préférons expérimentés dans toutes nos techniques et parlant anglais mais nous assurons les formations complémentaires. Si vous désirez nous rencontrer, adressez nous votre C.V. accompagné d'une lettre manuscrite.

— nous vous proposerons un entretien —
à No 11597 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui nous transmettra.

SOPAD Nestlé.

recherche un

ASSISTANT TRÉSORERIE

De formation supérieure, il a acquis une bonne connaissance des techniques bancaires et financières par une expérience d'environ 3 ans.

Dans le Service Trésorerie, il aura à:

- Animer, coordonner et contrôler l'activité du Service pour la gestion à court terme.
- Proposer et mettre en œuvre toute solution destinée à réduire les coûts bancaires.
- Assurer les relations courantes avec les banques.
- Elaborer les plans de Trésorerie à court terme, en liaison avec les secteurs concernés dans l'entreprise, et en suivre la réalisation.
- Effectuer les études qui lui sont confiées et participer à l'élaboration de traitements informatiques.

Cette fonction pourra déboucher sur une évolution de carrière diversifiée.
Adressez C.V. détaillé à SOPAD - Direction du Personnel, 17, rue Paul-Doumer, 92411 COURBEVOIE Cedex.

Ingénieur d'Etudes Gentilly

ERNETEC
Schlumberger

Pour répondre au développement de nouvelles techniques de ses transformateurs de mesure Enermet Schlumberger recherche pour son établissement de Gentilly un Ingénieur d'Etudes.

Au sein d'une équipe d'études, il sera chargé de la conception de réducteurs de mesure (transformateurs de courant et de tension).

La connaissance de la programmation en langage FORTRAN IV ainsi qu'une première expérience industrielle seraient appréciées.

Adressez lettre manuscrite + C.V. à notre conseil qui étudiera votre candidature en toute discrétion.



Conseil en Recrutement
57, rue de Richelieu
75002 PARIS.

JEUNE INGENIEUR SYSTEME

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL
(40 000 personnes - C.A. 12 milliards de Francs)
Leader européen dans la fabrication des biens d'équipements dans plusieurs secteurs de pointe recherche:

FUTUR RESPONSABLE SYSTEME
pour l'un de ses centres informatiques en pleine expansion (IBM 158 et 4341) situé en proche banlieue NORD de PARIS.

Après formation et tout en assurant le fonctionnement du système actuel (OS/VS1) et en optimisant l'utilisation des ressources informatiques, il préparera la mise en place du futur système MVS et le prendra en charge.

Ce poste intéresse un (e) candidat (e) de formation supérieure pratiquant Assembleur et Cobol et maîtrisant bien OS/VS1.

Formation MVS assurée.

La connaissance de TSO, CICS et émulateur 3704/3705 serait appréciée.

Adressez C.V. et prétentions sous référence 12189 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

RES D'EMPLOIS
JEUNE JURISTE
BILINGUE

ASSISTANT
MUNO CHIMIE

UN INGENIEUR

BANQUE NATIONALE

ANALYSTE
FINANCIER

ELLA BACHE

CHEF
DE PRODUCTION

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Société Française - 5000 personnes, 600 cadres - dont une bonne part des réalisations se situent à la pointe du progrès dans les domaines de l'électronique, de l'informatique, de l'électrotechnique et de la mécanique recherche INGENIEURS EXPERIMENTES

ESE - ENSAM - ENSI CHANTIERS ELECTRICITE

Ingenierie - grands projets

Postes EDF - haute tension

Téléphonie - courants faibles

Spécialistes compatibilité électro-magnétique, automatismes informatisés, électrotechnique, transmissions...
PARIS SUD

Responsable de l'équipe d'étude et d'installation et chargé de mettre en place progressivement l'activité « France ».
BASE A REIMS

Responsable d'affaires confirmé chargé de l'étude et de la réalisation des installations, du suivi commercial.
REGION ILE DE FRANCE

METTES L'ACCENT autant sur vos attentes professionnelles et vos aptitudes caractéristiques que sur votre acquis actuel, dans la lettre de candidature à adresser sous No 12.273 à Contesse Publicité, 20, Avenue de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Entreprise TÉLÉCOMMUNICATIONS proche banlieue Nord-Ouest

TECHNICIENS ELECTRONIQUES

Débuteurs ou avec première expérience, titulaires B.T.S., D.U.T.
Pour : SES LABORATOIRES, SES GROUPES D'ESSAI

Adresser curriculum vitae détaillé à IMPACT T.E., 41, avenue de Friedland, 75008 Paris, qui transmettra.



recherche pour compléter son Equipe Informatique

UN ANIMATEUR BUREAUTIQUE ET MICRO INFORMATIQUE

Ce poste s'adresse à

un ingénieur débutant

ayant choisi l'option INFORMATIQUE ou attiré par les techniques de l'INFORMATIQUE, possédant un sens développé des contacts humains lui permettant de conseiller, informer, et former le personnel de l'entreprise à ces nouvelles techniques.

Ce poste offre de réelles perspectives d'évolution vers une autre fonction de l'informatique ou de la gestion.

Envoyer C.V., photo et présentations à WILLIAM SAURIN
81 à 89, avenue du Général Leclerc
SAINT THIBAUD 77400 LAGNY/SEINE
(1/2 h. du Centre de Paris A4)

Ingenieurs logiciel Confirmés



Filiale de THOMSON-CSF INFORMATIQUE, la CIMSA est spécialisée dans l'informatique exploitée en environnement « sévère ».

Dans le cadre de son département Etudes, CIMSA recherche des INGENIEURS LOGICIEL CONFIRMES.

Mission :

- Leur responsabilité s'exercera sur l'ensemble des phases d'un projet : étude système, conception architecture matériel-logiciel, évaluations, cahier des charges, analyse fonctionnelle et organique, écriture et mise au point, qualification, recette, suivi, maintenance.

Les logiciels concernent des systèmes opérationnels qui doivent avoir toutes les caractéristiques de produits industriels. Ils sont développés dans le cadre d'un système logiciel.

Profil : Une expérience pratique sur micro-processeurs (8080, 80800) et dans les domaines télé-informatiques ou systèmes de tests serait particulièrement appréciée.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) en indiquant la référence IL C/81 à Edwige DACQUAY - Service Emploi Formation de CIMSA - 10/12, avenue de l'Europe - B.P. 44 - 87140 VELUY.



Ingenieur AM ou équivalent Directeur de filiale

UN GROUPE DU SECTEUR INDUSTRIE MECANIQUE recherche un ingénieur pour diriger une de ses filiales.

Il s'agit d'une société de 70 personnes dotée d'un parc important de machines-outils modernes (dont les machines à commandes numériques) et réalisant des fabrications pour turbines, compresseurs, alternateurs, industrie nucléaire.

Le candidat retenu, AM ou équivalent, aura environ 10 ans d'expérience professionnelle dont impérativement une expérience méthodes et/ou fabrication et technico-commercialisée dans l'industrie mécanique (des connaissances en métallurgie ou en programmation de commandes numériques seraient appréciées). Il témoignera de bonnes aptitudes à la gestion lui permettant de diriger la société.

Situation intéressante pour candidat ayant le profil d'un patron de P.M.E.

Poste : banlieue immédiate Paris.

Ordre de grandeur de rémunération : 200 000 F.

Ecrire sous réf. 1924 à PUBLIPANEL, 20, rue Richer, 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra.

Une division Services de CONTROL DATA avec une croissance annuelle de 45% dans le Conseil pour des applications spécialisées dans les domaines scientifiques et aides à la décision.

le Département Services de Traitement de l'Information, pour commercialiser de nouveaux services informatiques destinés aux trésoriers d'entreprises recherche des

INGENIEURS COMMERCIAUX

Vous avez une formation supérieure, 2 ans d'expérience dans la vente de services; nous vous offrons l'opportunité de mettre en valeur votre savoir-faire ou sein d'une équipe nouvelle.

Après une formation spécifique à nos systèmes et produits d'information, vous prendrez la responsabilité d'un secteur de vente.

Vous avez la volonté de participer avec un produit original au développement d'un secteur de pointe.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. à M. GARY, CONTROL DATA, Département du Personnel, 195 rue de Berzy, 75582 PARIS CEDIX 12.



SERVICES DE TRAITEMENT DE L'INFORMATION

IMPORTANTE SOCIÉTÉ AÉRONAUTIQUE Banlieue SUD-OUEST recherche pour PROGRAMME IMPORTANT

2 CHEFS DE PROJET

INGENIEURS haut niveau 8 ans d'expérience structure aéronautiques. ANGLAIS COURANT.

1 INGENIEUR AVANT-PROJET

ayant expérience structures et systèmes aéronautiques.

1 INGENIEUR METHODES

laboratoire études avions, expérience maîtrise de l'emploi.

Adresser lettre de candidature, C.V. + photo n° 12.100 Contesse Publicité, 20, av. Opéra, 75004 Paris Cedex 01, r. Réponse et description assurées.

THOMSON-CSF

recherche

Ingenieur Diplômé Electronicien

TECHNO-COMMERCIAL Niveau II A

Domaine équipements électroniques de l'AVIATION CIVILE

EXPERIENCE CONFIRMEE : - du domaine : - de l'aptitude à la négociation : - parfaite maîtrise de l'emploi.

Ecrire avec C.V. au SERVICE DU PERSONNEL THOMSON-CSF, 23, r. Pierre-Valette, 92240 Malakoff.

Gestion commerciale export

110.000 F

Une importante société spécialisée dans la fabrication de produits cosmétiques, recherche un jeune cadre pour secteur international. Il sera chargé d'établir les prix de vente des produits dans les cinquante pays où ils sont exportés et de contrôler les budgets des agents, tenir les tableaux de bord et statistiques du département, suivre les règlements clients, négocier les lettres de crédit et remises documentaires, gérer les dossiers Colgate si le budget assurance transport. Ce poste peut convenir à un candidat possédant une connaissance étendue de la gestion commerciale et des procédures export, mise en pratique, si possible, à un poste similaire et s'exprimant correctement en anglais et en allemand. Le poste est basé dans la proche banlieue Ouest de Paris. Ecrire à Christiane ROUSSEL - PS CONSEIL - 8 rue Belim - 75782 PARIS Cedex 16 - Réf. A022M

PS Conseil

Chaîne Hôtelière

le responsable des services financiers et administratifs de son Hôtel à Paris

Le poste offre comporte :

- la direction du service comptable et financier;
- un rôle actif dans la gestion de l'Hôtel;
- la participation à l'élaboration du budget et le suivi de son exécution;
- la préparation des comptes rendus périodiques;
- la liaison et la coordination avec le groupe;
- le suivi des problèmes juridiques et fiscaux.

Le candidat recherche :

- est âgé d'environ 30 ans;
- de formation Grande Ecole de Commerce (avec un DECS);
- pratique l'Anglais de façon courante (écrite et orale).

La rémunération annuelle est de l'ordre de 200.000 F.

Le groupe offre à un candidat dynamique des possibilités d'évolution du poste en France ou à l'étranger.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo, sous réf. 72609 à HAWAS CONTACT 150, bd Hausmann - 75008 PARIS qui transmettra.

BANQUE PRIVEE PARIS Bâle recherche

Responsable de Service Comptabilité Classe V ou VI

Gradés(ées) Comptabilité expérimentés

- plan comptable bancaire
- états et situations réglementaires
- fiscalité...

Adresser C.V. lettre manuscrite sous référence 9303 à L.T.P., 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra

UNILEVER

FRANCE SERVICES

recherche pour participer au développement de son Cabinet de Consultants

SCOTI

DES INGENIEURS CONSEILS

Cette offre s'adresse à des diplômés débutants ou ayant 1 an d'expérience professionnelle en entreprises (IECP, Mines, ENPC, ESE, HEC, ESSEC, ESCP, MBA, ...) à qui nous offrons :

- des missions de conseil et des interventions au niveau des politiques, des structures, des moyens et des méthodes, auprès des sociétés françaises de notre Groupe et de nombreuses sociétés extérieures;
- une formation très complète dans tous les domaines de la gestion des entreprises;
- une ambiance d'équipe stimulante;
- des développements de carrière importants, en France ou à l'étranger, au terme de 5 ans environ d'exercice de cette fonction.

Cette activité enrichissante comporte certaines missions exigeant la mobilité géographique.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo au Département Central du Personnel (réf. XVIII/81) UNILEVER FRANCE SERVICES 8, avenue Delcassé 75384 PARIS Cedex 08.

L'ordinateur personnel on en parle beaucoup



(Europe du Sud) C'est Nous et c'est connu !

Nous voulons mettre au service de nos revendeurs

vos talents de négociateurs et vos qualités de conseil

pour développer leurs entreprises, accroître leurs effectifs, imposer nos produits et notre image.

Vous êtes ingénieur commercial depuis au moins 4 ans, vous connaissez déjà le micro ou la mini, vous parlez anglais comme Humphrey Bogart, well !

Pour que vous veniez avec nous, à Paris, nous sommes prêts à mettre le prix, votre voiture de fonction vous attend déjà.

Je lirai avec intérêt le C.V. que vous me ferez parvenir.

Jean CALMON, Directeur Commercial Europe du Sud

APPLE COMPUTER, 7, rue de Chertres, 92200 NEUILLY



PS Conseil

1520 من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Prospective informatique
la Banque Nationale de Paris

est à la recherche de plusieurs

INGÉNIEURS INFORMATIENS CONFIRMÉS

Paris

Ayant défini la nouvelle architecture permettant de faire face à l'évolution prévisible de ses besoins informatiques, la B.N.P. souhaite renforcer ses équipes techniques par 2 INGÉNIEURS INFORMATIENS CONFIRMÉS ; ils seront chargés d'évaluer l'impact à long terme de l'évolution technologique sur les besoins et moyens informatiques.

Les sujets d'études concerneront des domaines très variés tels que : évolution de la structure des coûts informatiques, conséquences éventuelles de l'apparition de moyens informatiques utilisables directement par le grand public (tels que VIDEOTEX, TÉLÉTEL, guichet automatique, terminaux point de vente, intégration des moyens de télétransmission, etc.).

Les candidats retenus, Ingénieurs de formation grandes écoles scientifiques, avec option informatique, auront eu l'occasion d'aborder un des domaines cités ci-dessus ; ils solliciteront inscrire dans leur carrière deux années environ de réflexion active sur des sujets d'avenir.

Au terme de cette période, ils se verront proposer d'autres responsabilités au sein du département Organisation et Informatique. La rémunération sera fonction de l'expérience.

Ecrire sous référence 228 M, à A.L. CONSEIL, 102, boulevard Malesherbes, 75017 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

AL conseil

Société de Parfums et Cosmétiques

Renom International
recherche dans le cadre de sa
DIRECTION FINANCIÈRE

assistants
au contrôle de gestion
international

Expérience professionnelle de 2 à 4 ans exigée, pour prendre en charge la coordination financière des activités de l'EXPORTATION et/ou des FILIALES implantées dans le monde entier.

Formation supérieure exigée complétée si possible par une formation type MBA, INSEAD, ISA.

Connaissance de l'anglais exigée, seconde langue appréciée.

Voyages de courte durée à l'étranger.

Postes évolutifs au sein d'un GROUPE MULTINATIONAL.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 11867 à
CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Responsable
Plans et Budgets

UNE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE présente au SICOB recherche pour l'une de ses directions (presque une PME de 150 personnes avec un budget de plusieurs dizaines de millions de Francs) un responsable plans et budgets.

Il sera un véritable co-traitant budgétaire qui participera à :

- l'élaboration du plan et son suivi (contrôle des résultats, analyse des écarts, mise en place d'actions correctives),
- la gestion des achats,
- suivi des prestations (fournies à l'étranger).

De formation supérieure (Grande École Commerciale ou Scientifique), le candidat sera particulièrement à l'aise à la gestion d'une grande entreprise en utilisant largement l'outil informatique.

Sa forte personnalité, ses facultés d'analyse et de dialogue lui permettront de s'adapter aisément dans un environnement de travail international et d'évoluer à terme vers la Direction Financière de la Société ou du Groupe.

La pratique courante de l'Anglais est vivement souhaitée.

Ce poste est à pourvoir dans la Banlieue Nord-Est de Paris.

Merci d'adresser votre candidature avec C.V. en indiquant sur l'enveloppe la référence 999 à

MEDIA BA
à la rue de l'Indre, 75002 Paris
qui transmettra
(réponse et discrétion assurées)

Ingénieur bâtiment, participez au
lancement de nouveaux produits!

Notre société (plus de 1.000 personnes, CA = 17,6% en 1980) fabrique des produits pour le second-cœur.

Pour notre département Marketing, nous recherchons un jeune INGÉNIEUR BÂTIMENT justifiant d'une première expérience (3 ans) acquise sur chantier second-cœur ou chez un fabricant de matériaux de construction.

A ce professionnel de la mise en œuvre, nous confierons des projets de création et de lancement (nouveaux produits, nouvelles applications...). Nous attacherons une grande importance aux qualités d'imagination, d'astuce et de rigueur de ce technicien. Homme de contact, il devra par ailleurs se montrer capable de faire collaborer différents services à la réalisation des projets. La connaissance de l'anglais serait un atout.

Merci d'écrire à J.J. CRAMPE
Service recrutement
B.P. 316, 92506 Rueil-Malmaison

Placoplatre

Jeunes diplômés,
prenez vite
des responsabilités!

C'EST FAIT ! DIPLOME EN POCHE

qu'il soit Universitaire ou d'une Ecole de commerce, que vous ayez ou non une première expérience, vous êtes à une étape essentielle de votre vie : la recherche d'une situation.

Avec des méthodes de gestion basées sur la confiance et la décentralisation à la recherche d'une situation.

Avec des méthodes de gestion basées sur la confiance et la décentralisation à la recherche d'une situation.

tous les niveaux, AUCHAN répond certainement à vos attentes en matière d'emploi.

La réussite d'AUCHAN, c'est avoir au sein des moyens d'une entreprise de 10 000 personnes au dynamisme d'une PME. En effet, découpée en rayons qui sont autant de centres de décisions autonomes, l'entreprise reste à l'échelle humaine.

Pour faire face à son expansion (3 ouvertures de magasins par an, 1 132 emplois créés en 1980) AUCHAN vous offre l'opportunité de prendre la responsabilité d'un rayon après un stage de formation de 2 mois.

VERITABLE «PATRON» DE PME
et reconnu comme tel, vous aurez à prendre toutes les décisions concernant la vie courante d'une entreprise :

gérer vos stocks, organiser votre publicité, acheter, calculer vos marges, fixer vos objectifs... et les réaliser, négocier vos promotions, mettre aussi le main à la pâte afin de mieux «sentir» votre produit et motiver votre personnel...

Bref, vous aurez des journées variées, bien remplies, la satisfaction de vous réaliser dans votre travail, la sensation d'être pleinement responsable de toutes vos actions.

ET VOTRE AVENIR ?
Après avoir fait vos preuves pendant 2 à 3 ans, AUCHAN vous proposera le possibilité de devenir selon vos aptitudes et vos aspirations, Chef de Secteur, de Par-sonnel, Contrôleur de Gestion, Acheteur...

Et vous ? Quand venez-vous faire les vôtres ?
Adressez rapidement votre candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) sous référence M 400 à l'une des adresses suivantes :

REGION PARISIENNE
et NORMANDIE :
Jean-Marc GIVERT
AUCHAN - C.D. 110
78200 MANTES-LA-JOLIE

REGION CENTRE-OUEST
et SUD-OUEST
Jean-Paul LE MERRER
AUCHAN - Av. de Verdun
45160 OLIVET

REGION NORD
Jean-François DUPREZ,
AUCHAN-200, rue de la Recherche
59650 VILLENEUVE D'ASCO.
REGION RHONE-ALPES et EST
Maurice FARCY
AUCHAN LYON - BP 341
Z.A.C. du Champ du Pont
69803 SAINT PRIEST CEDEX

AUCHAN
DES HOMMES RESPONSABLES

TRINDEL
6.000 personnes
Se Division
«PROCESS INDUSTRIEL»,
basée à PARIS,
recherche plusieurs

ANALYSTES
PROGRAMMEURS
PROGRAMMEURS

DEBUTANTS et CONFIRMES, ayant une expérience de un à trois ans en Assembleur ou FORTRAN Temps Réel sur matériel SEME.

Formation BTS Informatique ou équivalent.
Avantages sociaux : versement d'indemnité, 13ème mois, horaires souples, mutuelle, etc.

Il existe de réelles perspectives d'évolution mais... nous voulons des candidats de valeur !

Adresser CV avec photo et prétentions sous référence A 8120 à la Société
TRINDEL 29728 - 44, rue de
Libourne 75382 PARIS
CEDEX 08

Ingénieur Analyste

Jeune organisation informatique (40 personnes), créée au sein d'un important groupe de presse et d'édition, notre vocation est de développer, puis de promouvoir des systèmes de gestion spécifiques aux activités des sociétés internes, utilisatrices de nos services.

Une de nos équipes d'études doit se renforcer pour prendre en charge un projet de documentation.

L'ingénieur auquel nous confierons cette responsabilité, au minimum, trois ans d'expérience informatique. Il connaît l'environnement IBM 4381/DOS/VSE/CICS ; véritable professionnel, il est aussi à l'aise face à l'utilisateur que dans la résolution des problèmes techniques qu'à l'assemblage d'un de ses outils essentiels. Bénéficiant d'une assez large autonomie, il conçoit, réalise et met en place les différentes applications documentaires en liaison constante avec les services concernés.

Cette fonction est une opportunité pour un candidat ambitieux, qui pourra mettre en œuvre ses connaissances en bases de données informatiques, tout en assurant un rôle de Chef de Projet, dans un domaine où la maîtrise technique et la capacité de dialogue avec l'utilisateur sont d'égale importance.

Nous vous remercions de bien vouloir prendre contact avec notre conseil et lui adresser, à cet effet, lettre + C.V., sous la référence HC18

INFRAPLAN
Conseil en Recrutement
83, boulevard Raspail - 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTec

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES

JEUNES DIPLOMES
ECOLE DE COMMERCE

pour occuper après période de formation un poste de
CONSEILLER COMMERCIAL
RISQUES - INCENDIE - ACCIDENTS

Ils seront chargés de présenter, de promouvoir nos produits auprès des courtiers parisiens, de recueillir leurs besoins, de réaliser enquêtes et études de marché permettant la création de nouveaux produits. Le Groupe, de par sa taille et son importance sur le marché de l'assurance pour offrir de réelles possibilités d'évolution à tout candidat de valeur motivé par la fonction.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée à No 11.996 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

GROUPE FRANCAIS
SECTEUR ELECTRO-MECANIQUE
(9.000 personnes)
recherche un

CONTROLEUR DE GESTION

S'intégrant dans l'équipe actuelle de 3 personnes, le candidat participera :

- à l'élaboration du budget
- au suivi de son exécution
et se verra confier des missions ponctuelles auprès des Divisions industrielles éventuellement sur le plan organisationnel.

Le poste conviendrait à cadre dynamique âgé de 30 ans minimum, ayant une FORMATION D'INGENIEUR complétée par une réelle expérience de la vie d'une Entreprise dans ses diverses fonctions.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions sous référence 0651 à
S.F.F.C.C.
BP 351-08 75365 PARIS CEDEX 08
qui transmettra

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ETABLISSEMENT FINANCIER D'UN IMPORTANT GROUPE DE SOCIÉTÉS D'ASSURANCES
Basé à Paris
recherche pour assister son secrétaire général

UN (E) JEUNE ATTACHÉ (E) DE DIRECTION FINANCIÈRE

- Le titulaire du poste devra participer aux analyses financières et à l'activité d'information des sociétés du groupe sur les évolutions des conjonctures financières, boursières, monétaires.
- Il devra, en outre, être sensibilisé aux problèmes de gestion de portefeuille (actions/obligations) et connaître les systèmes informatiques d'aide à la décision.
- De formation supérieure (HEC/ESSEC/ESCP - Sciences Po ou équivalent).
- Si première expérience sera dû acquies dans le cadre d'une banque, d'un service financier d'une grande entreprise ou auprès d'un agent de change.

Adresser CV et références s/r 7028752 M à Régie-Presses 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS DE LA MÉCANIQUE
développant des technologies de pointe diffusées sur tous les continents
recherche pour l'une de ses unités en REGION RAPISSENNNE

un responsable des évaluations de coûts d'industrialisation et de production

prend en charge une équipe d'environ 15 personnes, il devra :
- assurer les estimations des coûts prévisionnels d'industrialisation et de production des matériels élaborés par l'unité.
- participer aux études de réduction des coûts et d'optimisation des procédés de fabrication
- définir les prix objectifs internes à l'unité ou proposés aux sous-traitants.
Motivé par les procédés nouveaux (fabrication, informatique...), le candidat retenu présentera, si possible, une expérience de la production mécanique de plusieurs années, sera un homme de contacts, apte à encadrer une équipe et sera diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs.
Il bénéficiera d'une formation complémentaire interne à l'entreprise (apport de connaissances aux technologies nouvelles dans un vaste éventail industriel et de larges possibilités d'évolution de carrière dans des domaines variés (production, gestion, commercial...)).
Merci de nous faire parvenir votre dossier de candidature sous le no 11869 à CONTESTE Publiette 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

LA COMPAGNIE FRANÇAISE DES CABLES TÉLÉGRAPHIQUES
recherche

INGÉNIEUR

ayant plusieurs années d'expérience dans le domaine du temps réel sur microcalculateur
Anglais parlé et lu indispensable
Déplacements de moyenne durée prévus aux U.S.A. et en Afrique
Expérience commutateur messages serait vivement appréciée.
Adresser CV, détaillé avec photo et références à C.A.C.T. Direction du Personnel 7, rue du 4-Septembre, 75002 PARIS.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE (400 personnes), électronique et mécanique de précision. Usine en province - Siège à PARIS. Filiale d'un grand groupe français recherche

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Le candidat aura une formation type Ecole Supérieure de Commerce, complétée par un DECS ou équivalent. Il aura une expérience réussie d'administration d'une Direction Financière (comptabilité générale et analytique, budget, informatique) incluant également les aspects juridiques et la négociation de contrats.
Une rémunération intéressante est prévue et sera fonction de la valeur du candidat.
Env. C.V. max. sous n° 7222, Le Monde Publ., service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Des équipements informatiques parmi les plus puissants !

Le MINISTÈRE DES P.T.T. - Direction du Personnel et des Affaires Sociales - recrute par concours :

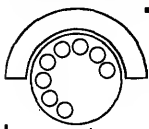
- 16 analystes
- 24 programmeurs de système

Ces hommes ou femmes seront âgés de moins de 30 ans et diplômés d'Études Supérieures.
Inscriptions et inscriptions jusqu'au 3 Novembre 1981.
PARIS : Direction des Postes de Paris 140, bd du Montparnasse - 75005 PARIS CEDEX 14.
PROVINCE : Direction Départementale des Postes du chef-lieu du département.

Association de la loi 1901
Liée au secteur public, intervenant principalement à l'étranger, recherche

CHEF DES SERVICES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

Ce cadre, âgé de 35 ans env., devra avoir une expérience certaine en tant que travailleur dans une entreprise fortement exportatrice, et avoir exercé tous les aspects de la fonction financière, administrative, gestion du personnel et comptable. Libre de suite.
Envoyer C.V. détaillé sous pli confidentiel à M. NERO-Coordination et Analyses 35, rue des Francs-Bourgeois, 75004 PARIS. (Indiquer numéro de téléphone pour contact et présentations.)



Le CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES des TÉLÉCOMMUNICATIONS
MINISTÈRE des P.T.T.
recherche pour ISSY-LES-MOULINEAUX

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES (ENST, ESE, ou équivalent).

- Un premier poste d'adresse à un candidat ayant quelques années d'expérience pour conduire l'étude et le développement de SYSTÈMES DE MESURE en TÉLÉCOMMUNICATIONS (Réf. A)
- Le second poste d'adresse à un candidat ayant quelques années d'expérience en TÉLÉINFORMATIQUE pour participer à l'étude d'un RÉSEAU D'ÉPLOITATION pour les TÉLÉCOMMUNICATIONS. (Réf. B)

Si vous êtes intéressés par l'un de ces postes, adressez un C.V. détaillé avec références à Monsieur J. KASTLER (pour la référence A) et à Monsieur Y. CROCHOT (pour la référence B) CNET/PA/OGE - 38, rue du Général Leclerc 92131 ISSY-LES-MOULINEAUX

SOCIÉTÉ NATIONALE DES POUVRES ET EXPLOSIFS

RECHERCHE
Pour un de ses Établissements du SUD-OUEST :

AGENTS DE MAÎTRISE

- Laboratoire chimique; Contrôle; Ateliers pilotes; Solides; connaissances en mécanique, électricité, régulation, automatique.

TECHNICIENS SUPÉRIEURS

- Métallurgie; Études et essais; Connaissances en chimie des polymères;
- Ordonnement des Appos, en matières premières.

NIVEAU : D.I.U.T. - B.T.S. : Chimie, Génie Chimique ou Mécanique.

EXPERIENCE : Entre 5 et 10 ans.
Envoyer curriculum vitae avec photo No 11.848 à CONTESTE PUBLIETTE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

Jeune chef de projet Réalisation ou conseil

Vous êtes un jeune chef de projet de formation supérieure.
RANK XEROX souhaite vous confier deux missions :
- Le support aux équipes projets dans l'utilisation de techniques et des outils méthodologiques. Vous êtes alors notre homme assurance.
- Le développement de projets dans des domaines aussi variés que la gestion administrative, la gestion comptable, le support Marketing-Ventes, les études de faisabilité, la mise en place d'un projet international de base de données administratives, la gestion comptable, le support Marketing-Ventes, les études de faisabilité, la mise en place d'un projet international de base de données administratives, la gestion comptable, le support Marketing-Ventes, les études de faisabilité, la mise en place d'un projet international de base de données administratives.
Votre intégration et votre évolution dépendront de vous, c'est-à-dire de pourquoi pas la mise en place d'un projet international de base de données administratives, la gestion comptable, le support Marketing-Ventes, les études de faisabilité, la mise en place d'un projet international de base de données administratives.
Votre sélection sera basée sur l'entretien et de votre capacité à communiquer et communiquer, voir en Anglais.
Notre environnement :
2 Bâtiments 158/168 sous OS/MVS, base de données IMS.
Ce poste est à pourvoir à AULNAY-SOUS-BOIS.
Merci d'adresser votre candidature avec C.V. sous réf. C 28 à M. DIAZ - RANK XEROX - Direction des Systèmes d'Information - 4, rue sous référence 39 E 2.
Nicolas Robert - 93607 AULNAY SOUS BOIS Cedex.

RANK XEROX

Importante Société de Bâtiment en pleine expansion, Paris 16e, recherche

RESPONSABLE JURIDIQUE Maisons individuelles

Dynamique et entreprenant, il est chargé :
- du contrôle des contrats,
- des problèmes fonciers sur le plan juridique,
- Des problèmes de contentieux et du personnel.
Formation Droit + Sup de Co ou équivalent.
De fréquents et courts déplacements en province sont à prévoir.
Ecrire avec curriculum vitae et lettre manuscrite à No 18273 COFAP 40, rue de Chabrol 75010 PARIS, qui transmettra.

CONTRÔLEUR DE GESTION

un jeune Contrôleur avec background universitaire (Grande école française - MBA) ayant pratiqué le contrôle de gestion dans une grande société industrielle et/ou ayant une expérience de cabinet d'expertise.
Il participera à l'implémentation du nouveau système informatisé d'analyse et de contrôle et sera l'assistant du directeur financier pour le financial planning.
Nous recrutons aujourd'hui 400 personnes, des techniques de pointe, 80% du CA à l'exportation, une croissance rapide, un staff qui s'élargit; nous sommes prêts à vous accueillir.
Pour un premier contact, écrivez à Catherine ROZES
plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS.
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

DIRECTEUR QUALITE

EQUIPEMENTS AUTOMOBILES 200.000 F
La Société comporte un Siège Parisien et 4 Unités de production en Province. Elle réalise un C.A. de 500 M.F. en équipements mécaniques et électriques. Le titulaire met en place ou consolide la fonction dans les unités sous le contrôle de la Direction Générale. Le poste requiert : une formation d'ingénieur, une dizaine d'années d'expérience dans des fonctions d'études, méthodes, contrôle et assurance qualité... et une grande disponibilité pour des séjours prolongés (4 temps complet dans les principales unités). De fréquents déplacements sont à prévoir auprès des clients et fournisseurs. Maîtrise de l'anglais souhaitée. Poste évolutif, basé à terme au Siège.
Adresser votre dossier (C.V., lettre manuscrite, sal. oct., tel. pers.) sous référence 39 E 2.
Hervé Le Baut-Consultants
11, rue La Boétie-75008 PARIS Tél. : 265.38.38.

COMPAGNIE FRANÇAISE GOODYEAR Division Chimique recherche pour son CENTRE TECHNIQUE EUROPEEN

INGÉNIEUR CHIMIE ANALYTIQUE

pour la mise au point et la mise en œuvre de méthodes d'analyse sur les polymères ou sur d'une équipe chargée de l'assistance technique, de recherche appliquée et technologique dans le domaine des caoutchoucs, résines, peintures et adhésifs.
- Une pratique (si possible dans un cadre industriel) des techniques instrumentales d'analyse des polymères (IR - DSC - RMN) est requise.
- Anglais indispensable. Allemand souhaité.
Envoyer lettre manuscrite, C.V. à : Monsieur le Directeur du Centre Technique COMPAGNIE FRANÇAISE GOODYEAR - B.P. 31 91141 LES ULIS CEDEX

IMPORTANTE SOCIÉTÉ Secteur AGRO-ALIMENTAIRE recherche son

RESPONSABLE COMMERCIAL de la vente et de la promotion des plantes en hydroponique

destinées aux collectivités et aux particuliers
Formation : INGÉNIEUR AGRO-HORTICOLE
BTS accepté - Âge 35 ans environ. Milieu horticole maraichers, horticulteurs, fleuristes, etc. Résidence sud-ouest région parisienne (Rambouillet). Expérience indispensable de la vente et du commandement.
Adresser CV manuscrit, photo, références au N° 3792 Telen PA, 34 rue des Minimes, 75003 PARIS qui transmettra

intel

16 000 collaborateurs, 854 millions de dollars de chiffre d'affaires en 1980, un bénéfice de 97 millions de dollars entièrement réinvestis en recherche et développement - INTEL est aujourd'hui le 29^{ème} grand de l'industrie du semi-conducteur. INTEL Europe représente 30% du C.A. de INTEL CORPORATION et INTEL FRANCE est le siège de la région Sud-Europe (France, Italie, Espagne, Israël).
Responsable de la Maintenance Région Sud-Europe
L'homme que nous recherchons, membre de l'équipe de Direction (structure matricielle) prendra en charge l'entretien et le développement de cette activité appelée à jouer un rôle important dans les deux prochaines années. Il gèrera le département comme un centre de profits.
Cette fonction d'adresse à un professionnel de la maintenance, négociateur dynamique, pourra justifier d'une expérience professionnelle acquise dans un environnement similaire au nôtre. La maîtrise de l'anglais est indispensable.
Nous vous remercions de bien vouloir adresser sous réf. IN 3M un dossier complet (CV + présentations) à notre conseil qui étudiera chaque candidature en toute confidentialité.
INFRAPLAN Conseil en Recrutement 83, Bd Raspail - 75006 PARIS
MEMBRE DE SYNTHEC

502 من الأصل

**Société de produits chimiques
recherche**

pour son siège de **PARIS**

CHEF DE DÉPARTEMENT

- Formation Grande Ecole Ingénieurs ou de Commerce.
- Expérience industrielle de 2 à 15 ans indispensable.

Rôle :

- Animation du réseau commercial en France et à l'étranger ;
- Développement des ventes, des marges présentes et futures du département ;
- Liaison avec les autres services de l'entreprise : production, recherche, etc.

Envoyer C.V. détaillé et prétensions à
n° 11.902, Contance Publicité, 20, avenue de l'Opéra,
75004, Paris cedex 01, qui transmettra.

Dédiée aux automobilistes épris de qualité.

Dans le monde, combien y a-t-il encore de voitures que l'on essaie individuellement sur la route avant de leur laisser quitter l'usine ?

La nouvelle Fiat Argenta fait partie de ces rares voitures.

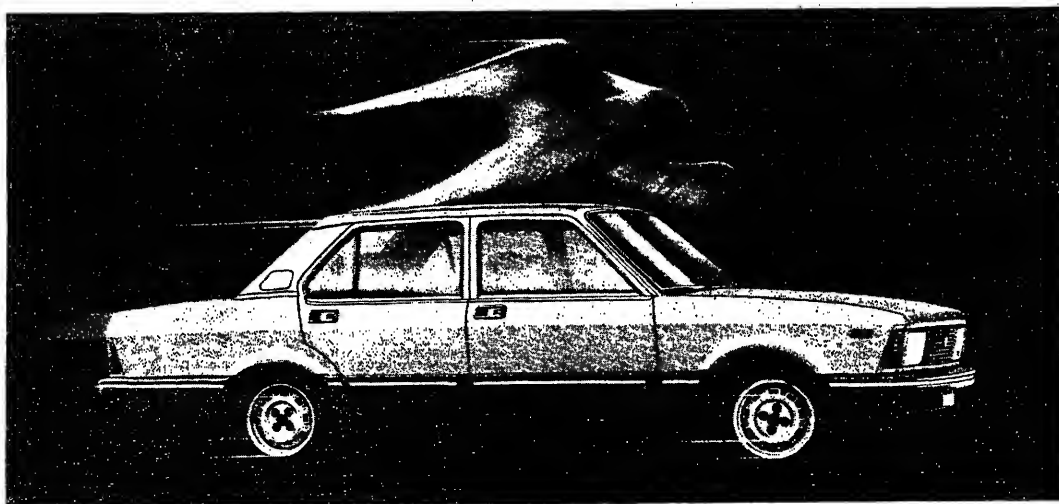
Nous la dédions aux automobilistes exigeants. A ceux qui attachent autant d'importance à la finition d'une simple poignée de porte, qu'au bruit caractéristique d'un moteur réglé comme une mécanique de haute précision.

Le "2 litres" Fiat: double arbre à cames en tête, injection Bosch L-Jetronic et allumage transistorisé.

Et dans la version Diesel, un moteur 2500 qui a valu à Fiat, dès ses premières sorties, les honneurs du rallye Londres-Sydney.

L'Argenta vous apporte la sécurité et le confort de sa direction assistée progressive. De sa suspension avec amortisseurs à gaz De Carbon. De ses pneus surbaissés.

Une insonorisation parfaite. La climatisation réglable pour chaque passager.



Et le nombre des équipements standard (glaces athermiques teintées, lève-glaces avant électriques, fermeture électromagnétique des portes, montre chrono, spot de lecture, etc.).

Egalement de série, la boîte 5 vitesses.

La Fiat Argenta : 58 000 F en version 2000 à injection. Et 59 950 F en version 2500 Diesel (prix clés en main au 14.9.1981).

Tant qu'il y aura des automobilistes épris de qualité, il y aura des voitures comme la Fiat Argenta.

FIAT

FIAT ARGENTA.
L'OISEAU D'ARGENT.



régions

Que faire de Paris ?

En 1961, le gouvernement de M. Debré, mettant au point le régime des aides à la création industrielle, a décidé, parallèlement, d'instituer une « redoutable machine à calculer » qui devait payer tous ceux qui donnaient ou s'apprêtaient à donner un indus de 25 à 150 francs le mètre carré selon la taille de l'indus, de 100 à 400 francs le mètre carré en région parisienne, de 100 à 200 francs le mètre carré ailleurs, depuis un décret du gouvernement de M. Debré, le 15 mai 1961. L'administration pouvait proposer à la commission d'industrialisation de bureaux d'Industrie et de Commerce l'édification d'un bâtiment à Paris et dans la chambre de commerce et d'industrie d'un rapport que vient de rédiger M. Emile Arrighi de Casanova, directeur de la chambre de Commerce et d'Industrie et de Commerce de la Corse et ancien directeur de la chambre de Commerce et d'Industrie, propose donc de supprimer la machine à calculer, de réduire les aides à la création industrielle et d'alléger la procédure d'agrément pour les petites et moyennes entreprises, d'élargir les extensions sur place des industries, de servir comme à l'habitude.

M. Lucien Vochel, le nouveau préfet de Paris et de la région Ile-de-France, a annoncé, le mardi 13 octobre, devant le conseil régional, qu'il allait proposer au gouvernement de desserrer les freins financiers et administratifs au développement de l'activité industrielle dans la région parisienne. Il a ainsi donné satisfaction aux responsables parisiens, qui, depuis long-

temps, souhaitent une telle évolution. Mais les provinciaux, eux, ont de quoi s'inquiéter.

Car, si le gouvernement suit son représentant en Ile-de-France, l'efficacité des outils dont dispose l'Etat pour encourager la décentralisation — et donc l'aménagement du territoire — serait sensiblement éteinte.

[illegible]

(1) Dans une interview accordée en août à l'Usine nouvelle, M. Bocard indiquait qu'il ne souhaitait pas supprimer la procédure de l'agrément administratif (le Monde du 26 août).

mandé sans succès au précédent
gouvernement.

Cette volonté décentralisatrice a - maintenant - plus de vingt ans, a-t-elle eu - en vérité - des effets si négatifs pour l'Île-de-France ? Les statistiques sont précieuses. Dans son rapport, M. Arrighi de Casanova a évalué à un maximum de trois cent cinquante mille le nombre d'emplois industriels que la décentralisation aurait empêché de garder ou de créer depuis 1955 en région parisienne. Malgré cela, il y avait encore un million cinq cent mille salariés dans l'industrie parisienne en 1978, et, surtout, la décentralisation avait permis de créer quelque cinq cent mille emplois industriels en pro-

Dernière ces chiffres, il ne faut pas oublier que si la banlieue parisienne souffre de ces tricheries « doublées », de nombreuses petites villes de province ont été sauveées d'une mort lente par l'arrivée d'une petite entreprise de cinquante personnes. Grâce à ce soul de l'aménagement du territoire, provinces et régions ont dynamisé une vitalité, un dynamisme que l'Etat avait perdu dans ces années 50.

L'E.-de-France a-t-elle vraiment eu à se plaindre de cette émigration ? Elle a gardé la plus grande partie des emplois de France, elle a gardé le cœur de l'Europe, elle a gardé le cœur des métropoles régionales. Seuls 16 % des P.-D.G. d'entreprises décentralisées ont suivi leurs ouvriers

dans les secteurs de pointe et regroupe près de la moitié des effectifs de l'industrie aéronautique et spatiale, près de 40 % de la construction électrique et de l'électronique, plus de 60 % des emplois de la recherche.

La puissance ne se mesure plus au nombre d'emplois, mais à leur qualité.

La concentration urbaine continue. Sur le matériel de transport est commun par exemple : d'un côté, les derniers autobus de la ville de Lyon, tous consacrés pour l'argent à améliorer son réseau de bandes qu'il construit, se trouvent à grande vitesse vers l'ouest, dans la région de la vallée du Rhône, en Ile-de-France, cause d'inflation, n'est-il pas en partie la conséquence de la pléthore des terrasses ?

Lorsque l'on parle d'annexion, on dit territoire et de décentralisation, surtout à l'ouest, on doit être obligé. C'est en période de « guerre économique » qu'il peut être intéressant de se tourner vers les formes, et donc l'Ile-de-France, mais une autre stratégie conduira à penser qu'une « armée » présente sur tout le territoire, bien que sur terrain, n'est pas une mauvaise idée.

THIERRY BRÉHIER

POINTS DE VUE

La trop grande cité

par JACQUES ELLUL (*)

J' été bien surprise, lors des débats sur la loi de décentralisation, de ne voir mentionner Paris que pour mettre le « cas », entre parenthèses. Or, il faudrait quand même réfléchir à la décentralisation à partir de Paris. Autrement dit, est-ce qu'il peut y avoir une vraie décentralisation de la France si Paris reste ce qu'il est ? Un bloc démographique représentant plus de 20 % de la population. Dès lors, de toute façon, la fameuse décentralisation ne concerne que 80 % de cette population.

Il y a trente ans, Gravier poussait le cri d'alerte sur « Paris et le désert français ! ». La formule a été retenue. Elle est entrée dans

[illegible]

Cela, c'est le point de vue de celui qui est, à dedans, à l'intérieur provincial, lui, sait parfaitement qu'il n'a une chance d'être entendu qu'en trouvant des appuis à Paris où tout se pense, tout se crée, tout l'art y est concentré, tout le génie, toute l'histoire par le complexe éditeur, critiques, journaux, etc. A. Tout l'administration est concentrée à Paris, et ce sont les trois mesures essentielles de la loi sur la décentralisation qui vont beaucoup y changer. Il suffit de penser à la possibilité du cumul des mandats et à la relation étroite entre les notables locaux et les notables

ELLIUL (*)

parisiens. Lorsqu'il y eut des efforts pour faire partir en province des industries ou des grandes écoles, on salt les difficultés rencontrées. Et, par exemple, pour les grandes écoles, la conviction des étudiants que les professeurs de province ne valent pas ceux de Paris. Ils ont vécu leur temps d'école comme un avril. Ce n'est qu'un détail.

[illegible]

le plus hurler dans ces propositions scandaleuses, c'est qu'il faut en même temps rendre la vie à Paris plus difficile.

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840.

La ville a perdu son âme...

par CHARLES DUBOIS (*)

In on est de la chance, ceux de Slogoff, ceux du Larzac à Dupuis 1989, nous autres Parisiens avons une chance de considération : destruction des Halles, érection de la cité devant Notre-Dame-de-la-Tournerie... Tout autour, le chambardement : le rue Rambuteau évanérisse, les fringues et restaurants exotiques à l'ombre de Saint-Merri, dès 11 heures du soir fermetures des volets de l'ex-très licencieuse rue des Lombards, le Quincampagne transformée en galerie d'art... Quant aux Halles, le carreau, qu'en dire ? D'un côté le béton, le trou de l'autre.

En douze ans on s'est écarté un
milieu géographique, physique et
humain implémenté là depuis le
douzième siècle. Une révolution
aveugle qui a détruit le fermier, les
forces vives de la culture parisienne,
la qualité de vie de toute une ville,
et quelle ville ! *Culture parisienne* :
si je suis le premier à lever ce
livre, tant mieux ! Aux Halles, le
travail se mêlait au plaisir, une vie
étonnante en résultat que déjà en
de mal à se remémorer... Produit de
divers courants – les Parisiens, les
marchands de bœuille, les mauvais
garçons, les argots de métier, – la
langue des Halles était la langue
populaire parisienne par essence,
imagée, toujours surprenante...

d'une moto pétaradante ? La convivialité parisienne est bien malade.

[illegible]

A quand un « terrorisme » parisien pour que notre voix se fasse entendre — pour qu'enfin Paris retrouve son âme ?

La disparition du « ventre » de Paris

Dans l'indifférence, la « ventre » de Paris a disparu. Comme d'autres quartiers, essentiellement la ville. C'est révélateur, personne n'a remarqué que l'action de *Niveau*, le film de Juliet Berto, est située dans les mêmes lieux que *L'Assommoir* de Zola, *Montmartre au plaisir* et du crime (l'affaire de Louis Chevalier, assassiné par un policier) et humain de l'autre, de la Chapelle à la place Clichy, de 1880 à 1961. Qui est-ce que merveilleusement du plaisir que nous a enlevé le monde entier ? Devient ce quartier, ce quartier, ce quartier, ce quartier, ce quartier, comment ne pas être pris de nausée au regard de l'histoire, au regard d'ouvrages inspirés par ces rues, leurs lumières, leurs ombres ? Je pense à Daudet, à Baro, à Maupassant, à Claudel, à Auriant, à Orson, à Truffaut, à Lautrec, à Fréhel, à Piaf, à Chanson réaliste... à Carné, les Portes de la nuit.

A croire que l'héolote du Parisien n'intéresse personne. Beaubourg draine des millions de visiteurs, la belle affaire ! Les restaurants grecs du La Huchette aussi prospèrent, ce n'est pas une preuve. C'est un anecdotisme des symphonies insupportables de défilés, de défilés, de défilés : respect lugubre des Champs-Élysées la nuit... cet épouvantable capitalisme qui sont devenues les boulevards, les grands boulevards, fleuron du Second Empire... Et le reste, Italia, Belleville, Granelle, quartiers déstructurés, quartiers perdus.

Les Parisiens ne songent qu'à partir, au propre comme au figuré. Comment être sensible à la musique de la ville, un Walkman sur les épaules, à l'heure du déjeuner, au spectacle de la rue, menu, sur des patins à roulettes ? Comment se talasser aller sur les rails des hommes et des choses, aux commandes

— 322 —

LOTO



C'EST FACILE



C'EST PAS CHER



**ÇA PEUT
RAPPORTER
GROS**

LO 811

**1 soir par semaine
1 samedi sur deux**

**CADRES, INGENIEURS,
FUTURS CADRES,**

sans interrompre votre emploi
assurez votre **PROMOTION.**

Formez-vous en :

- Gestion Financière (GF)
- Gestion de Personnel (GP)
- Gestion Commerciale (GC)

Attestation de fin d'enseignement
- Possibilité de prise en
charge par votre employeur.

Prochaines sessions à Paris
à partir du 7 Novembre 1981.

Documentation détaillée :

FF □ GP □ GC □

Nom
Prénom
Adresse

**INSTITUT DE GESTION-
ET DE MANAGEMENT**
Ecole d'Enseignement Privé
201, rue de Valenciennes
28, rue d'Assas 75006 PARIS
Tél. 222.33.71

TÉLEX PARTAGÉ
ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

VOLVO EN FÊTE

du 19 au 24 octobre



**GAGNEZ VOTRE
NOUVEL AN
A ISTAMBUL**
pour 2 personnes
en participant
au jeu Volvo.

Tous les jours jusqu'à 22 h
présentation et essai des modèles 82 :
A partir de 18 h, animation
avec Olivier Rey d'Antenne 2
et des présentatrices de la télévision.

Jeudi 22 : Joël Prévost
et ses nouvelles chansons.

VOLVO Gardinet :
112-114 rue Cardinet
75017 Paris
Tél. : 756.50.35

VOLVO Neully :
16, rue d'Orléans
92200 Neully
Tél. : 747.50.05

LOTO



C'EST FACILE



C'EST PAS CHER



**ÇA PEUT
RAPPORTER
GROS**

LO 811

هكذا من الأصل



Peut-on renoncer à ses habitudes de travail dans un avion?

Une des idées fondamentales de Swissair est d'offrir à ses passagers la plupart de ces choses qui facilitent la vie sur terre, également à dix mille mètres d'altitude.

Ainsi, tous les voyageurs au tarif normal peuvent retenir leur place préférée dès la réservation et se présenter sans souci à l'enregistrement. Les hommes d'affaires ne gaspillent pas leur temps devant des guichets.

Ceci s'applique à tous les vols en première classe (à l'exception des vols intérieurs suisses) et à la plupart des longs trajets en classe économique. Pour la bonne raison qu'il est scientifiquement reconnu que la place que l'on occupe au travail a une influence déterminante sur la réussite. Certains seront particulièrement bien inspirés près de la fenêtre, d'autres se sentiront pousser des ailes en contemplant la fumée de leur cigarette alors que d'autres encore en seront incommodés, certains ne seront à l'aise qu'à l'avant, d'autres qu'à l'arrière, mais chacun doit pouvoir revendiquer son confort à bord de nos appareils.

Voyager en avion - nous le savons - n'est pas un pur plaisir pour tout le monde. Alors nous sommes un peu comme ces secrétaires qui s'efforcent d'agrémenter le travail de leur patron: le bien-être est indispensable au travail de l'esprit.

Sur toutes ces choses ainsi que sur les questions d'horaire, de destinations, de réservation d'hôtels, de tarifs, de flotte, de correspondances, de fret, Swissair, votre agence de voyages ou votre transitaire se fera un plaisir de vous fournir de plus amples renseignements.

swissair +

Le Monde

Économie

SOCIAL

M. Pierre Mauroy propose un contrat de solidarité... à sa mairie

• Semaine de 35 heures • Ouverture des services de 8 à 18 heures • Embauche de 250 personnes

De notre correspondant

Lille. — M. Pierre Mauroy, maire de Lille et premier ministre, n'a pas signé dans sa ville, le 17 octobre, le premier contrat de solidarité, ainsi qu'il avait été annoncé. Il a proposé à son conseil municipal de l'élaborer, mais celui-ci a refusé. Le maire de Lille envisage plusieurs mesures : 1) la réduction de la durée du travail à trente-cinq heures (actuellement trente-sept heures et trente minutes) le plus rapidement possible et vraisemblablement au début de l'année 1982 ; 2) la suppression d'une semaine de travail public avec l'ouverture des services de 8 heures à 18 heures les jours, y compris le samedi ; 3) l'ouverture de bureaux pour tous ceux qui le souhaitent ; 4) la possibilité de départ en retraite de dix-huit mois pour tous ceux qui ont cotisé pendant trente-sept ans et demi ; 5) des stages de formation professionnelle pour les jeunes de seize à

vingt-cinq ans qui sont déjà dans la fonction publique pour appliquer la loi de la commune le système des contrats emploi-formation, signer dans le privé ; 4) création d'emplois d'initiation locale, à faire face à des besoins très précis. Ce projet, qui supposera d'ailleurs pour certains points, comme les horaires et la retraite en la formation, de nouvelles dispositions législatives, devrait, selon M. Mauroy, entraîner l'embauche de quelque deux cent cinquante personnes (difficilement réalisable) et de deux mille six cents. Aucune précision n'a été donnée sur le financement de ces emplois. On envisage une participation de

municipal des mesures qui feront l'objet de ce contrat qui devrait être parachevé dans quelques semaines et s'appliquer au personnel de la ville. L'état mène en tout état de cause, elle ne pourrait être que partielle ou provisoire. Finalement, c'est le budget municipal qui, à terme, supportera de nouvelles charges. Par ailleurs, la ville de Lille ne demande à toutes les entreprises qui passent avec elle des marchés importants, de s'engager, elle aussi, dans des contrats de solidarité. La municipalité fera un geste en raccourcissant les délais de paiement : trente jours au lieu de quarante-cinq. De toute évidence, le premier ministre veut que sa ville soit la première à s'engager dans la bataille du chômage, et cela n'est pas sans répercussions dans toutes les régions. Déjà, quand le personnel municipal Lille a bénéficié des trente-sept heures et demi dans de nombreuses villes du Nord-Pas-de-Calais, dirigées par des maires socialistes, des revendications se sont manifestées et ces municipalités ont dû s'expliquer sur ce qu'elles étaient dans l'impossibilité de les satisfaire. Les maires avaient demandé à M. Mauroy de ne pas faire passer les choses à la ville de Lille, mais celle-ci, c'est le premier ministre qui a toutes les raisons de faire cavalier seul.

GEORGES SUEUR.

Quatre formules

Les contrats de solidarité qui sont conclus entre l'Etat et les entreprises sont de quatre types : 1) l'allocation de préretraite pour les salariés âgés de plus de cinquante-cinq ans acceptant de quitter leur emploi sans percevoir une autre activité rémunérée. Cette allocation pourrait garantir 70 % du salaire antérieur jusqu'à soixante ans.

2) Une allocation pour les salariés âgés de plus de cinquante-cinq ans volontaires pour travailler à mi-temps sans percevoir une autre activité rémunérée. Cette allocation pourrait être égale à 30 % du salaire antérieur et s'ajoutera à la rémunération à mi-temps.

Ces deux indemnités ne peuvent être versées que si les salariés ont travaillé pendant un an, puis 25 % du 50 % pendant la même année, pour des salariés qui seraient embauchés en raison d'une diminution de production et rapide de la durée du travail (par exemple, baisse de cinq

heures effectives en moins de deux ans). Ce dispositif fera l'objet d'un projet de loi.

3) Le maintien temporaire, avec l'accord des partenaires sociaux, des indemnités de chômage en cas d'embauche de demandeurs d'emploi présentant des difficultés particulières de reclassement.

Ces deux dernières aides ne peuvent être accordées que si l'entreprise procède à un accroissement net de ses effectifs.

L'octroi de l'un ou l'autre de ces quatre types d'allocation n'aura aucun caractère automatique et les contrats de solidarité seront négociés, cas par cas, entre l'employeur et l'administration.

D'autre part, des contrats de solidarité pourront être conclus entre l'Etat et les collectivités locales ou les services publics, portant notamment sur des opérations « exemplaires » d'aménagement du temps de travail.

Quel rôle pour le ministère du travail ?

Le contrat de solidarité, gouvernementale n'est certes pas remise en question, mais on n'est pas sûr qu'elle soit vraiment approuvée par les milieux du travail. M. Mauroy, ministre du travail, a été nommé à la tête du ministère du travail, après l'installation solennelle de M. Jean Saint-Gours à la tête d'une mission nationale de lutte pour l'emploi, ce qui a pour principal but de mettre en œuvre les contrats de solidarité à conclure entre l'Etat et les entreprises (voir ci-dessus).

M. Mauroy a bien pris soin de souligner que l'action de M. Saint-Gours doit être menée « en association étroite avec le ministre du travail ». Il reste que la nomination du président de SEMA-METRA International comme conseiller auprès du premier ministre peut apparaître, aux yeux de la rue de Grenelle, comme la création d'une « instance nouvelle », directement reliée à l'Etat, mais qui n'est pas le ministère du travail, mais une mission spéciale, un « M. Emploi », en quelque sorte, qui rappelle un style récent, alors qu'il existe depuis longtemps un « délégué à l'emploi ».

Parce que l'on s'achemine inexorablement vers les deux millions de chômeurs avant la

fin de l'année, l'emploi sera-t-il devenu affaire trop sérieuse, dans la France de 1981, pour être totalement confiée au ministère du travail ? M. Mauroy, peut avoir cette impression quand l'Elysée et l'hôtel Matignon « cooptent » à ce point la lutte contre le chômage, qui constitue, certes, une priorité gouvernementale.

La rue de Grenelle est, depuis le début de la crise économique, un ministère particulièrement exposé et bien qu'elle ait toujours été démentie à l'époque, les frictions, notamment entre M. Barre et Bouffé, n'ont pas manqué. Avec la nomination de M. Saint-Gours, c'est un nouveau déboulé qui connaît M. Mauroy, après les péripéties qu'il a marquées la publication de son rapport sur les droits des travailleurs et après le report de la communication de son rapport sur la création d'agences régionales de l'emploi, initiative qui méritait l'attention.

La rue de Grenelle n'est pas dépourvue d'idées ni d'experts, loin de là, et il y a bien, en outre, qui peut faire d'autre M. Saint-Gours pour mener à bien sa mission, sinon utiliser l'appareil d'Etat, c'est-à-dire les services du ministère du travail. — M. G.

ÉNERGIE

L'Algérie accepterait de participer à une conférence extraordinaire de l'OPEP

Un consensus semble se développer parmi les membres de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole pour l'adoption d'une structure de prix unifiée sur la base de 34 dollars le baril de brut. Trois des pays qui avaient résisté aux propositions de l'Arabie Saoudite d'imposer un tel niveau de prix lors d'une réunion extraordinaire de l'OPEP tenue en août à Genève, ont accepté le principe d'une nouvelle réunion chargée d'entériner la ratification des prix.

Après l'Irak, qui a déjà été tenu à l'écart d'un prix de référence de 34 dollars, et le Venezuela, principaux responsables de l'échec du mois d'août, l'Algérie a été convoquée, le 17 octobre, son accord pour la tenue d'une nouvelle conférence. L'Algérie a accepté, l'agence de presse algérienne, précise, toutefois, qu'il sera plus difficile de déterminer une structure de prix correspondant aux différents

proches des « bruts » algériens et libyens, — lorsqu'il a décidé, pour le 1^{er} septembre, de baisser ses prix, a maintenu un différentiel de 4 dollars par rapport à l'Arabie Saoudite. Il serait cependant prêt à accepter de limiter celui-ci à 3 dollars.

Deux pays semblent toutefois être réticents devant un tel accord : le Libye et l'Irak. L'annonce par la presse algérienne, le 16 octobre, que le gouvernement de M. Reguieg envisagerait sérieusement de décaler l'annexion sur les produits pétroliers libyens (L1) n'est pas de nature à faire céder Tripoli face à la politique jugée pro-américaine de l'Arabie Saoudite. Mais ces deux pays « durs » pourraient-ils opposer à un mouvement de baisse des prix qui leur est contraire ? Selon l'Agence internationale de l'énergie (A.I.E.), le prix du baril moyen de l'OPEP est descendu à 35,44 dollars en mars à 33,95 dollars en septembre.

Le secrétaire général de l'OPEP aurait cependant demandé à l'Irak d'interrompre à Genève qu'il était possible d'y tenir une réunion le 20 octobre. Or une telle conférence n'aurait lieu que si elle doit se tenir, à coup sûr, par un accord. Sinon, les bruits de pays membres attendront la conférence, prévue le 12 décembre, à Abou-Dhabi. — R. D.

(1) Le président Reguieg a déclaré que la baisse des prix pétroliers est une réalité. 18 octobre.

Les grèves continuent dans plusieurs ateliers de Renault

La section C.G.T. de l'usine Renault de Gandouville, près de Havre, a annoncé, dimanche 18 octobre, qu'elle avait décidé de continuer la grève. M. Mauroy d'intervenir dans le conflit qui oppose à la direction les travailleurs de l'usine, vient d'être décliné. Ces derniers, qui organisent des grèves quotidiennes d'un mois une heure depuis six semaines, réclament une réduction de la vitesse de la chaîne de montage des R-16, R-20 et R-23, jusqu'à ce qu'une commission ait recherché les moyens d'« alléger les charges de travail, considérablement accrues ». La direction, pour sa part, refuse de discuter tant que ne sont pas débrayés, qui effectuent la production de tous les jours.

A Billencourt, la grève continue aux ateliers de montage mécanique.

M. MICHEL MAY
NOMME DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE L'ADMINISTRATION
ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

M. Michel May, conseiller-maire à la Cour des comptes, ancien secrétaire général de l'administration de l'Etat, vient d'être nommé directeur général de l'administration et de la fonction publique, en remplacement de M. Gabriel Vuget, qui réintègre le conseil d'Etat.

Agé de cinquante-six ans, ancien maître de l'Etat, M. May a été, notamment, chargé de mission au cabinet de Guy Mollet à la présidence du Conseil (1956-1959), puis au ministère de l'Intérieur (1959-1960), avant d'être nommé directeur général de l'administration et de la fonction publique, en remplacement de M. Gabriel Vuget, qui réintègre le conseil d'Etat.

PAROLE
PUBLIQUE
COURS
D'EXPRESSION ORALE
HUBERT LE FÉAL
documentation
dans engagement
☎ 357 25 00
233, rue des Dames Paris 17^{ème}

(quatre cent cinquante ouvriers) et aux presses (deux cent quarante ouvriers). Elle affecte l'ensemble du personnel de ces ateliers, et la situation est inchangée en ce qui concerne le chômage technique, qui frappe trois mille sept cents salariés. D'autre part, à Limoges (Haute-Vienne), les ouvriers ont repris le travail samedi 17 octobre après onze jours de grève. Un accord avec la société versillaise concessionnaire de l'embarquement des ordinateurs a donné satisfaction aux grévistes, notamment le samedi de quarante heures sur cinq jours.

A Arranches (Menne), des gardes mobiles ont libéré, dimanche 18 octobre, le directeur général et deux cadres de l'entreprise de bâtiment Shumo reclus, depuis vendredi, dans un bureau par des ouvriers. Cent cinquante travailleurs — sur les deux cent quatre-vingt-deux salariés occupés dans d'autres chantiers de l'ouest — sont en grève depuis le 7 octobre pour obtenir de meilleures conditions de travail et de salaires. La section locale du P.S. a obtenu du sous-préfet, dimanche matin, le départ des forces de l'ordre.

SALAIRES DE L'INDUSTRIE: NEGOCIER LE TOURNANT

1981, année charnière. Face à vos interrogations, le Dossier Salaires de l'Usine Nouvelle apporte une information complète et objective sur des sujets brûlants : les politiques salariales, l'individualisation des rémunérations, l'échelle salariale, la « prime aux grandes écoles », la place de l'ancienneté, les emplois qui montent et les régions qui se développent.

Un dossier-véritable. Il est basé sur l'analyse de 100.000 bulletins de paye, ce qui lui confère deux caractéristiques irremplaçables : celle d'un point de rencontre entre les partenaires sociaux désireux de construire un dialogue réaliste, celle d'un instrument personnalisé, permettant à chacun de se « reconnaître » dans les descriptifs des postes et d'en tirer sa propre évaluation de situation.

UN DOSSIER EXCLUSIF. LES SALAIRES DE L'INDUSTRIE.
En vente dans les kiosques dès le 15 Octobre. N°42 de l'Usine Nouvelle.

**ECOLE DES TECHNICIENS
DU COMMERCE ET DE LA GESTION
DES ENTREPRISES**

Chambre de Commerce et d'Industrie de Melun.

Vous êtes titulaire du baccalauréat (toutes séries) ? Vous voulez acquiescer une carrière commerciale ? Vous voulez vous spécialiser en gestion ? L'E.C.T.G.E. vous apporte une formation polyvalente et vous aide à réaliser vos projets.

Date d'entrée : 2 novembre 1981 - Admissions sur dossier.

Direction des études : 178, National des Ecoles des Techniciens du Commerce et de la Gestion des Entreprises des Châtillons de Commerce et d'Industrie.

Responsables et instructeurs :
Chambre de Commerce et d'Industrie de Melun
178, National des Ecoles des Techniciens du Commerce et de la Gestion des Entreprises des Châtillons de Commerce et d'Industrie
Melun (77) 200 100 - Tél. : 01 62 42 42 42

**EMPRUNT
PTT 1981**

VALEUR NOMINALE : 2000 F
DURÉE MAXIMUM : 12 ANS
AMORTISSEMENT : EN 12 SERIES EGALES
PAR TIRAGE AU SORT ANNUEL

SOUSCRIPTIONS :
BUREAUX DE POSTE
CHÈQUES POSTAUX
COMPTABLES DU TRÉSOR

17,47%
TAUX ACTUEL BRUT

150 من الأصل

ÉTRANGER

Aux États-Unis

LA PRODUCTION INDUSTRIELLE A DE NOUVEAU BAISSÉ EN SEPTEMBRE

Washington (A.F.P.). — L'indice de la production industrielle a baissé de 0,8 % en septembre, soit la plus forte baisse depuis juillet 1980. Cette baisse a touché tous les secteurs. L'indice avait déjà baissé de 0,3 % en août, après s'être accru de 0,6 % en juillet.

Cette évolution renforce les autres indications selon lesquelles le produit national brut américain se sera inscrit en léger retrait de juillet à septembre, et ce pour le second trimestre de l'année. Toutefois, la production industrielle s'est accrue en septembre de 3,5 % au-dessus du niveau enregistré en septembre 1980. La production des biens de consommation durable a diminué de 1,5 % en un mois (- 3,5 % pour la production d'automobiles), celle de matériaux de base de 1,1 %, celle de biens d'équipement de 0,8 % et celle de biens de consommation non durable de 0,5 %.

● L'indice américain des prix de gros a augmenté de 0,3 % en septembre, soit la plus faible augmentation depuis août 1979. La hausse avait été de 0,3 % en août et de 0,4 % en juillet. Pour les deux derniers mois, l'accroissement de l'indice ressort à 1,6 %, contre 1,6 % pour l'année 1980. Ce ralentissement est attribué principalement à une réduction de 3,7 % des prix des automobiles neuves et à la stabilisation des prix alimentaires.

En Grande-Bretagne

LE TAUX ANNUEL D'INFLATION A ENCORE DIMINUÉ

Londres (A.F.P.). — Le coût de la vie a augmenté de 0,8 % en septembre contre 0,7 % en août et 0,8 % également en septembre 1980. Le taux annuel d'inflation a atteint 11,4 contre 11,3 % en août et 15,9 % en septembre 1980. Toutefois, reconnu-on dans les meilleurs officiels, à cause des effets inflationnistes de la baisse de la livre, l'objectif gouvernemental - 10 % fin 1981 et 8 % à Pâques 1982 a peu de chances d'être atteint.

Une révision de ces objectifs doit être annoncée fin novembre. De nombreux analystes du secteur privé prévoient que le taux annuel se situera encore aux environs de 12 % à la fin de l'année et qu'il ne retombera guère à moins de 10 % avant sa plus basse fin de 1982.

Le pouvoir d'achat continue de baisser. L'addition des prix de détail et des impôts fait apparaître une hausse de 14,90 % par rapport à septembre 1980, alors que l'augmentation des revenus brut des salariés, en ralentissement progressif, est estimée pour le même période à 11 %.

● Trois associations de producteurs agricoles des États-Unis vont ouvrir des bureaux de représentation à Pékin, à savoir le John Block, secrétaire à l'Agriculture, dimanche 18 octobre, à Pékin, d'un séjour en Chine. Il s'agit des producteurs de blé, de céréales alimentaires et de soja.

FAITS ET CHIFFRES

Affaires

● Le constructeur d'automobiles américains American Motors (A.M.C.) a annoncé le vendredi 16 octobre, des pertes de 15,80 millions de dollars (environ 80 millions de francs) au cours du troisième trimestre de cette année. (Durant la même période de 1980, les pertes étaient de 540 millions de dollars, soit 2,65 milliards de francs environ.) Le chiffre d'affaires des trois premiers trimestres (689 millions de dollars : 3,6 milliards de francs) est en augmentation de 11 %. Le Edget Renaissance possède 46 % du capital de l'A.M.C. (A.F.P.)

Social

● Fin du congrès de la Fédération nationale des mutualités de travailleurs. — Le 4^e congrès de la Fédération nationale des mutualités de travailleurs (F.N.M.T.) s'est achevé samedi 17 octobre à Grenoble sur la réaffirmation de la volonté d'implémentation du mouvement mutualiste au sein de la Fédération nationale des mutualités de France (F.N.M.F.). Le congrès a défini un programme d'action, proposant notamment la création d'une nouvelle structure sociale, généralisée, unitaire, décentralisée et démocratique et qui serait un moyen actif de la prévention et de la promotion de la santé. (A.F.P.)

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

| | CHANGES SUR PAPIER | EN DOLLARS | EN FRANCS | EN DOLLARS | EN FRANCS |
|----------|--------------------|------------|-----------|------------|-----------|
| | 100 = 100 | 100 = 100 | 100 = 100 | 100 = 100 | 100 = 100 |
| £ S.W. | 1,6088 | 1,6100 | 1,6100 | 1,6100 | 1,6100 |
| DM (100) | 2,4311 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 |
| DM (100) | 2,4311 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 |
| DM (100) | 2,4311 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 |
| DM (100) | 2,4311 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 |
| DM (100) | 2,4311 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 |
| DM (100) | 2,4311 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 |
| DM (100) | 2,4311 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 |
| DM (100) | 2,4311 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 | 2,4300 |

TAUX DES EURO-MONNAIES

| | 10/10 | 11/11 | 12/12 | 13/13 | 14/14 | 15/15 | 16/16 | 17/17 | 18/18 | 19/19 | 20/20 | 21/21 | 22/22 | 23/23 | 24/24 | 25/25 | 26/26 | 27/27 | 28/28 | 29/29 | 30/30 |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| DM (100) | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 |
| DM (100) | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 |
| DM (100) | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 |
| DM (100) | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 | 11,7/11,7 |

AFFAIRES

Nous sommes d'accord pour participer aux efforts du gouvernement en faveur de l'emploi

déclare M. Ceyrac, président du CNP.F.

« Je crois que le chômage aujourd'hui découle des coûts français ; si nous n'arrivons pas, dans la concurrence internationale, à maîtriser l'évolution de nos coûts, c'est-à-dire à être capables de vendre sur notre marché et sur les marchés internationaux, nous mettons en cause l'emploi de ce pays », a déclaré M. François Ceyrac, dimanche 18 octobre, au Club de la presse d'Europe 1.

Le président du CNP.F. a ajouté : « Comme on l'a dit fort justement, on ne peut plus augmenter le prix du travail sans augmenter le prix du produit. On ne peut plus alourdir les charges des entreprises. Pourquoi ? Pas pour le plaisir mais parce que tout cela représente un alourdissement des coûts ».

« Nous sommes tout à fait d'accord pour participer à tous les efforts que fait actuellement le gouvernement. Il y a les contrats de solidarité. Nous avons vu M. Saint-Germain (1), nous en avons parlé à nos conseils. C'est un problème sur lequel nous sommes tous d'accord. Nous sommes prêts à discuter des conditions mais il nous faut, pour appliquer les contrats de solidarité, qu'une négociation préalable ait lieu entre les partenaires sociaux, dans quelles conditions elle pourra prendre en charge une partie de ces opérations ».

« En ce qui concerne l'emploi, nous considérons qu'il y a des opérations immédiates à engager ; ce sont les contrats de solidarité et toutes les actions qui se

développent pour les jeunes ; ensuite, l'ajout de la réduction de la durée du travail, que nous ne pouvons y faire face qu'en nous investissant nous-mêmes et sans recourir à charges nouvelles ; enfin, que les problèmes français est celui de la compétitivité internationale : 20 % de salaires français sont, à l'heure actuelle, payés par l'exportation ».

M. Ceyrac a encore estimé que « nous sommes dans un régime qui garde encore les traces d'un régime libéral et que l'on est en train d'essayer de faire changer ce régime pour transformer la société française en un nouveau type de société qui est, peut-être, la société socialisée ».

A propos de sa succession à la tête du CNP.F., il a confirmé que trois candidatures avaient été déposées, celles de MM. Yves Chouard, Yves Galati et Antoine Vermeir. Il s'est refusé à indiquer s'il accepterait une prolongation de son mandat mais a précisé qu'il était l'objet d'appels en ce sens.

(1) M. Jean Saint-Germain, président-directeur général de SIDA-Matra, a été chargé par M. Mauroy d'une mission nationale de lutte pour l'emploi ».

TRANSPORTS

M. LE PENNEK : les chargeurs et les armateurs français doivent se montrer plus solidaires.

Dans une interview accordée au Monde, M. Louis Le Pennek, ministre de la mer, exprime ses objectifs - ils sont trois - pour améliorer la flotte de commerce française.

« D'abord un objectif financier : il faut que les armateurs et les chargeurs soient plus solidaires, qu'ils soient plus conscients de leur rôle de partenaires. Cette subvention sera d'autant plus efficace que les armateurs feront plus d'efforts pour améliorer l'emploi. L'armateur qui sollicite notre aide s'engage à maintenir l'emploi ».

« Deuxième objectif : l'investissement dans la flotte de commerce française. Il faut lutter contre la concurrence déloyale des navires de complémentation plus précisément d'enlever les distorsions de concurrence introduites par les chargeurs capitalistes qui jouent de la complémentation pour développer leur flot. Le bateau de complémentation, c'est un peu l'équivalent d'un camion ou d'un train à côté d'un camion ou d'un train dans une zone portuaire. C'est un peu de complémentation qui permet la pression sociale, normes de sécurité, manutentions et risques de pollution ».

COLLECTEUR AMATEUR SPÉCIALISTE
ART D'EXTREME-ORIENT
Porcelaines - Ivories - Bronzes
Pierres dures - Lignes
VENTE - ACHAT - CONSEILS
Négociation particulière à particulier
DISCRETION ASSURÉE
Entre HAYAS n° 292
77007 MELUN CEDEX

COMMENT TROUVER DE NOUVEAUX CLIENTS
Congrès français de la prospection d'entreprises
Mardi 27 octobre 1981
au Palais des Congrès - Paris-Méditerranée
Paris : Réservations : 1900
TEL (0) 255.19.77 TEL (7) 886.36.56

LISEZ
Le Monde des PHILATELISTES
L'hebdomadaire de la philatélie

INFLATION: L'ATTENTISME JOUE CONTRE LES EPARGNANTS. C'EST LE MOMENT DE RENCONTRER UN HOMME D'ACTION

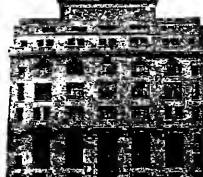
Dans un monde où tout évolue vite, l'attentisme et la routine conduisent à l'échec. Quelle ponction l'inflation va-t-elle opérer sur votre épargne si vous ne prenez pas les décisions qui s'imposent aujourd'hui ? Au 4, Place de la Bourse comme dans toutes les villes boursières de France, rencontrez un homme d'action : l'Agent

de Change, un homme qui sur ce problème comme sur beaucoup d'autres, vous donnera des conseils judicieux fondés sur une connaissance approfondie des mécanismes de l'économie nationale et internationale, et sur une intuition développée par une pratique quotidienne du marché des valeurs. Un homme qui sait réagir vite à tous les

événements politiques et monétaires en prenant les décisions qui s'imposent. Un homme de sang froid qui sait tirer parti des leçons de l'expérience. Un homme de confiance enfin qui saura vous informer et vous conseiller en toute liberté au mieux de vos objectifs et de vos moyens.

Venez le voir.

Bureau d'Accueil des Agents de Change.
4, place de la Bourse, Paris 2^e
Ouvert du lundi au vendredi de 9 h à 18 h 30.



Les agents de change: pour vos placements plus que jamais les hommes de la situation.

Pour obtenir réponse à toutes vos questions, vous pouvez aussi écrire ou téléphoner: Paris 257.55.55 / Bordeaux (56) 44.70.91 / Lille (20) 55.88.20 / Lyon (7) 842.54.71
Marseille (91) 39.70.32 / Nancy (8) 336.55.97 / Nantes (40) 48.41.98.

